Gestion du risque financier et opérationnel d'une cannebergière

Jean Olsthoorn, agr.,
producteur de canneberges

Plan de la présentation

1. Définition
2. Statistiques
3. Risque d’implantation d’une cannebergière
4. Risque de production
5. Risque des coûts d’opérations
6. Risque des prix de vente

Plan de la présentation

7. Outils de gestion du risque :
   - Fonds de roulement
   - Programmes gouvernementaux
   - CUMA
   - Marges et profits

8. Conclusion

Introduction

GESTION DU RISQUE. C'EST QUOI?

Gestion :

Action de gérer (administrer) les affaires des autres ou ses propres affaires.

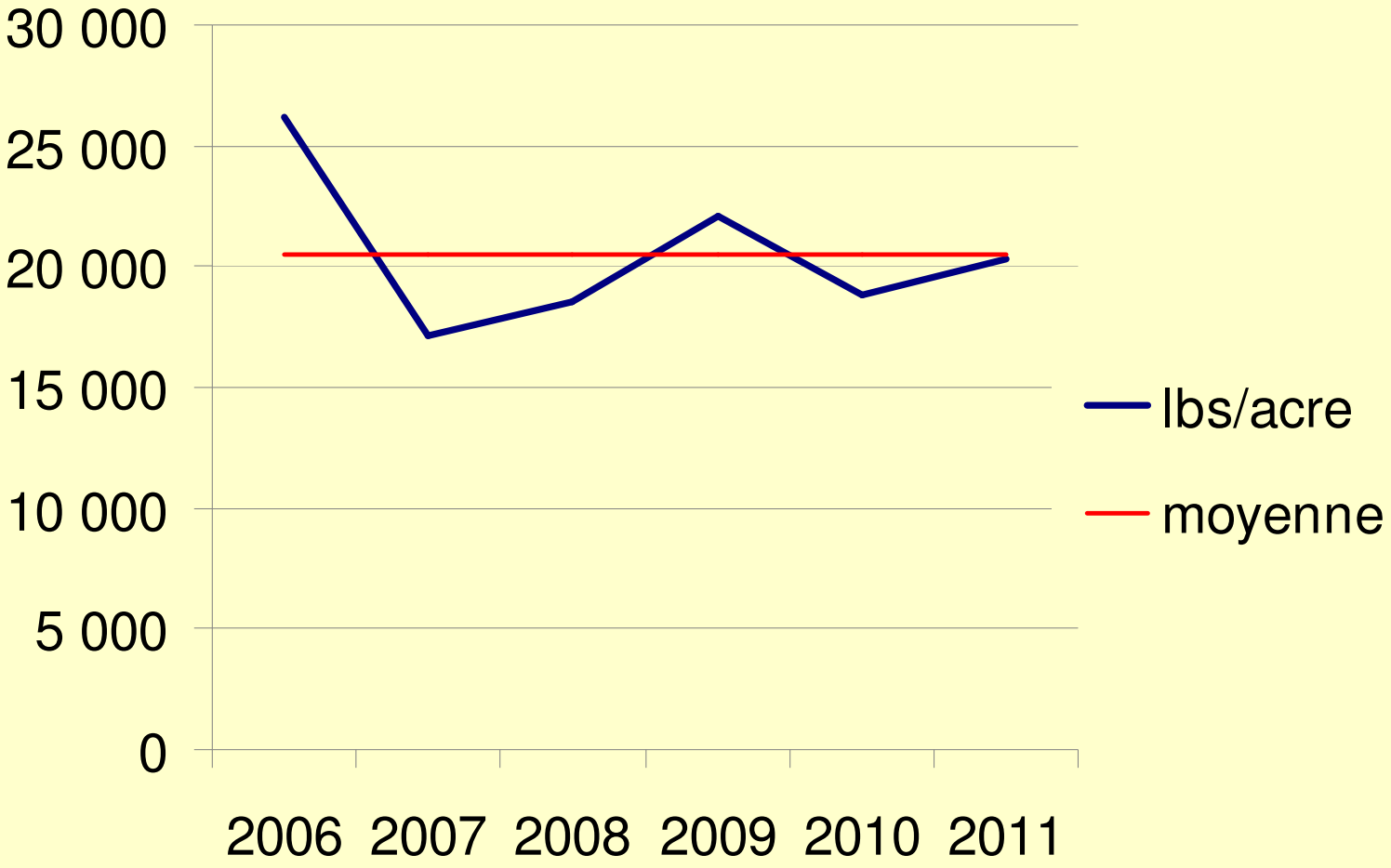
Risque :

Danger éventuel plus ou moins prévisible.

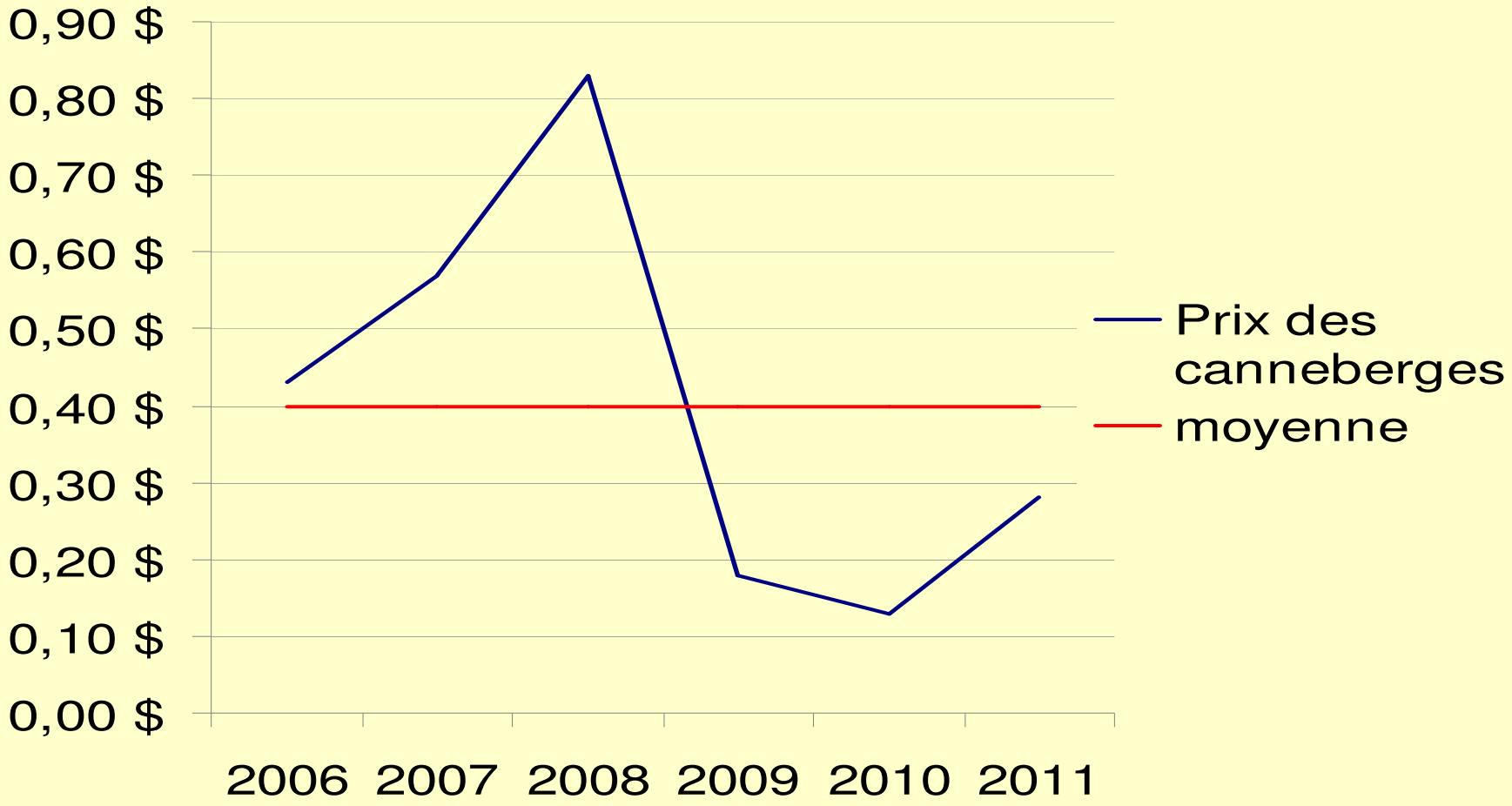
Statistiques

Année	Prix Moyen $ Can	Volumes en milliers	Production à l'acre
2011	0,28$/lbs	119,330 lbs	20,290 lbs/acre
2010	0,13$/lbs	91,895 lbs	18,835 lbs/acre
2009	0,18$/lbs	96,361 lbs	22,127 lbs/acre
2008	0,83$/lbs	79,606 lbs	18,544 lbs/acre
2007	0,57$/lbs	64,090 lbs	17,159 lbs/acre
2006	0,43$/lbs	86,172 lbs	26,192 lbs/acre
Moyenne	0,40$/lbs		20,524 lbs/acre

Statistiques



Statistiques



Risque d'implantation d'une cannebergière

Terrain :

- Topographie irrégulière :
  - ✓ beaucoup de matières à transporter.
- Manque de sable de bonne qualité :
  - ✓ achat de sable à l'extérieur du site.
- Manque d'eau.
  - ✓ besoin d'une plus grande superficie de lac.
  - ✓ mauvaise évaluation des coûts de construction des bassins.
- Temps de plantation versus la fin des travaux (début ou fin de l'été). L'année de 1ière récolte peut-être reportée de 1 an.

Risque d'implantation d'une cannebergière

- Exigences environnementales :
  - ✓ changement pendant l'analyse du projet et/ou de l'implantation.
- Plaintes des voisins lors de la construction :
  - ✓ obligation de modifier la façon de travailler pendant la construction augmente le coût.
- Projet de construction mal planifié :
  - ✓ augmentation du risque d'oublier quelque chose d'important.
- Température inadéquate :
  - ✓ retard sur les travaux de construction.

Risque de production

- Mauvaise prévision météorologique.
- Mauvais dosage et/ou produit lors :
  - ✓ de l'application des pesticides ainsi que des engrais.
- Infestation d'insectes.
- Mauvaise préparation hivernale des champs de canneberge:
  - ✓ problème pour faire la glace.
  - ✓ les champs sont mal drainés.
- Bris du système d'irrigation.
  - ✓ gel printanier (boutons).
  - ✓ gel des fleurs.
  - ✓ gel à l'automne (boutons et/ou fruits).

Risque des coûts d'opération

- Fluctuations des prix :
  - ✓ énergie
  - ✓ engrais
  - ✓ pesticides
  - ✓ location des ruches

Fluctuation coût d'aménagement

	CRAAQ	$/acre	25%
1 - Fonds de terre	988 456 $	24 711 $	24 711 $
2 - Bâtiments	81 174 $	2 029 $	2 029 $
3 - Machinerie	164 250 $	4 106 $	4 106 $
4 - Équipements	343 500 $	8 588 $	8 588 $
5 - Aménagement, plantation et développement des plants	452 758 $	11 319 $	14 149 $
Total des investissements	2 030 138 $	50 753 $	53 583 $
		Différence	113 200 $

Temps

	1ère Aménagement $/an	2e Plantation $/an	3e Développement des plants $/an
Coûts variables	0 $	234 980 $	29 204 $
Coûts fixes	33 835 $	34 012 $	34 012 $
Intérêts financement $1,015M intérêts 5 %	25 750 $	51 500 $	51 500 $
Total des coûts d'implantation	**59 585 $**	**320 492 $**	**114 716 $**

Si cela prend 1 an de plus avant d'avoir une première récolte, cela va coûter $ 114,716 de plus avant retrait personnel.

Si les boutures augmentent de 25 % du prix ou que la qualité des boutures est moins bonne de 25 %, cela va coûter $ 45,000.

Budget CRAAQ 2010

prix canneberge 0,45$/lbs (0,99$/kg)

Années:	4e	5e	6e	7e et +
Années récolte:	1e	2e	3e	4e et +
	$/an	$/an	$/an	$/an
Produits	177 836 $	266 761 $	355 687 $	391 248 $
Coûts variables	61 438 $	61 438 $	61 438 $	61 438 $
Coûts fixes	42 839 $	42 839 $	42 839 $	42 839 $
Total des coûts avant amort.	104 277 $	104 277 $	104 277 $	104 277 $
Bénéfice net d'exploitation avant amort.	73 559 $	162 484 $	251 410 $	286 971 $
Remboursement prêt LT $ 1,015,000 à 5 % sur 15 ans	95 993 $	95 993 $	95 993 $	95 993 $
Bénéfice net avant coût de vie et amortissement	-22 434 $	66 491 $	155 417 $	190 978 $

Fluctuation prix pendant la période d'implantation

prix canneberge 0,40$/lbs (0,88$/kg)

Années:	4e	5e	6e	7e et +
Années récolte:	1e	2e	3e	4e et +
	$/an	$/an	$/an	$/an
Produits	158 076 $	237 121 $	316 166 $	347 776 $
Coûts variables	61 438 $	61 438 $	61 438 $	61 438 $
Coûts fixes	42 839 $	42 839 $	42 839 $	42 839 $
Total des coûts avant amort.	104 277 $	104 277 $	104 277 $	104 277 $
Bénéfice net d'exploitation avant amort.	53 799 $	132 844 $	211 889 $	243 499 $
Remboursement prêt LT $ 1,015,000 à 5 % sur 15 ans	95 993 $	95 993 $	95 993 $	95 993 $
Bénéfice net avant coût de la vie et amortissement	-42 194 $	36 851 $	115 896 $	147 506 $

Différence sur 4 ans de $ 133,000

Fluctuation prix

Année	moyenne	2009	2010	2011
Prix de la canneberge	0,40 $ $/an	0,18 $ $/an	0,13 $ $/an	0,28 $ $/an
Produits	347 776 $	156 499 $	113 027 $	243 443 $
Coûts variables	61 438 $	61 438 $	61 438 $	61 438 $
Coûts fixes	42 839 $	42 839 $	42 839 $	42 839 $
Total des coûts avant amort.	104 277 $	104 277 $	104 277 $	104 277 $
Bénéfice net d'exploitation avant amort.	243 499 $	52 222 $	8 750 $	139 166 $
Remboursement prêt LT $ 1,015,000 à 5 % sur 15 ans	95 993 $	95 993 $	95 993 $	95 993 $
Bénéfice net avant coût de la vie et amortissement	147 506 $	-43 771 $	-87 243 $	43 173 $
Différence versus moyenne		191 277 $	234 749 $	104 333 $

Fluctuation intérêts et autres coûts

- Si le taux d'intérêt fructifie de 1%, le versement du prêt augmente de $ 6,300/année (basé sur le modèle du CRAAQ financé à 50 % et taux qui monte de 5 % à 6 %.)
- Si les coûts variables (engrais, pesticides, etc.) fluctue à la hausse de 25 %, le coût augmente de $15,400/année.
- Si les coûts fixes changent de 25 %, $10,600/année.

Fluctuation rendement

	CRAAQ	moyenne	augmente de 25%	diminue de 25%
Productivité (lbs/acre)	22000	20000	25000	15000
	$/an	$/an	$/an	$/an
Produits	347 776 $	316 160 $	395 200 $	237 120 $
Coûts variables	61 438 $	61 438 $	61 438 $	61 438 $
Coûts fixes	42 839 $	42 839 $	42 839 $	42 839 $
Total des coûts avant amort.	104 277 $	104 277 $	104 277 $	104 277 $
Bénéfice net d'exploitation avant amort.	243 499 $	211 883 $	290 923 $	132 843 $
Remboursement prêt LT $1,015,000 à 5% sur 15 ans	95 993 $	95 993 $	95 993 $	95 993 $
Bénéfice net avant coût de vie et amortissement	147 506 $	115 890 $	194 930 $	36 850 $
Différence versus moyenne		31 616 $	-79 040 $	79 040 $

Outils de gestion du risque

- Plan d'exécution et financier avec suivi régulier.
- Travaux clé en main.
- Signer des ententes, des contrats.
- Participer aux programmes gouvernementaux
- CUMA
- CETAQ ou expert en production.
- Marges, fonds de roulement.
- Consultant, expert en gestion.

Programmes gouvernementaux et autres

1. Agri-investissement, agri-stabilité et agri-Québec
   - Support financier en cas de variation importante de production, coûts et revenus. http://www.fadq.qc.ca/assurances_et_protection_du_revenu/agri_stabilite/programme.html
2. Financière agricole du Québec.
   - Support pour la relève, financement, protection des taux, expertise en financement. http://www.fadq.qc.ca/financement/financement_agricole.html

Programmes gouvernementaux et autres

3. CETAQ :
   - Offre de suivi de production et autres besoins agronomiques.
4. Agri-réseau et CRAAQ :
   - Connaissance sur la production et autres nouveautés. http://www.agrireseau.qc.ca/petitsfruits/navigation.aspx?pid=344&sid=0&r= http://www.craaq.qc.ca/

Programmes gouvernementaux et autres

5. MAPAQ :
   - Spécialistes en canneberge.

CUMA

- L'avantage du CUMA est le partage des coûts des équipements spécialisés. Les équipements comme : planteur, débroussailleuse, équipement de taille, équipement de récolte, pompe à fruits, pompe d'irrigation en réserve, tracteur spécialisé pour la récolte etc., peuvent servir pour plusieurs producteurs et il est avantageux à l'investissement de les partager. Plus de $145,000 en équipements peuvent être partager. Ainsi, on partage aussi le risque.

Fonds de roulement

FLUCTUATIONS SUR FERME DE 40 ACRES

1. Prix : entre $104,000 et $ 235,000
2. Productivité : 25 % de fluctuation = $ 79,000
3. Coûts : entre $ 6,000 et $15,000

La pire des situations serait une combinaison des (3) trois qui demanderait un besoin supplémentaire de $ 329,000 soit 85 % des revenus d'un an. Pour couvrir toutes ces fluctuations, cela nous prendrait un fonds de roulement à ce montant.

Fonds de roulement

FLUCTUATIONS SUR FERME DE 40 ACRES (suite)

Pour couvrir un scénario de 25 % de fluctuation, je recommande un augmentation du fond de roulement de $79,000.

Ceci est sans tenir compte des besoins d'opérations normaux et des normes bancaires en financement de marge de crédit.

Marge

IMPLANTATION :

- Garder vous une marge de manœuvre lors de la construction. Une marge de 10 % à 15 % sur le coût total d'investissement est recommandé.

OPÉRATION :

- Une injection supplémentaire d'au moins $ 3,000 à $ 6,000 par acre est recommandée pour couvrir les fluctuations des opérations courantes.

Profit

En moyenne, la production de canneberges produit une bonne rentabilité. Selon la moyenne, le bénéfice net d'exploitation pour supporter le financement et le coût de la vie est de $ 212,000 soit 67 % des ventes.

Les fluctuations importantes des bénéfices nets d'une année à l'autre, démontrent une variation allant de $ 20,000 - $ 23,000 à $ 107,000 pour les 3 dernières années.

Conclusion

- Beaucoup de fluctuation dans la production de canneberges.
- Se garder une bonne marge de manœuvre :
  - ✓ pendant la construction
  - ✓ lors des premières années de production
  - ✓ en opération standard
- Faites-vous des prévisions financières à chaque année et ajustez vos besoins.

Bonne récolte

Fin