GCAQ
Les Groupes conseils agricoles du Québec

Rendez-vous d'expertise sur les fermes de 100 vaches et plus

GMA
Groupe multiconseil agricole Saguenay—Lac-Saint-Jean

GCAQ
Les Groupes conseils agricoles du Québec

Rendez-vous d'expertise sur les fermes de 100 vaches et plus

La croissance: un enjeu incontournable

par Anne St-Onge, agr. GMA Saguenay-Lac-Saint-Jean

GMA
Groupe multiconseil agricole Saguenay—Lac-Saint-Jean

GCAQ
Les Groupes conseils agricoles du Québec

Faire du lait en grand 8.0

Conférence présentée aux 100 vaches et plus Québec et Ontario

GMA
Groupe multiconseil agricole Saguenay—Lac-Saint-Jean

GCAQ
Les Groupes conseils agricoles du Québec

Thème

La croissance: un enjeu incontournable

- C'est une tendance économique normale…
- Accélérée par des dons records de quota par les PLQ
- Pour les 100 vaches et plus, c'est un comportement naturel
- Orientation sous-jacente à une diminution du prix du lait
- Une opportunité intéressante suite à l'augmentation des disponibilités d'achat de quota

GCAQ
Les Groupes conseils agricoles du Québec

Qui a participé à l'étude de 2016?

- 150 fermes de 100 vaches et/ou kg-jr et plus

104 fermes de 100 à 150 vaches	• 117 vaches
31 fermes de 151 à 250 vaches	• 180 vaches
15 fermes de plus de 250 vaches	• 357 vaches

GMA
Groupe multiconseil agricole Saguenay—Lac-Saint-Jean

GCAQ
Les Groupes conseils agricoles du Québec

Portrait sommaire des 150 fermes en 2016

- Structure et mécanisation

Stabulation

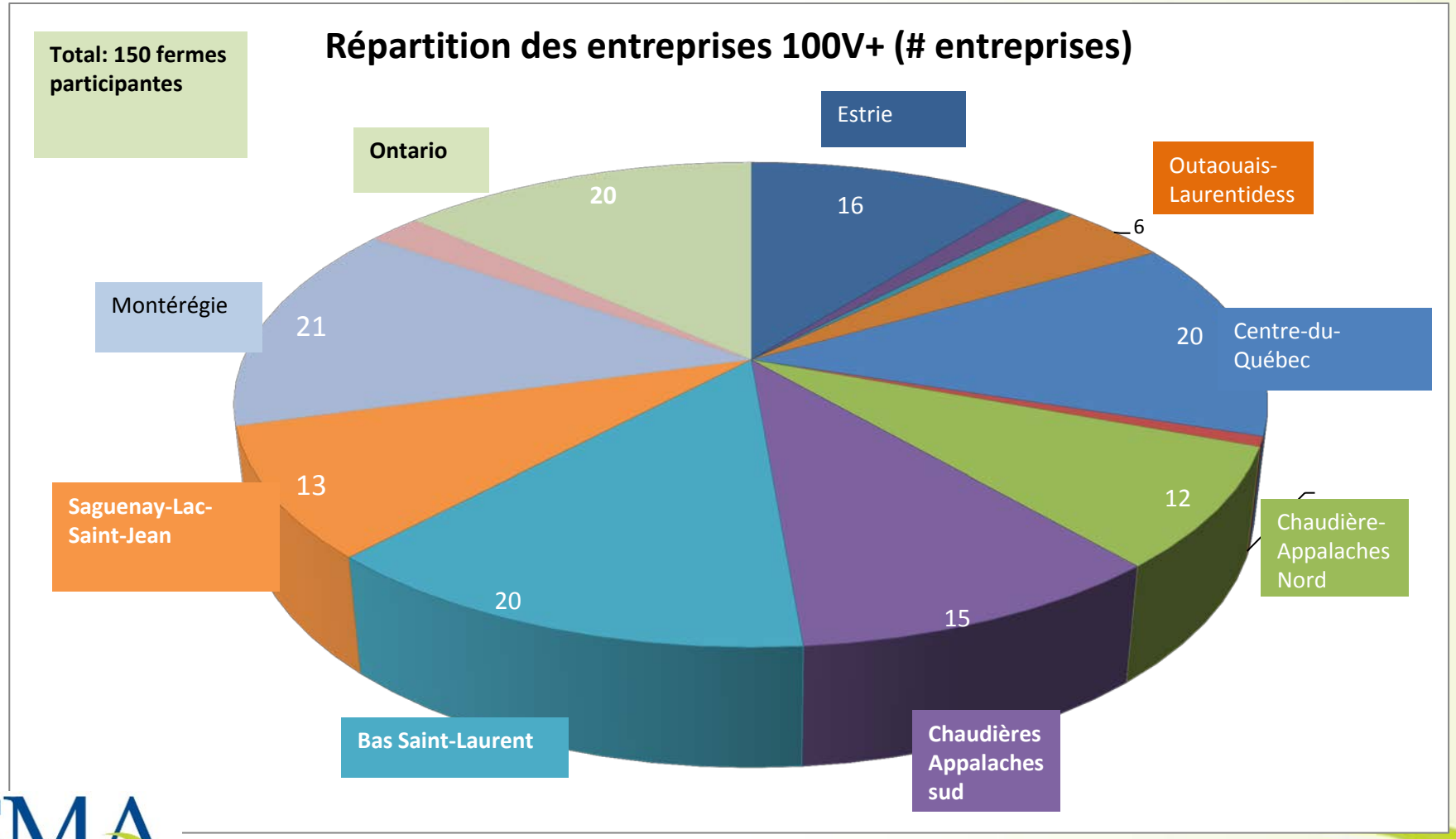
- Libre : 57 %
- Entravée : 43 %

Traite

- Salle de traite : 48 fermes
- Lactoduc : 63 fermes
- Robots : 34 fermes
- Deux systèmes: 5 fermes

GMA
Groupe multiconseil agricole Saguenay—Lac-Saint-Jean

GCAQ
Les Groupes conseils agricoles du Québec



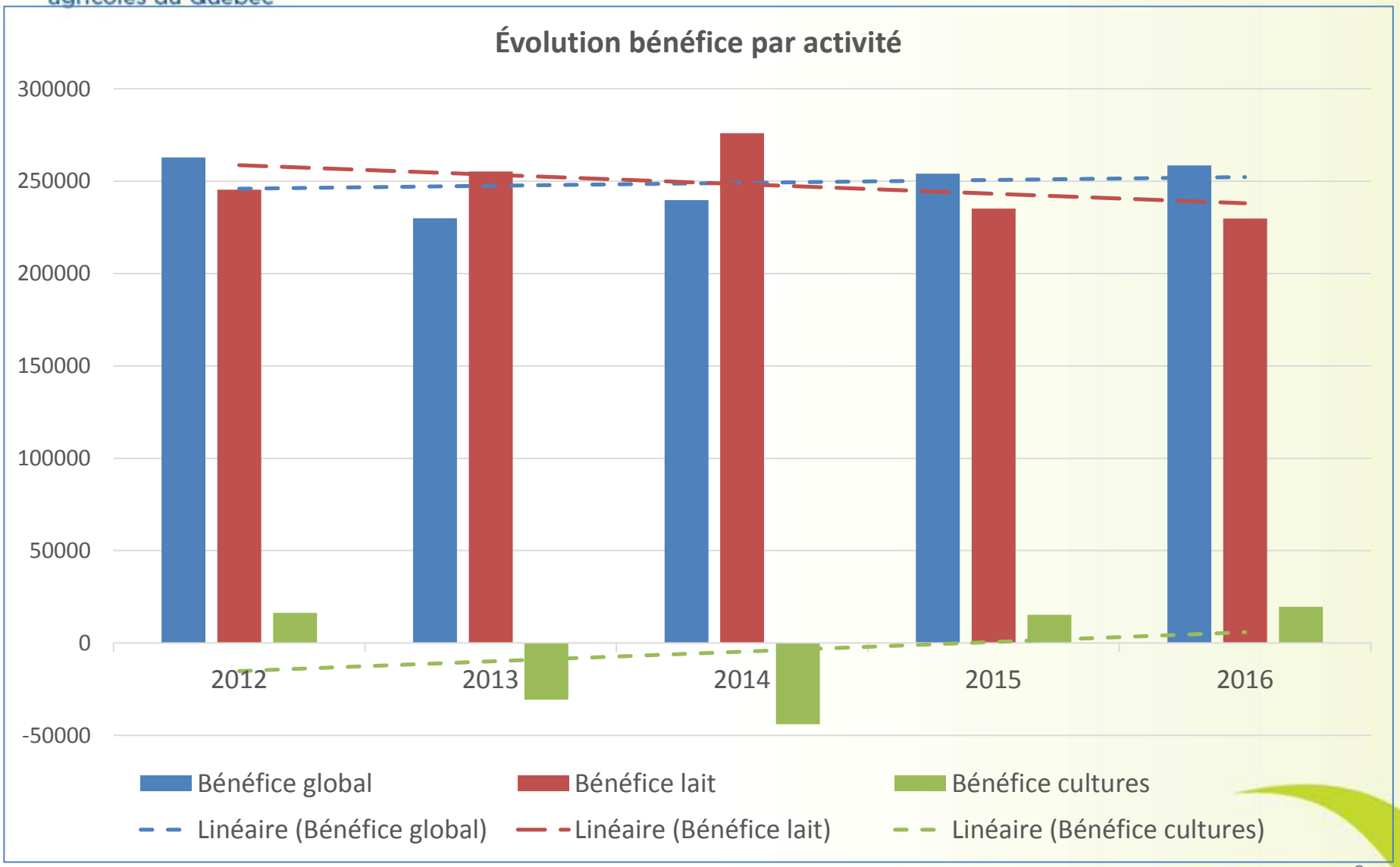
GMA
Groupe multiconseil agricole Saguenay—Lac-Saint-Jean

GCAQ
Les Groupes conseils agricoles du Québec

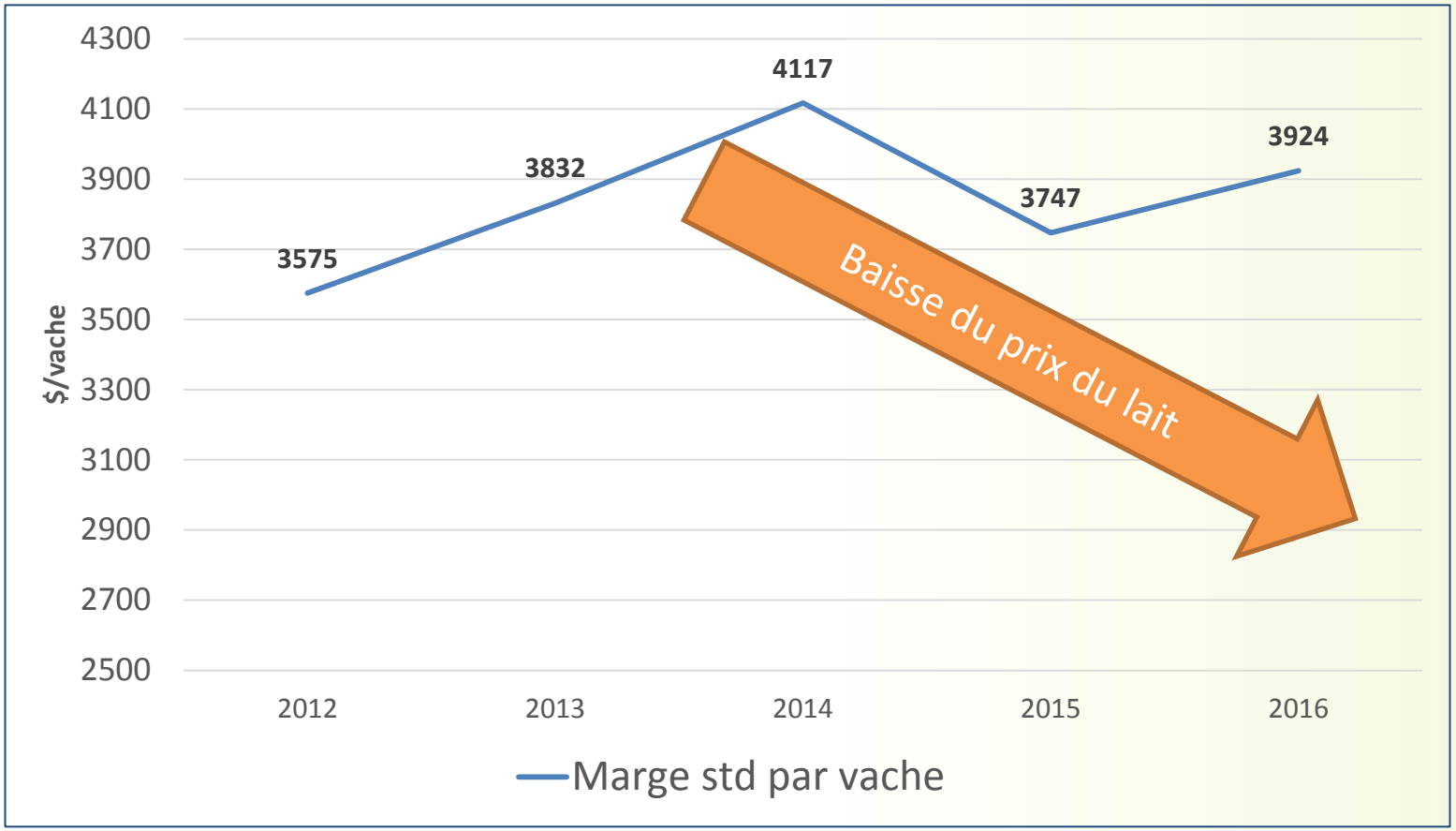
	2012	2013	2014	2015	2016
Nombre de fermes	114	100	117	128	150
Nombre de vaches	158	151	148	156	154
Quota détenu (kg-jr)	139	140	139	148	160
Superficie cultivée (ha)	276	277	279	276	266
Effectifs totaux (UTP)	4.6	4.5	4.6	4.7	4.5
Valeur des actifs totaux	7 M$	8 M$	8 M$	9 M$	10 M$
Avoir net	55 %	56 %	59 %	61 %	61 %
Chiffres d'affaires total	1.4 M$	1.4 M$	1.4 M$	1.5 M$	1.5 M$

GMA
Groupe multiconseil agricole Saguenay—Lac-Saint-Jean

GCAQ
Les Groupes conseils agricoles du Québec

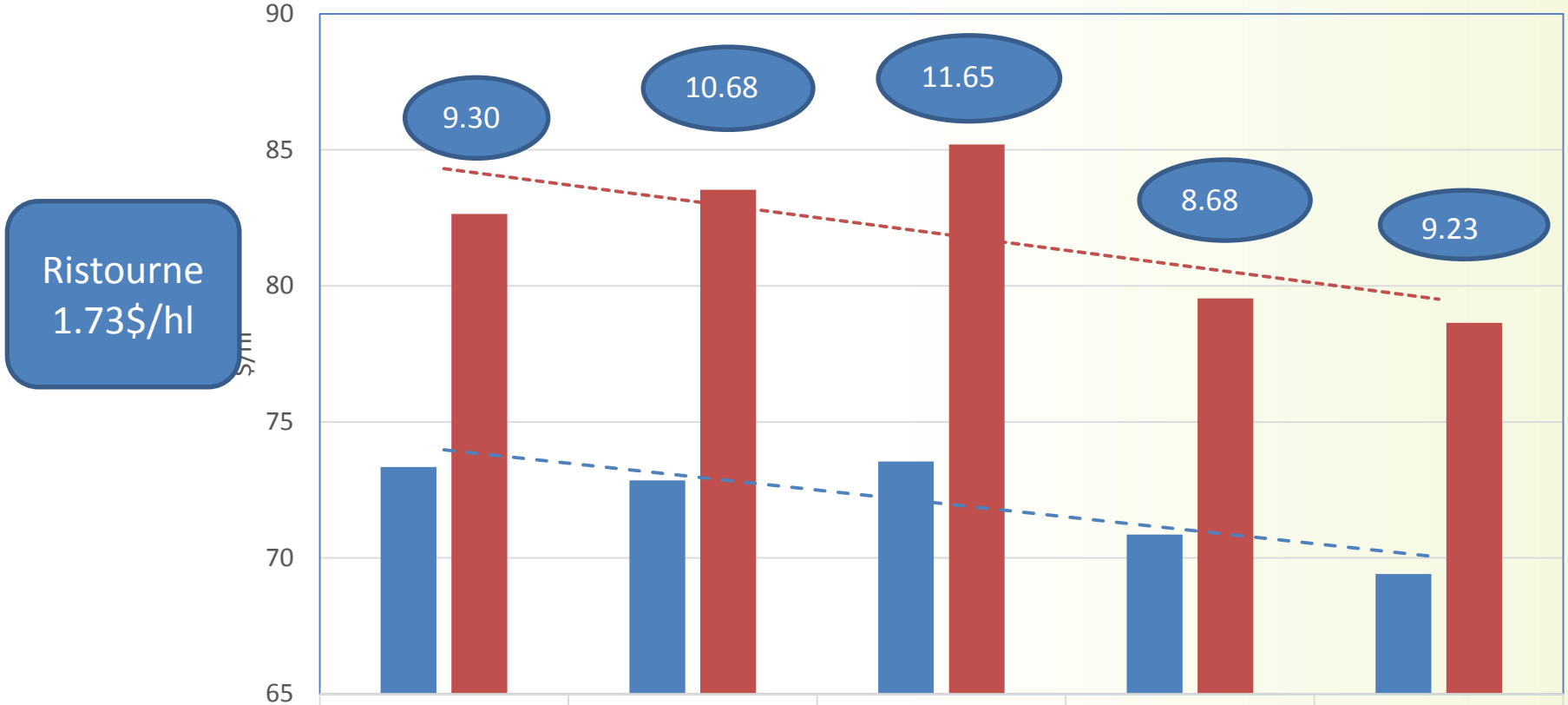


5 ans de résultats
Groupe 100 vaches et plus



5 ans de résultats
Groupe 100 vaches et plus

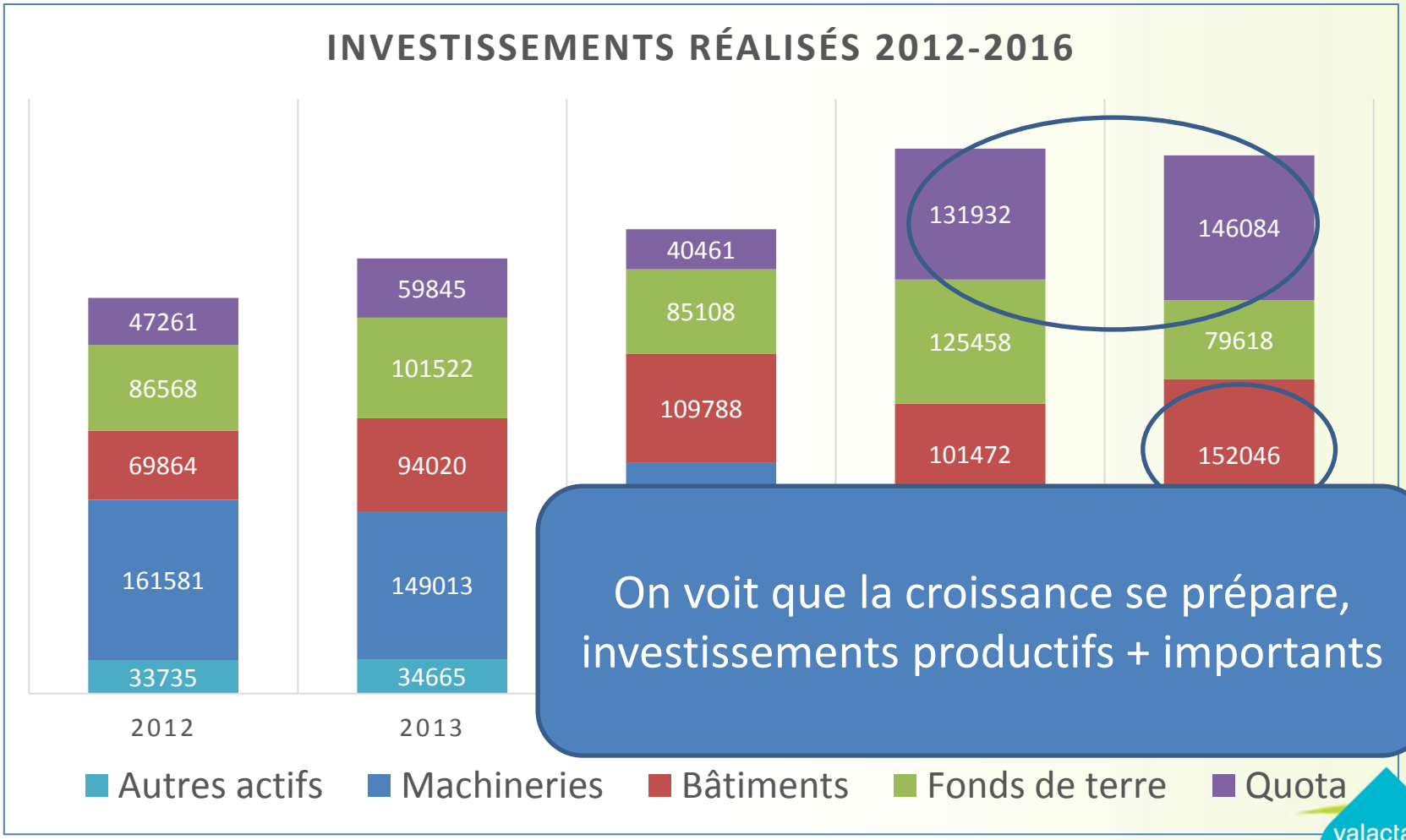
Prix cible au coût réel et Prix reçu incluant ristourne



	2012	2013	2014	2015	2016
Prix cible au CP	73,34	72,85	73,55	70,86	69,41
Prix reçu brut	82,64	83,53	85,20	79,54	78,64

5 ans de résultats
Groupe 100 vaches et plus

Page 13



On voit que la croissance se prépare, investissements productifs + importants

Groupe des 100 vaches et plus Page 15

Constats

- Investissements + importants en quota et fonds de terre en 2015-2016
- Hausse avoir net (inflation forte entre 2012-2015)
- Stabilité du taux de charges à 56%
- Hausse de la durée moyenne emprunts (10.9 ans en 2012 à 12.7 ans en 2016)

Groupe des 100 vaches et plus Page 15

Constats

- Prix du lait en baisse depuis 2014
- Baisse du coût de production en réaction:
  - Lait/vaches augmente
  - Coût de concentrés diminue
  - Charges vétérinaires baisse
  - Intérêt sur la dette a baissé (taux)
  - Salaires payés ont diminués($/hl)

GCAQ
Les Groupes conseils agricoles du Québec

Groupe MOINS de 100 vaches

- Quelle est la situation des entreprises de <u>moins</u> de 100 vaches?
- Les tendances sont-elles les mêmes?

GMA
Groupe multiconseil agricole Saguenay—Lac-Saint-Jean

Comparaison avec Groupe MOINS de 100 vaches Pages 15 et 16

2016	Plus de 100 vaches 154 vaches	Moins de 100 vaches 59 vaches
Avoir net	61 %	66 %
% charges sur produits	56.3 %	61.1 %
% solde résiduel	7.7 %	2.2 %
Bénéfice par vache	1 489 $	1 276 $
Bénéfice par ha	75 $	(23 $)

Les entreprises de plus de 100 vaches sont favorisées sur plusieurs critères.

GCAQ
Les Groupes conseils agricoles du Québec

Groupe MOINS de 100 vaches
Tendances sont-elles les mêmes?

Oui pour

- ✓ Diminution du bénéfice/vache (↘ prix reçu et)
- ✓ Hausse du lait/vache et Marge std
- ✓ Produit brut culture

Non pour

- ✓ Taux de charges (↘ +100 vaches, ↗ moins 100 vaches)
- ✓ Solde résiduel (↗+100 vaches, ↘ moins 100 vaches)
- ✓ Écart entre prix cible et prix reçu (↗+100 vaches, ↘ moins 100 vaches)

Les 5 dernières années ont été plus difficiles pour les moins de 100 vaches.

GMA
Groupe multiconseil agricole Saguenay—Lac-Saint-Jean

GCAQ
Les Groupes conseils agricoles du Québec

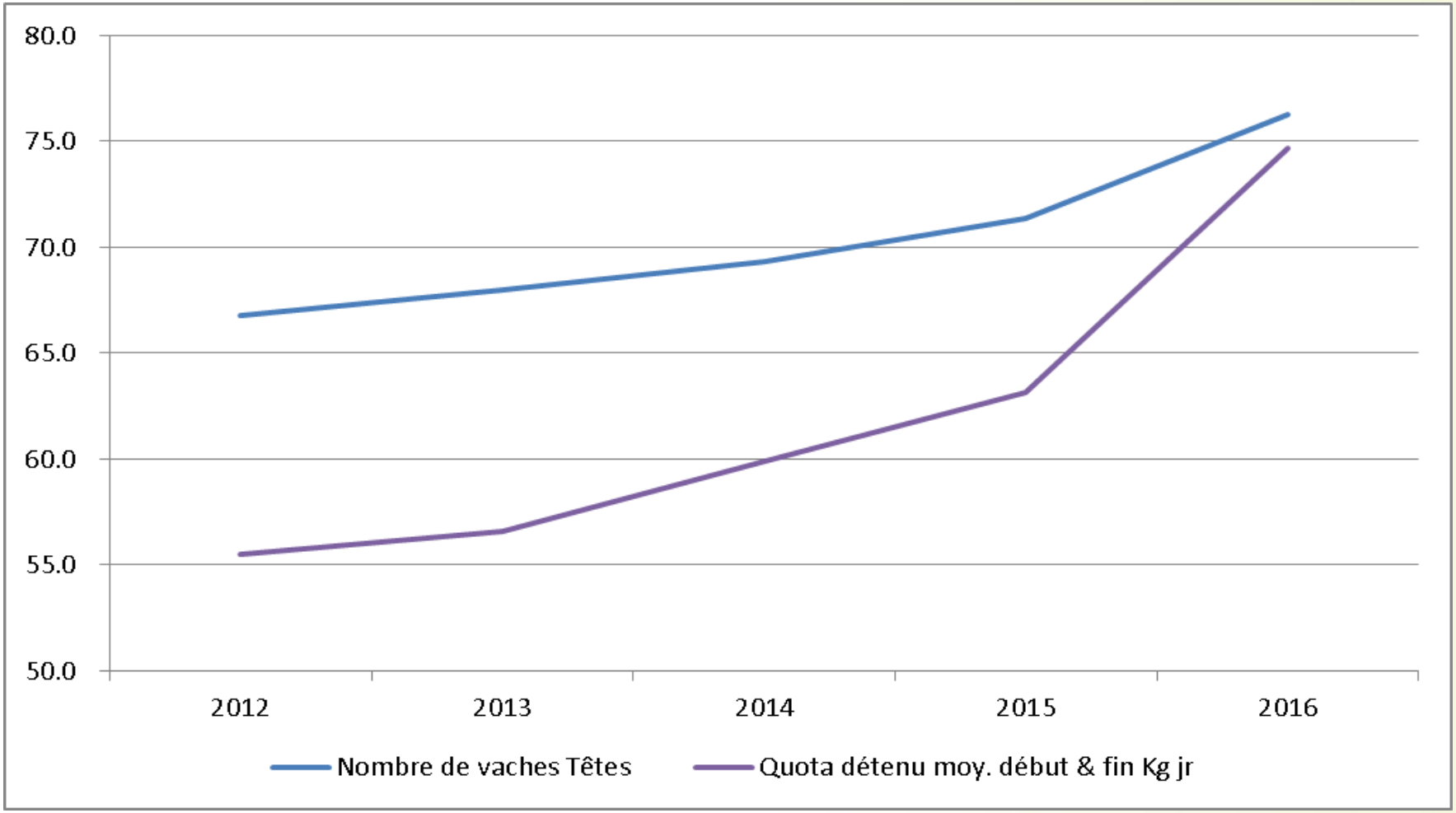
Région Saguenay-Lac-St-Jean

- Qu’en est-il en région?
- Les tendances sont-elles les mêmes?

GMA
Groupe multiconseil agricole Saguenay—Lac-Saint-Jean

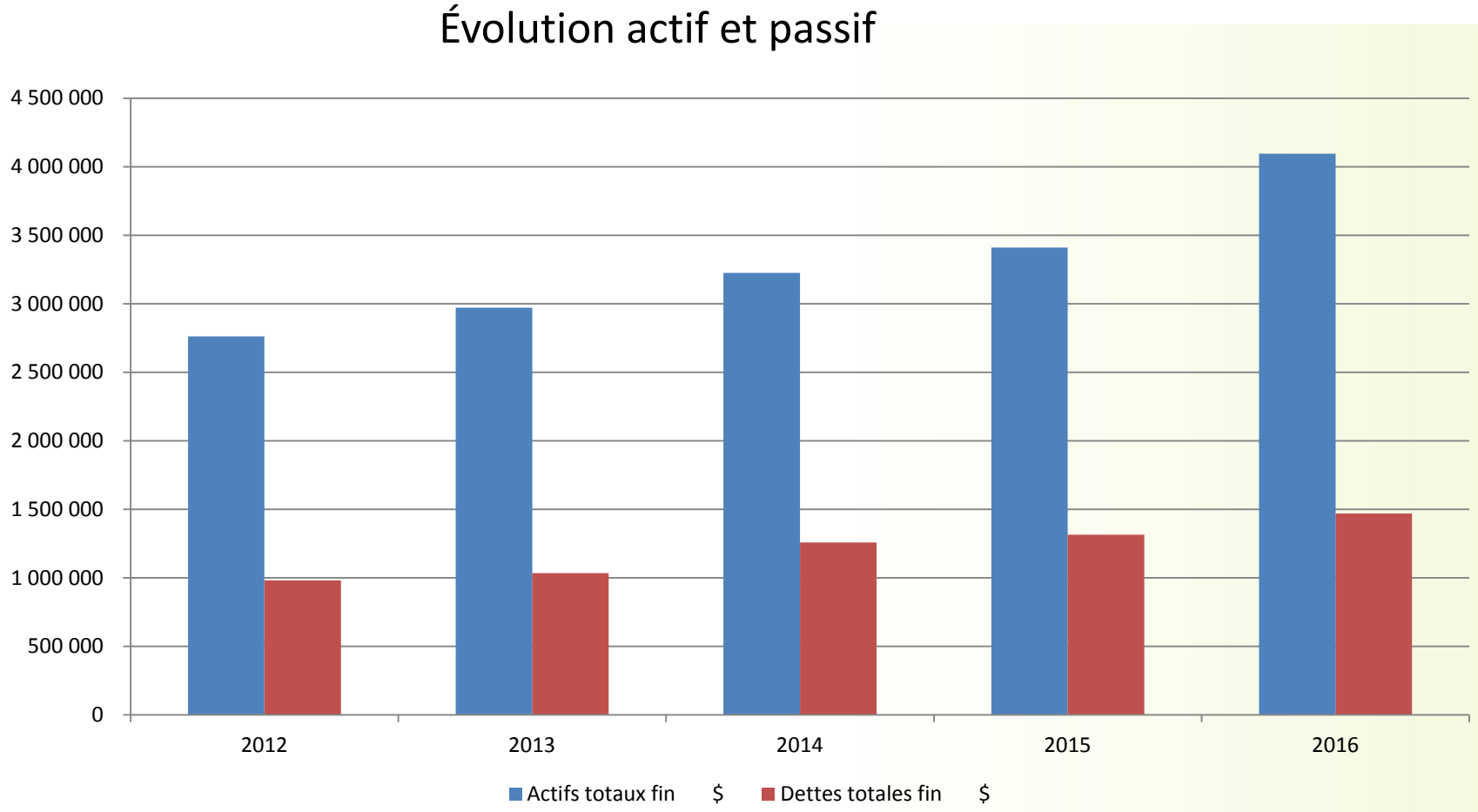
Croissance dans la région

Évolution nombre de vaches et quota



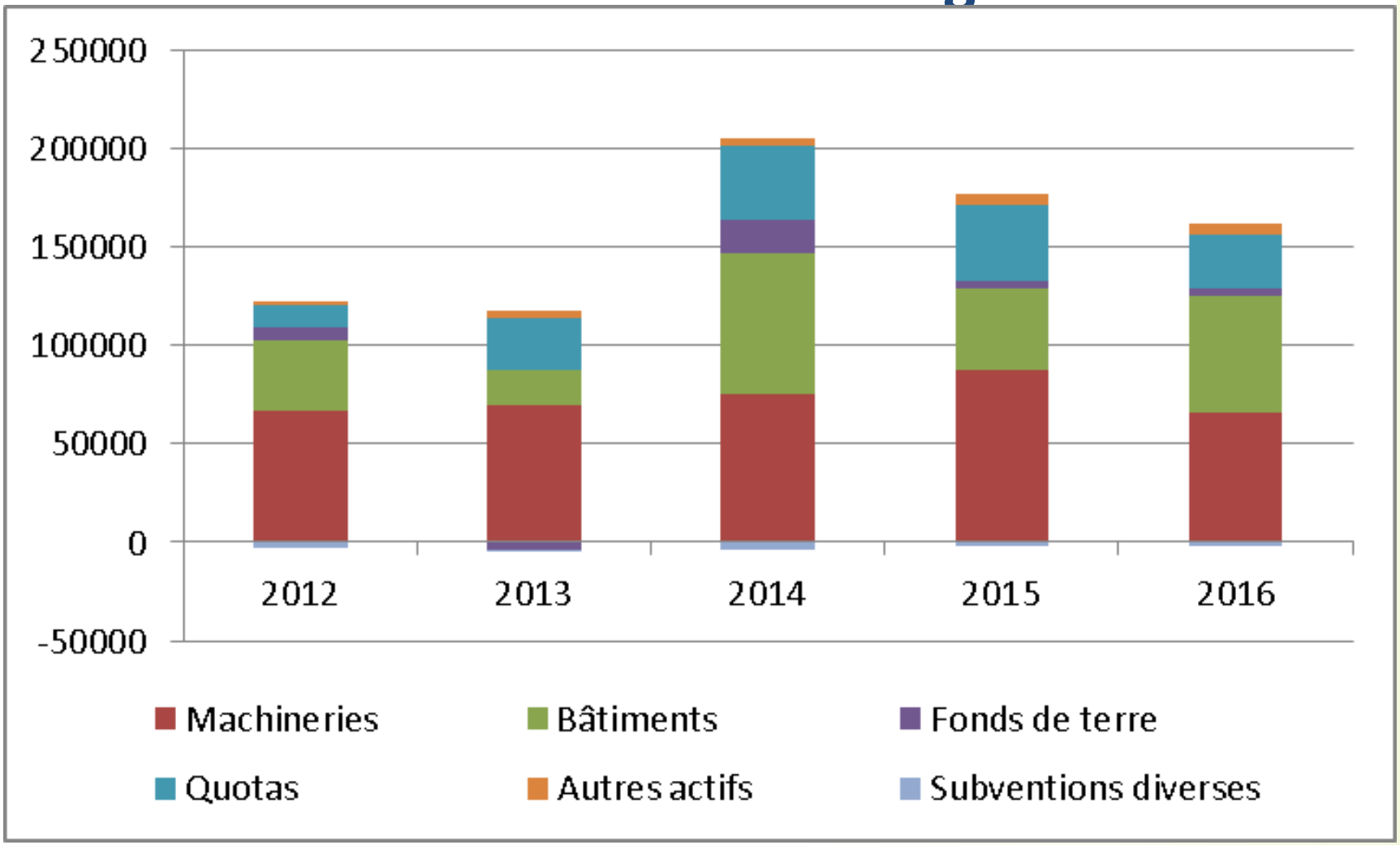
Groupe multiconseil agricole
Saguenay—Lac-Saint-Jean

Croissance dans la région



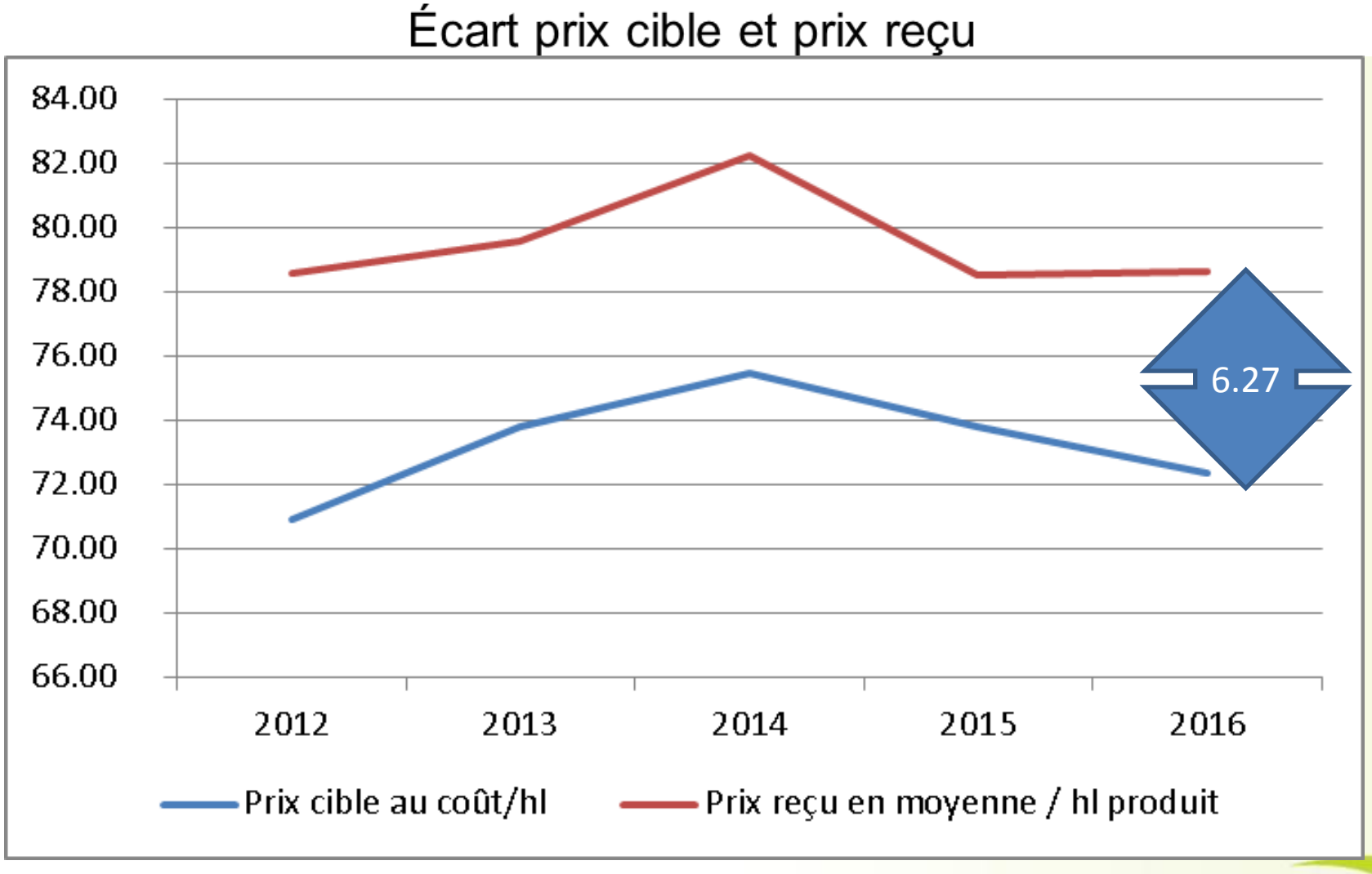
Groupe multiconseil agricole Saguenay—Lac-Saint-Jean

Croissance dans la région



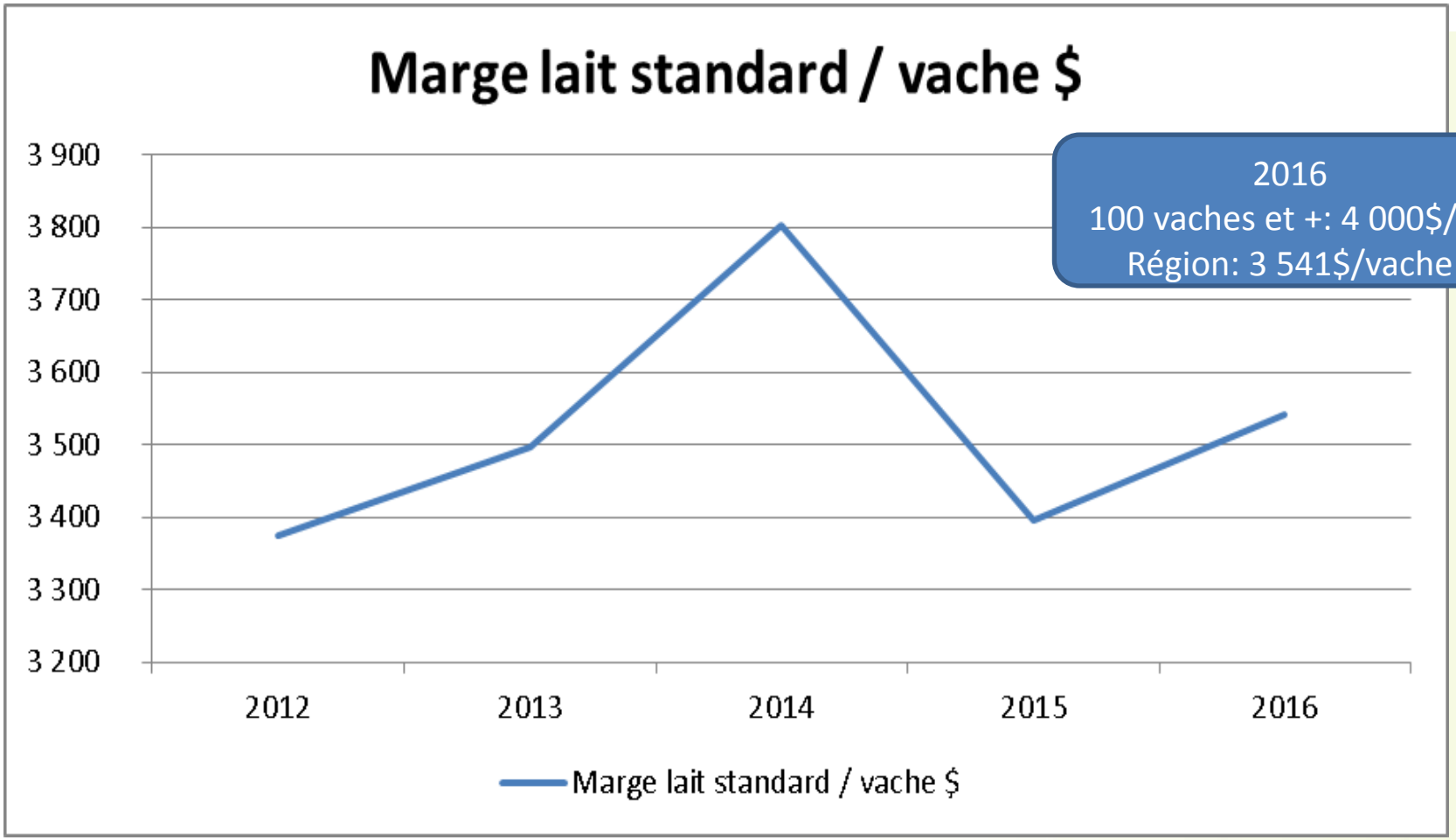
GMA
Groupe multiconseil agricole
Saguenay—Lac-Saint-Jean

Croissance dans la région



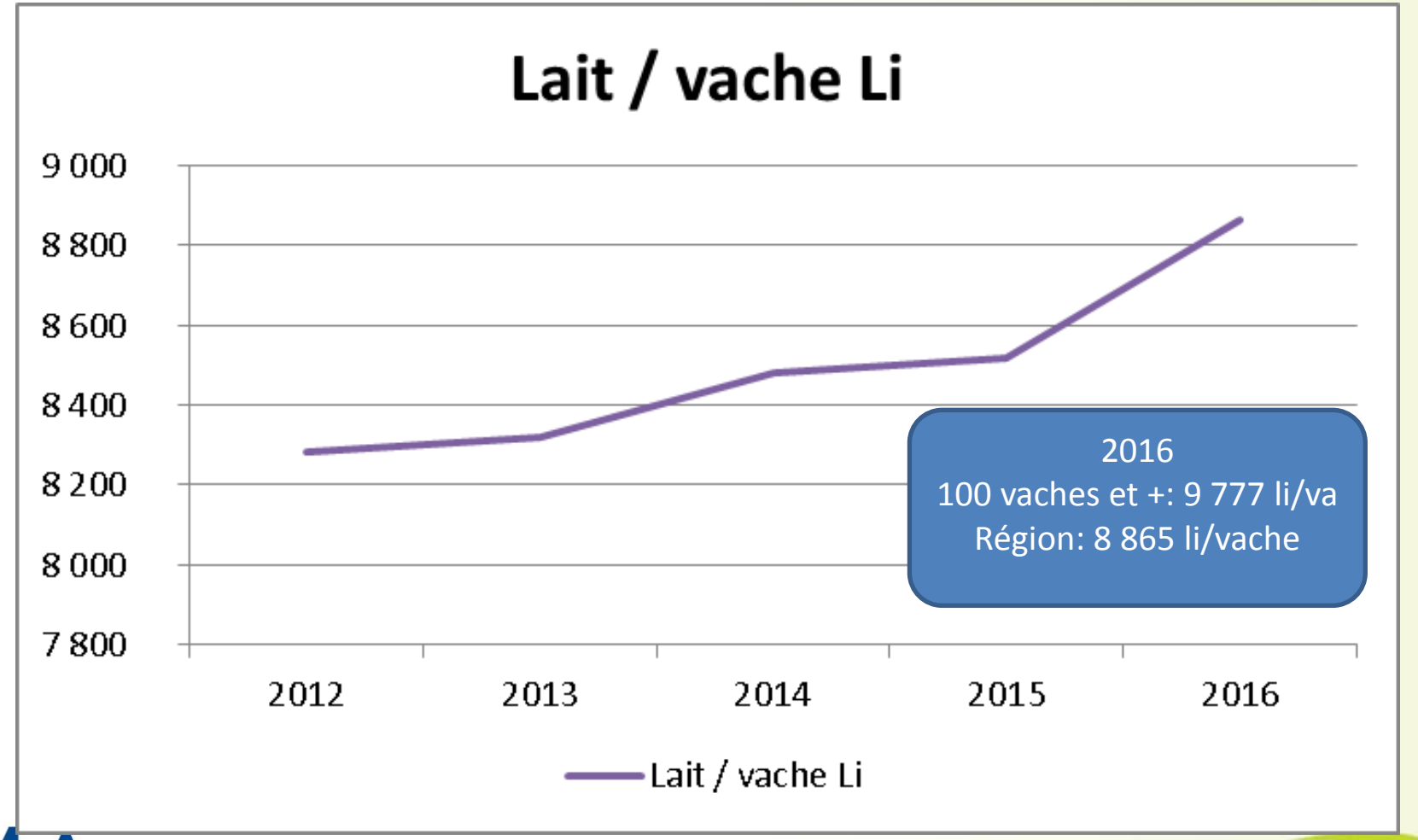
Prix cible au coût/hl	**70.91**	**73.81**	**75.47**	**73.79**	**72.36**
Prix reçu en moyenne / hl	**78.58**	**79.56**	**82.24**	**78.49**	**78.63**

Croissance dans la région



2016
100 vaches et +: 4 000$/va
Région: 3 541$/vache

Croissance dans la région



Croissance dans la région

Groupe des 100 vaches en 2016

- ✓ Coût de production (prix cible) 68.10$/hl
- ✓ Écart entre prix cible et prix reçu de 9.23$/hl

Groupe régional en 2016

- ✓ Coût de production (prix cible) 72.36$/hl
- ✓ Écart entre prix cible et prix reçu de 6.27$/hl

  - 2$/hl sur retraits propriétaires
  - 1$/hl charges alimentation
  - 1$/hl sur frais généraux

GCAQ
Les Groupes conseils agricoles du Québec

Facteurs de succès Pages 20 à 23

- Ainsi, on remarque par exemple que
  - Taux de charges: 15% entreprises ont ≤ 50%
  - Prix cible : 10% entreprises ont ≤ 60$/hl
  - Coût des conc./va: 27% entreprises ont ≤12$/hl
- Région:
  - Taux de charges: 17% entreprises ont ≤ 50%
  - Prix cible : 5% entreprises ont ≤ 60$/hl (41%-70$/hl)
  - Coût des conc./va: 34% entreprises ont ≤12$/hl

GMA
Groupe multiconseil agricole Saguenay—Lac-Saint-Jean

GCAQ
Les Groupes conseils agricoles du Québec

VOS RÉSULTATS D'ENTREPRISE ET DE PRODUCTION LAITIÈRE

Page 25

GMA
Groupe multiconseil agricole Saguenay—Lac-Saint-Jean

GCAQ
Les Groupes conseils agricoles du Québec

Vos résultats

Le groupe de fin est intéressant à regarder pour identifier des éléments de réussite.

Citation d'un grand sage dans la salle:

« par grave de se retrouver dans le groupe de fin, ce qui est grave est de ne pas savoir pourquoi et d'y rester »

GMA
Groupe multiconseil agricole Saguenay—Lac-Saint-Jean

Vos résultats
Structure d'entreprise Page 27

2016	Moyenne	Tête	Fin
Nombre de vaches	154.3	207.0	135.5
Quota fin d'année	172.0	232.5	151.6
Main d'œuvre (nb UTP)	4.5	5.4	4.3
Superficie cultivée	266.2	415.6	210.6
Lait/UTP réparti (hl)	4 816	5 838	4 224

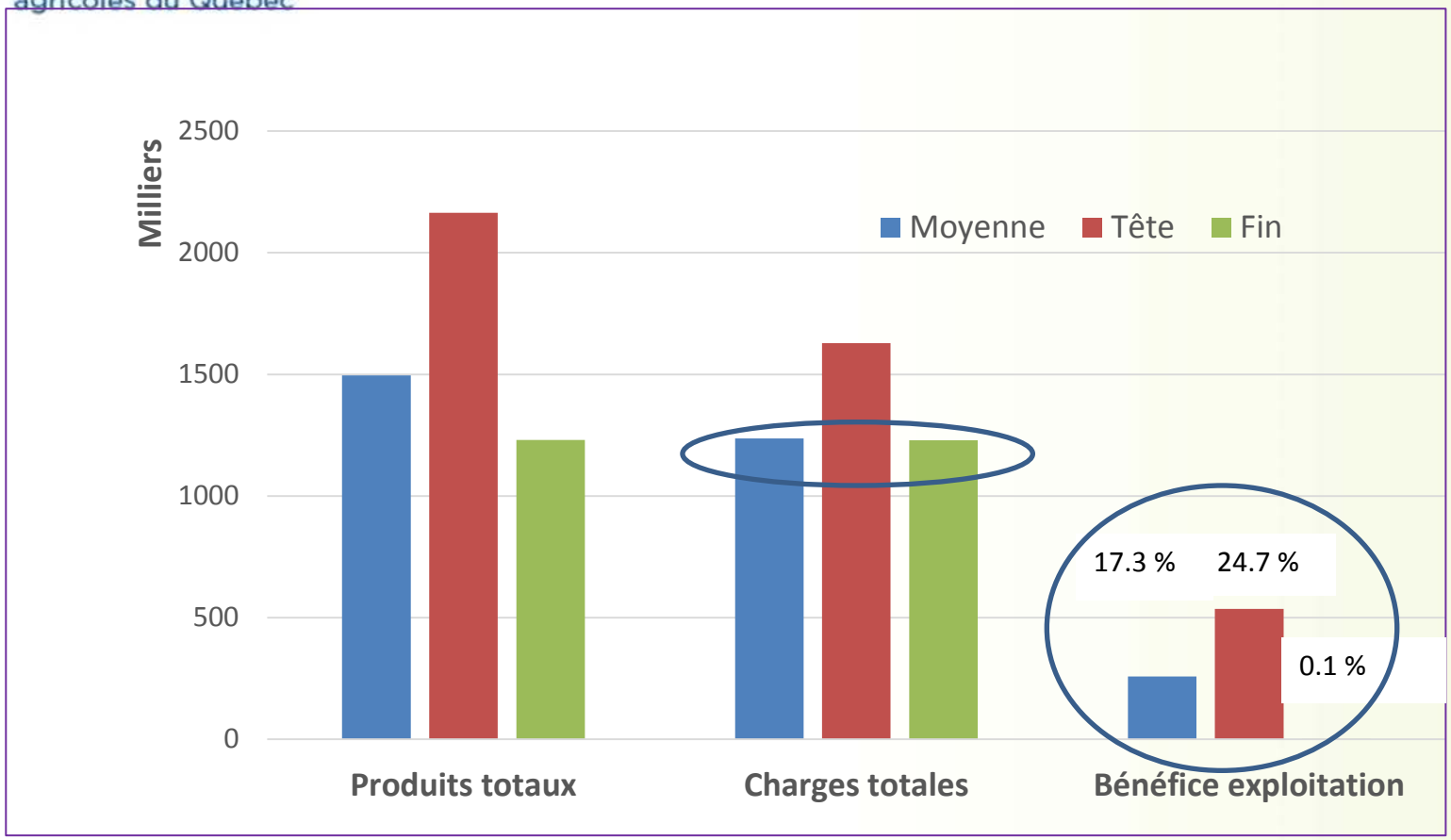
GCAQ
Les Groupes conseils agricoles du Québec

État des résultats, ce qui retient notre attention

Éléments des charges	Moyenne	Tête	Fin
Moulée et concentrés ($) % des Produits totaux	215 185$ 14.4 %	264 356$ **12.2 %**	220 175$ **17.9 %**
Fertilisants, semences, pesticides, etc. ($) % des Produits totaux	112 041$ 7.5 %	182 587$ **8.4 %**	90 536$ 7.4 %
Charges fixes, sauf salaires % des Produits totaux	133 472$ 8.9 %	164 351$ **7.6 %**	125 861$ **10.2 %**

GMA
Groupe multiconseil agricole Saguenay—Lac-Saint-Jean

État des résultats



Avec le même niveau de charges, le groupe moyen tire plus de revenus que le groupe de fin, ce qui permet de générer un bénéfice d'exploitation de 258 000$ de plus.

Résultats financiers
Capacité de remboursement maximale Page 29

	Moyenne	Tête	Fin	Région
Quota détenu fin année(kg-jr)	172	232	152	78
Produit brut $	1 495 329 $	2 164 469 $	1 230 362 $	655 059$
% charges (av. intérêts, salaires, amortissements)	56.3 %	51.1 %	66.2 %	**57.5%**
Salaires, retraits, impôts %	14.2 %	13.5 %	13.9 %	19.6%
Service de la dette	21.7 %	22.4 %	23.3 %	22.6%
Solde résiduel (sans v inv.) %				

Si groupe de fin produisait 20 kg de mg de plus, le taux de charge serait de 65.15%
Donc pas seulement une question de volume produit, question d'efficacité.

GCAQ
Les Groupes conseils agricoles du Québec

Résultats répartis Page 32
Résultats de l'activité laitière par vache

Critères	Moyenne	Tête	Fin	Région
Nombre de vaches	154.3	207.0	135.5	76.3
Volume produit	14 967 hl	20 580 hl	12 731 hl	6 761
Produit brut / vaches	8 154 $	8 471 $	7 594 $	7 418$
Charges variables / vaches	4 330 $	4 219$	4 487 $	4 108$
Charges fixes/vache	2 334 $	2 078 $	2 984 $	2 115$
Bénéfice réparti lait/vache	1 489 $	2 174 $	123 $	1 195$

GMA
Groupe multiconseil agricole Saguenay—Lac-Saint-Jean

Production laitière – Sommaire

Critères	Moyenne	Tête	Fin	Région
Lait par vache (litres)	9 698	9 941	9 393	8 865
Prix brut reçu/hl vendu	79.18 $/hl	79.29 $/hl	79.38 $/hl	78.99$/hl
Prix cible du lait au coût réel des céréales et fourrages consommés	69.41 $/hl	61.40 $/hl	84.57 $/hl	72.36$/hl
Marge std par vache	3 924 $	4 215 $	3 527 $	3 541$

Alimentation

Critères	Moyenne	Tête	Fin	Région
Lait / kg concentré	3.00	3.00	2.89	2.96
Coût std des conc. (vaches)	14.36 $/hl	13.53 $/hl	16.16 $/hl	13.80$/hl
Coût std des fourrages (va)	11.22 $/hl	10.71 $/hl	11.68 $/hl	13.26$/hl
Qté concentré (kg/va/an)	3 234	3 309	3 255	2 997

GCAQ
Les Groupes conseils agricoles du Québec

Pages 35 à 40

SECTEUR CULTURES

GMA
Groupe multiconseil agricole Saguenay—Lac-Saint-Jean

Efficacité des champs Page 39

Critères	Moyenne	Tête	Fin	Région
Rendement du foin (tms/ha)	6.9	7.4	6.2	5.3
Rendement du maïs-ensilage (tms/ha)	13.7	14.1	13.6	12.1
Coût des fourrages produits ($/tms) (foin et maïs-ens)	194 $	180 $	217 $	199$
Produits culture ($/ha)	1 650 $	1 687 $	1 592 $	1 106$
Charges cultures ($/ha)	441 $	462 $	447 $	270$
Charges machinerie ($/ha)	662 $	619 $	763 $	487$
Marge culture ($/ha)	547 $	605 $	383 $	349$

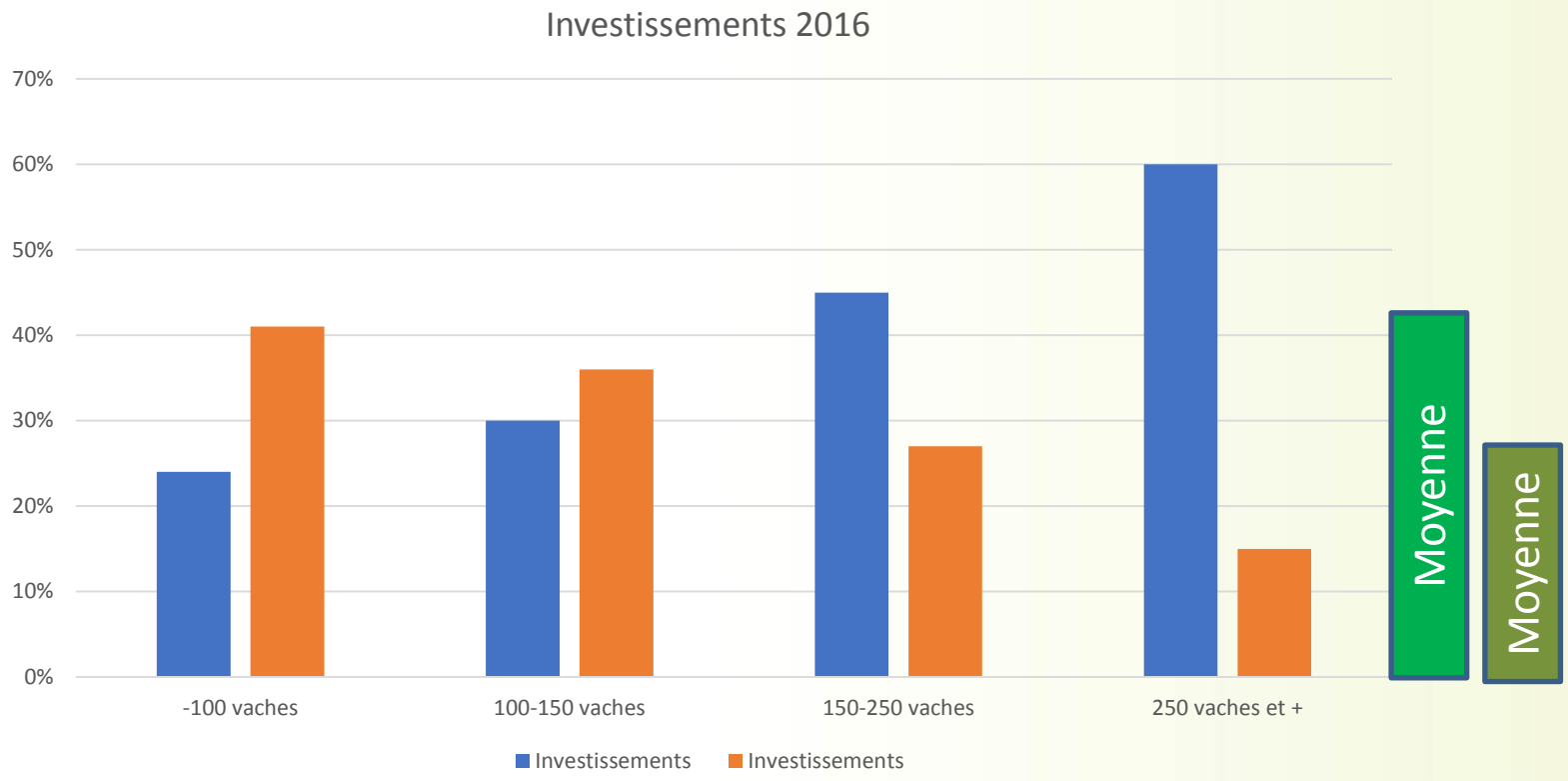
GCAQ
Les Groupes conseils agricoles du Québec

Pages 41 à 48

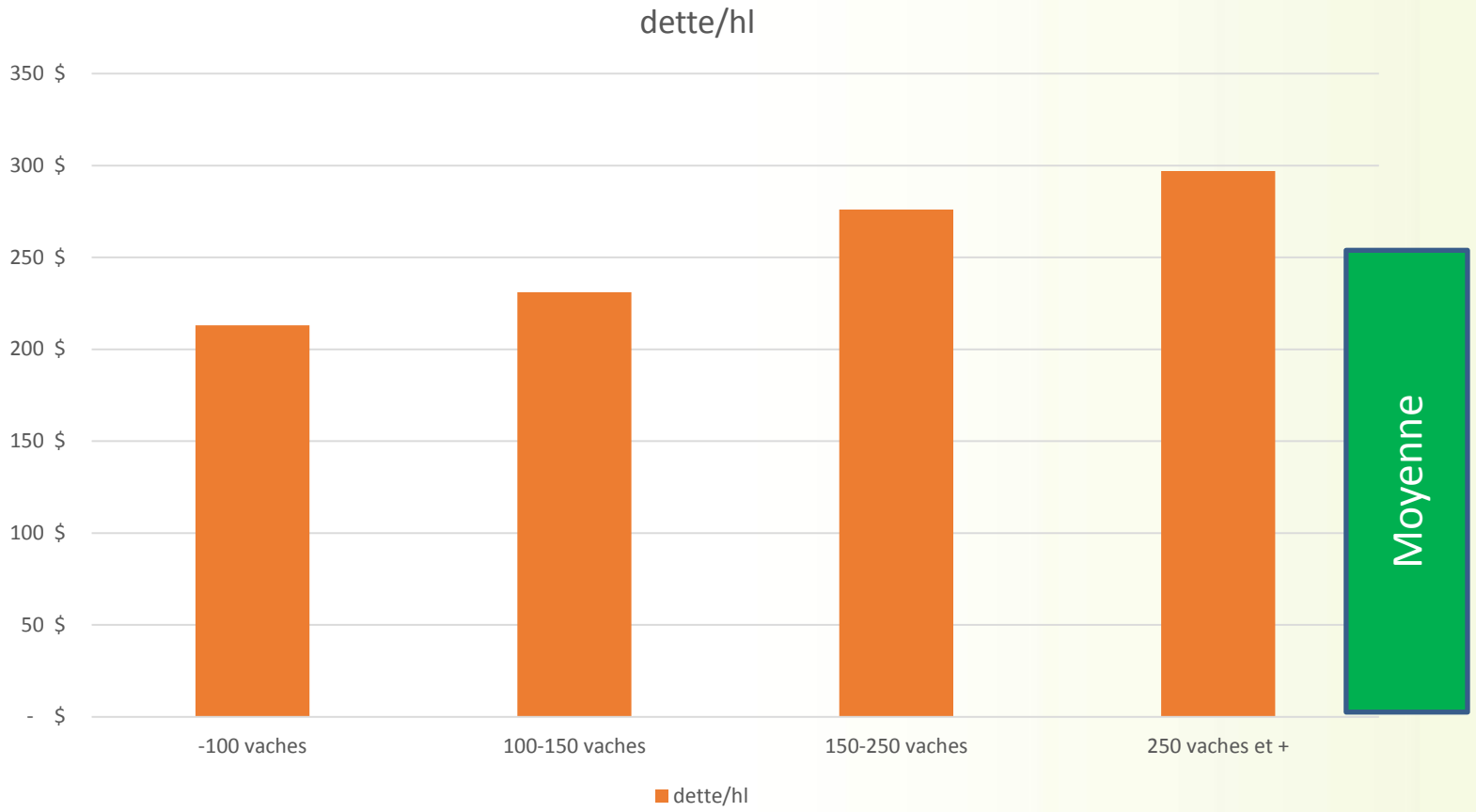
TAILLE DU TROUPEAU

Analyse selon taille des troupeaux
Pages 41 à 50

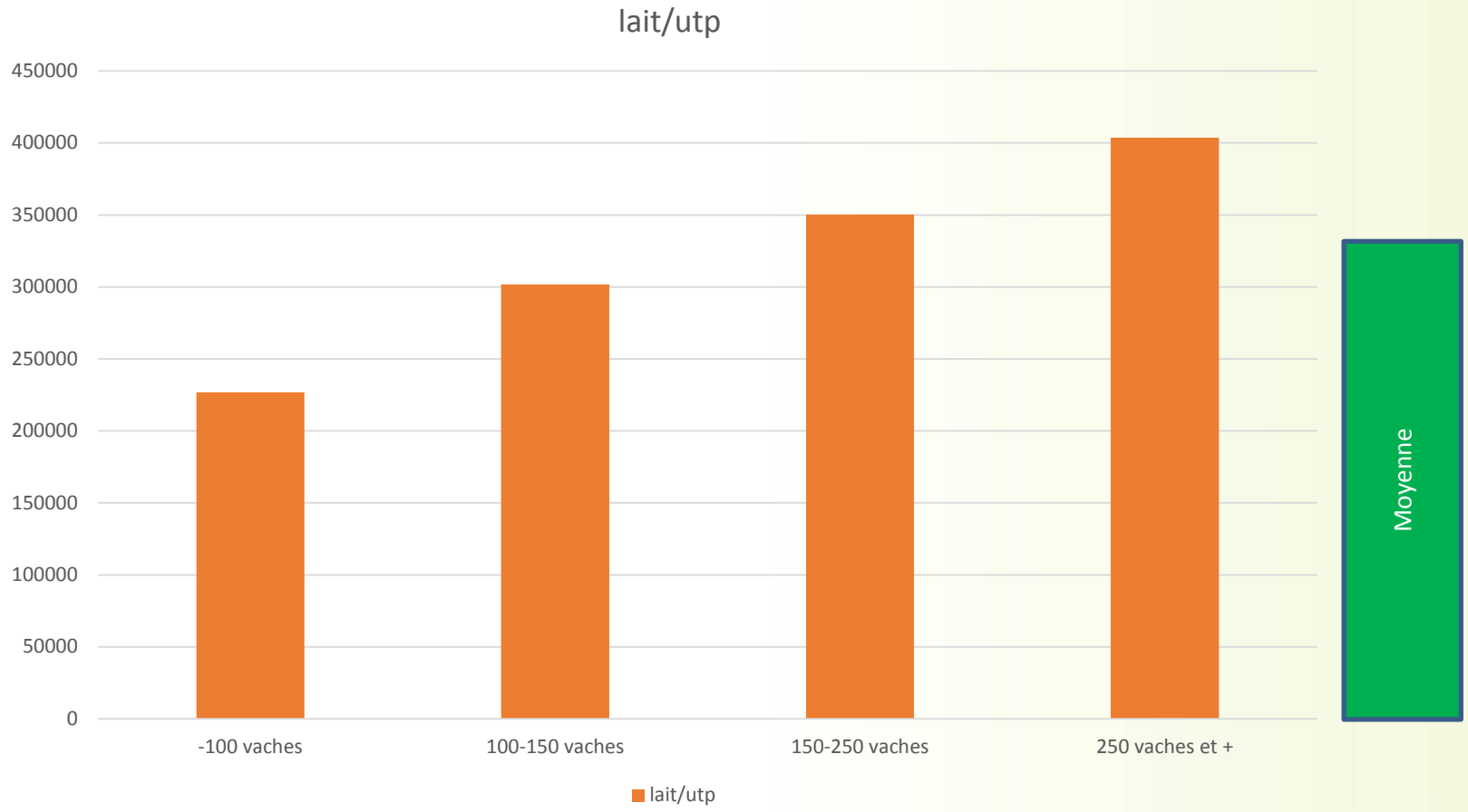
Répartition (%) des actifs similaires au bilan



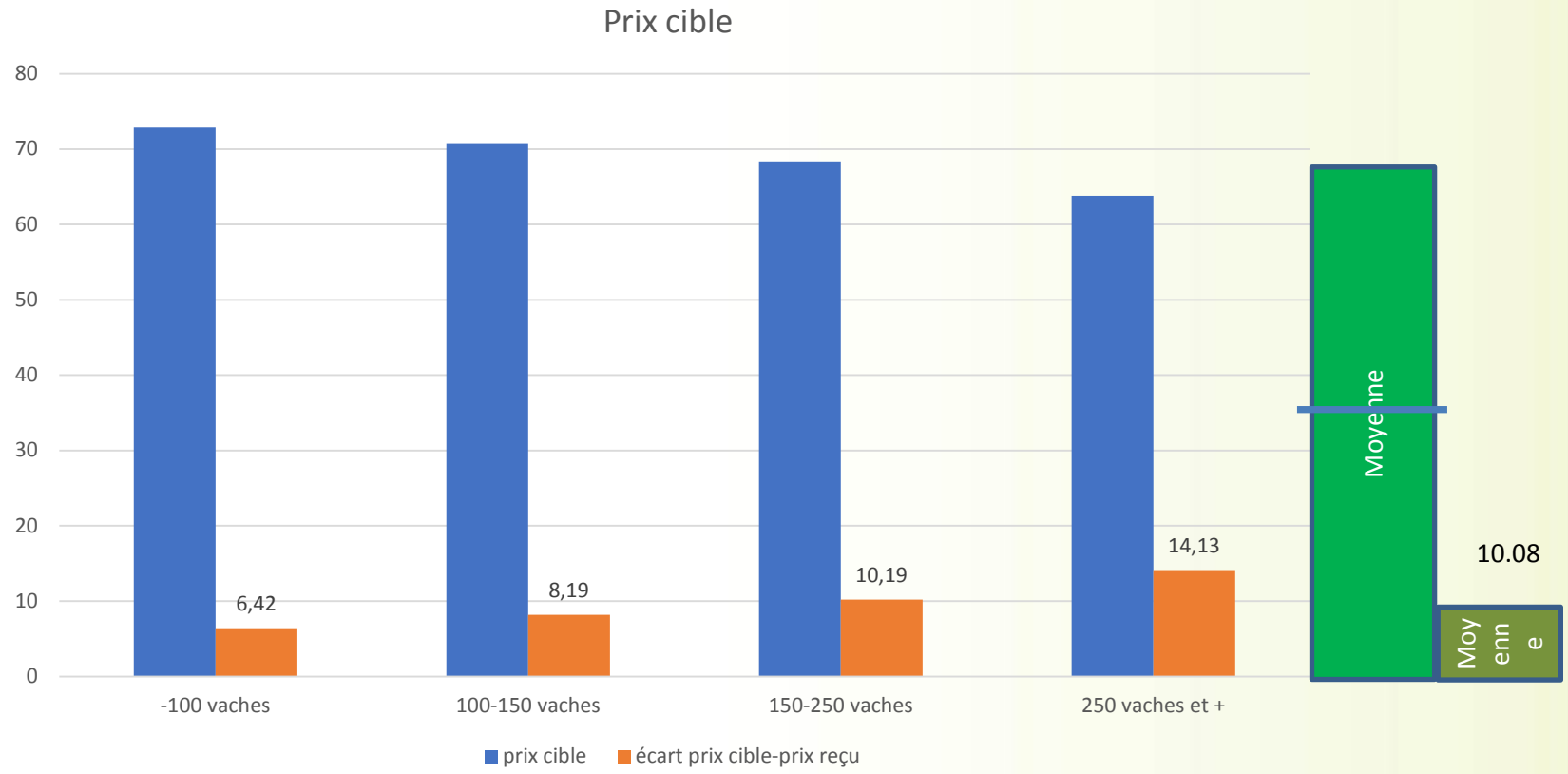
Analyse selon systèmes de traite
Pages 51 à 55



Analyse selon taille des troupeaux
Pages 41 à 50

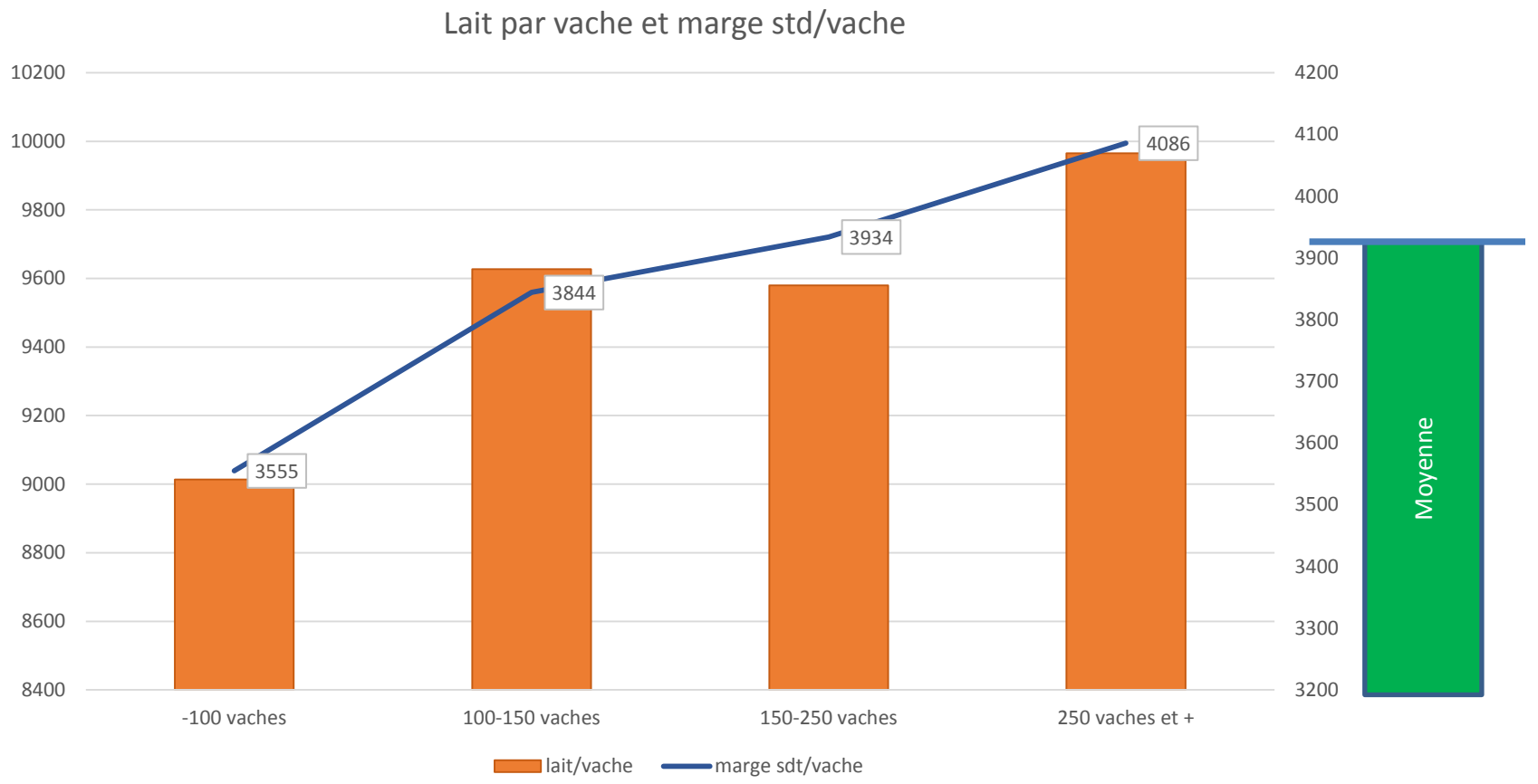


Analyse selon taille des troupeaux
Pages 41 à 50



-100 vaches:8% prix reçu est en profit
100-150 vaches: 10% prix reçu est en profit
150-250 vaches: 13% prix reçu est en profit
+250 vaches: 18% prix reçu est en profit

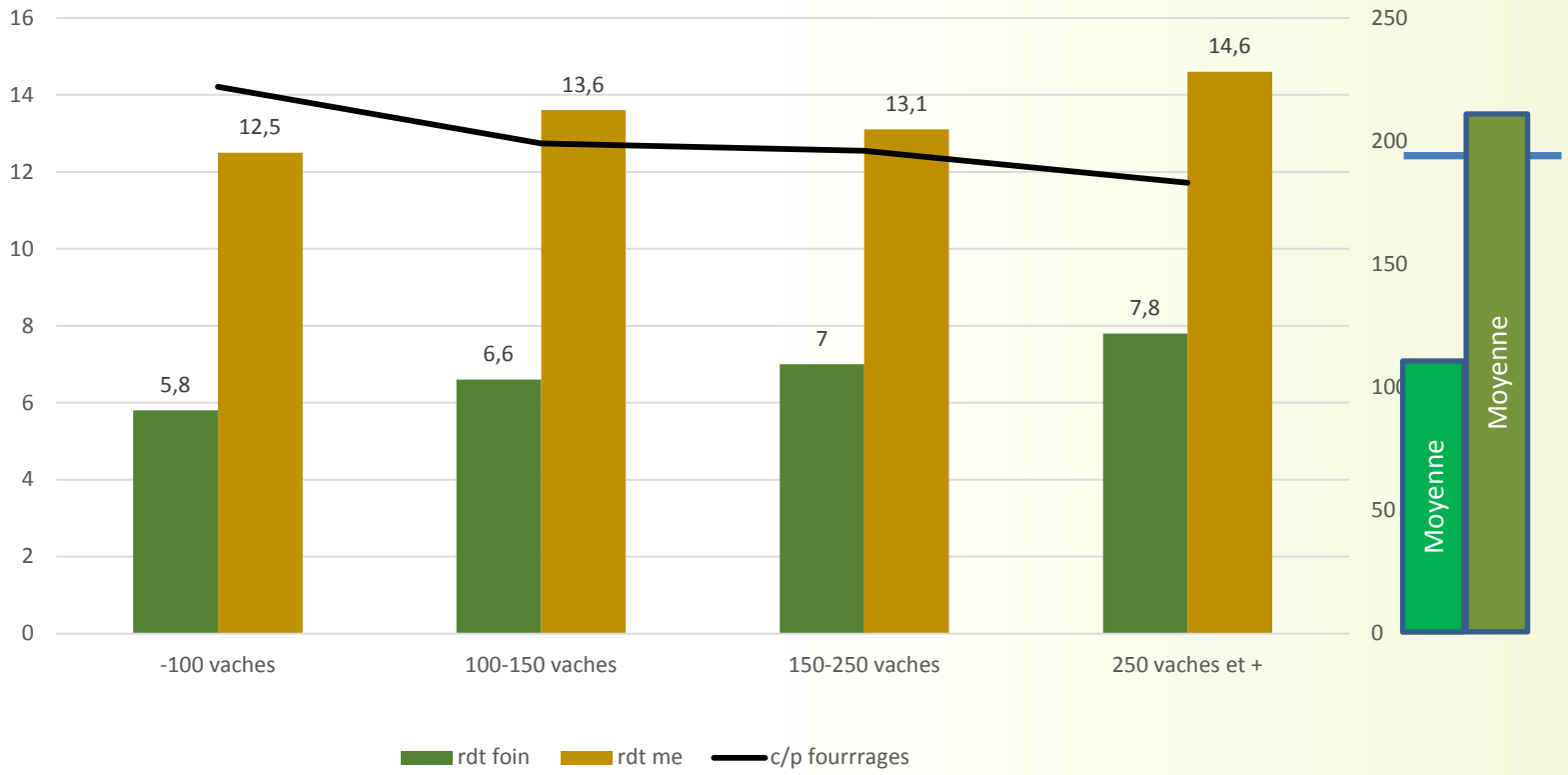
Analyse selon taille des troupeaux
Pages 41 à 50



Groupe multiconseil agricole Saguenay—Lac-Saint-Jean

Analyse selon taille des troupeaux
Pages 41 à 50

coût des fourrages et rendements



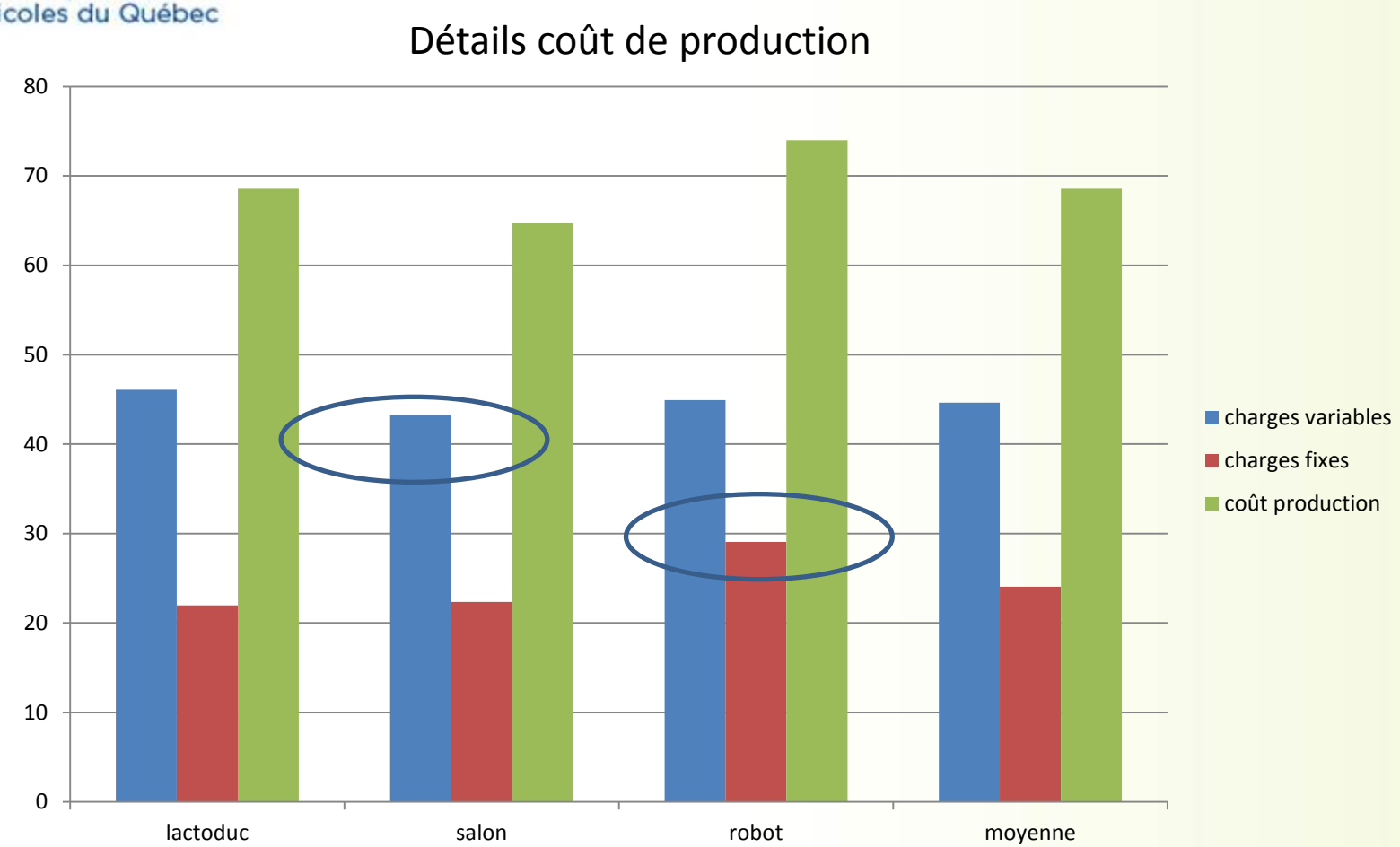
Les 250 vaches et plus ont 34% de rendement de plus… et 18% de coût de production de moins que les petits troupeaux

GCAQ
Les Groupes conseils agricoles du Québec

Pages 49 à 55

SYSTÈME DE TRAITE

Analyse selon systèmes de traite
Pages 51 à 55



Charges variables semblables sauf salon traite un peu+ bas
Charges fixes sauf robot + hautes (amortissements)

Analyse selon systèmes de traite
Pages 51 à 55

	Lait/UTP li	Lait/vaches li	Coût conc. Vaches $/hl	Marge/vache $
Lactoduc	277 990	9 568	14.18	3 830
Salon traite	377 195	9 785	14.08	4 063
Robot	343 351	9 720	14.86	3 833

En résumé

On a vu que plus on augmente le nombre de vaches, plus il semble y avoir des gains

- Efficacité (taux de dépenses, coût de production plus bas)
- Productivité (lait/utp, lait/vache…)

Il est certain qu'une bonne situation financière permet d'assumer plus facilement un projet majeur;

Comment faire pour prendre la décision de croitre ou non?

Mais…

* Tout n’est pas économique ! On le sait…

* Mais tout n’est pas au pifomètre !

C’est probablement un peu des deux…

* Mais comment alors prendre votre décision ?

AUJOURD'HUI EN AFFAIRES, LA MARGE DE MANŒUVRE ENTRE PERDRE DE L'ARGENT OU FAIRE DES PROFITS EST TRÈS TRÈS MINCE

- **C'est le niveau de gestion appliqué par les propriétaires** qui fait la différence
- Et ce niveau de gestion **implique un travail d'équipe** entre les **propriétaires, les employés** et tous les **professionnels** qui travaillent au succès de l'entreprise.

3 règles pour réussir en affaires

1. **Comprendre votre environnement d'affaires**

   Identifier les occasions et les risques

2. **Connaître son entreprise, ses résultats**

   À quoi ressemble votre « tableau de bord »?

3. **Savoir gérer les bonnes années**

   Le danger des lunettes roses…

3 règles pour réussir en affaires

1. **Comprendre votre environnement d'affaires**
   Identifier les occasions et les risques

- Comment évolueront les taux d'intérêt ?
- Quelles seront les disponibilité de quota dans les prochaines année ?
- Quelles seront les influencent réelles des importations de fromages Européens ? Qu'en est-il de l'effet Trump?
- Quelles seront les opportunités dans les prochaines années (achat terre, intégration relève, modernisation)

1. Comprendre votre environnement d'affaires
Identifier les occasions et les risques

- Comment profiter d'opportunités de marché éventuels, tout en maintenant un coût de production sous les de 70$/hl ?
- Quelle lecture faites-vous de la situation actuelle ?
- Comment encourager la relève face à toutes ces turbulences ?
- Comment résister et garder la cible de la rentabilité face à l'ouverture du crédit qui semble sans limite auprès de plusieurs institutions ?

2. Connaître son entreprise, ses résultats
À quoi ressemble votre « tableau de bord »?

Il est essentiel de connaitre ses résultats pour confirmer si vous améliorer votre sort ou non en prenant de l'expansion.

- **Quel est votre taux de dépenses?**
- **Quel est votre coût de production du lait?**
  Effet du remplacement, coût des fourrages dans l'alimentation, choix d'éleveur ou de producteur…
- **Quel est votre coût de production des fourrages?**

Quel genre de propriétaire êtes-vous?

- **Type administrateur, producteur ou gestionnaire?**
- **Votre niveau de confort avec l'insécurité du marché, le niveau d'endettement…**

3. Savoir gérer les bonnes années
Le danger des lunettes roses…

Prix du lait n'est pas à la hausse, depuis plusieurs années c'est une joute de coût de production

- **Profiter des bonnes années pour faire des gains**
  rembourser dettes, augmenter inventaires, autofinancer…
- **Taux d'intérêts peuvent faire « oublier » de rembourser**
  Est-vous prêt à financer sur 15, 20 voir 30 ans pour un investissement moins productif?
- **Subventions… levier d'investissement mais attention!**
  PIFL, bien-être animal, chaux, drainage, etc.
  Vos choix d'investissements sont-ils rentables?

Mot de la fin

L'expansion est de tout temps et à différente échelle, si elle est bien planifiée, basée sur des règles de saine gestion elle peut certainement être un gage de succès…

Maintenant est-ce pour vous et à quel prix?

Merci !
Questions?