



Comparez vos coûts... Comment y arriver?

Victoriaville

26 Janvier 2012



Par: Réjean Leblanc, agroéconomiste

Avant de vouloir se comparer :

Il faut d'abord connaître
son coût de production



Coût de production

- Définition : Les coûts auxquels une entreprise doit faire face pour la production d'un bien ou service.



Pourquoi calculer son coût de production ?

- Pour connaître ses forces et faiblesses...
- Pour se comparer entre sites de production...
- Pour comparer les différents bassins de production sur un site...



- Pour se fixer des objectifs à atteindre...
- Pour compiler une base de données historiques...
- Pour le calcul de ratios financiers...



Et finalement...

Pour comparer des données
standardisées entre
entreprises



Comment y arriver ?



Il faut utiliser un logiciel comptable qui permet l'inscription des quantités

Exemples :

- Livres de canneberges récoltées
- Litres d'insecticides utilisés
- Kg d'engrais utilisés



Puis...

Il faut développer une charte de compte commune.



Une charte de comptes standardisée¹

¹- Source CDPQ, 2008



Qu'est-ce qu'une charte de compte ?

Il s'agit d'une liste des titres de comptes utilisés par l'entreprise pour tenir sa comptabilité.¹

1 : Source CDPQ, 2008



Le lexique

Il s'agit de la description de tous les postes contenus dans la charte et il permet une standardisation des définitions des différents postes utilisés.



Postes de produits

- 60100 – Vente canneberge
Lexique : Produits provenant de la vente de canneberges.
- 61330 – Revenu location machine.
Lexique : Revenus provenant de locations des machineries.



Postes de charges

- 70100 – Achat bouture
Lexique : Achat de boutures.
- 71700 – Herbicide
Lexique : Frais d'herbicides pour cultures.
- 72550 – Ent./répar.tracteur
Lexique : Frais reliés à l'entretien et la réparation des tracteurs.



Postes de charges

- 72570 – Ent./répar.fonds de terre
Lexique : Frais liés à l'entretien des terres
- 79900 – Intérêts CT
Lexique : Frais d'intérêts à court terme



Après cela...

Vous êtes prêt à vous comparer !



Il faut au moins un minimum de ferme pour que les comparaisons soient intéressantes, idéalement 10 entreprises et plus.



Pour assurer la confidentialité des données, un numéro est attribué à chaque entreprise et la présentation de groupe se fait par acre.



Chaque entreprise reçoit son résultat global, par acre et un comparable avec d'autres entreprises ou groupe témoin.



Exemple n° 1

Rapport type pour une entreprise



Coût de production 2011

1258		
Numéro de ferme	Global (\$)	\$/acre et rend.
Nb d'âcres en production	70	70
Rendement (lb/acre)	20 000	
Quantité totale (lb)	1 400 000	
Prix de vente (\$/lb)	0,29	0,29
Revenus	\$	\$
Canneberge	406 000	5 800
Boutures		
Autres revenus		
Total des revenus	406 000	5 800
1258		
Numéro de ferme	Global (\$)	\$/acre
Charges variables		
Fertilisant, herbicides et insecticides	48 440	692
Frais de pollinisation	13 650	195
Dépistage	3 010	43
Analyses de sol et autres	2 100	30
Sablage des champs	12 250	175
Entretien terres	4 060	58
Entretien équipements	3 710	53
Entretien machinerie	3 640	52
Travaux mécanisés	6 860	98
Carburants	22 540	322
Salaires et avantages sociaux	63 000	900
Quincaillerie et petits outils	4 900	70
Autres frais	10 360	148
Total charges variables	198 520	2 836



Charges fixes	Global (\$)	\$/acre
Assurances fermes, taxes etc	7 700	110
Téléphone	3 360	48
Électricité	3 640	52
Honoraires prof.	6 650	95
Frais d'administration, bureau	10 500	150
Total charges fixes	31 850	455
Total charges variables et fixes	230 370	3 291
Marge avant frais financiers	175 630	2 509
Frais financiers		
Amortissement	52 500	750
Intérêts CT	7 700	110
Intérêts MLT	56 000	800
Total frais financiers	116 200	1 660
Total des charges	346 570	4 951
Résumé		
Numéro de ferme	1258	
	Global (\$)	\$/acre
Total des revenus	406 000	5 800
Total des charges	346 570	4 951
Bénéfice	59 430	849



Rapport type pour une entreprise détaillé



Coût de production 2011				
Numéro de ferme	1258			
	Global (\$)	Bassin 1 \$/acre et rend.	Bassin 2 \$/acre et rend.	Bassin 3 \$/acre et rend.
Nb d'âcres en production	70	5	5	5
Rendement (lb/acre)	20 000	18 500	21 500	20 700
Quantité totale (lb)	1 400 000	92 500	107 500	103 500
Prix de vente (\$/lb)	0,29	0,29	0,31	0,30
Revenus	\$	\$/acre	\$/acre	\$/acre
Canneberge	406 000	26 825	33 325	31 050
Boutures	0			
Autres revenus	0			
Total des revenus	406 000	26 825	33 325	31 050
Total des revenus (\$/acre)	5 800	5 365	6 665	6 210
Charges variables	Global (\$)	\$/acre	\$/acre	\$/acre
Fertilisant, herbicides et insecticides	48 440	692	692	692
Frais de pollinisation	13 650	195	195	195
Dépistage	3 010	43	43	43
Analyses de sol et autres	2 100	30	30	30
Sablage des champs	12 250	175	175	175
Entretien terres	4 060	58	58	58
Entretien équipements	3 710	53	53	53
Entretien machinerie	3 640	52	52	52
Travaux mécanisés	6 860	98	98	98
Carburants	22 540	322	322	322
Salaires et avantages sociaux	63 000	900	900	900
Quincaillerie et petits outils	4 900	70	70	70
Autres frais	10 360	148	148	148
Total charges variables	198 520	2 836	2 836	2 836



Charges fixes	Global (\$)	\$/acre	\$/acre	\$/acre
Assurances fermes, taxes etc	7 700	110	110	110
Téléphone	3 360	48	48	48
Électricité	3 640	52	52	52
Honoraires prof.	6 650	95	95	95
Frais d'administration, bureau	10 500	150	150	150
Total charges fixes	31 850	455	455	455
Frais financiers				
Amortissement	52 500	750	750	750
Intérêts CT	7 700	110	110	110
Intérêts MLT	56 000	800	800	800
Remb. Capital	70 000	1 000	1 000	1 000
Total frais financiers	186 200	2 660	2 660	2 660
Total des charges	416 570	5 951	5 951	5 951
Résumé				
		Bassin 1	Bassin 2	Bassin 3
		\$/acre	\$/acre	\$/acre
Total des revenus (\$)	406 000	5 365	6 665	6 210
Total des charges (\$)	416 570	5 951	5 951	5 951
Bénéfice (\$)	-10 570	-586	714	259
Bénéfice (\$/acre)	-151			



Exemple n° 2

Comparable de plusieurs entreprises



Coût de production 2011

Numéro de ferme	1001		1303		1258	
	Global (\$)	\$/acre et rend.	Global (\$)	\$/acre et rend.	Global (\$)	\$/acre et rend.
Rendement (lb/acre)	18 500		23 000		20 000	
Quantité totale (lb)	740 000		2 530 000		1 400 000	
Prix de vente (\$/lb)	0,28	0,28	0,31	0,31	0,29	0,29
Revenus	\$		\$		\$	\$
Canneberge	207 200	5 180	784 300	7 130	406 000	5 800
Boutures						
Autres revenus						
Total des revenus	207 200	5 180	784 300	7 130	406 000	5 800
Numéro de ferme	1001		1303		1258	
	Global (\$)	\$/acre	Global (\$)	\$/acre	Global (\$)	\$/acre
Charges variables						
Fertilisant, herbicides et insecticides	27 000	675	75 130	683	48 440	692
Frais de pollinisation	8 200	205	20 790	189	13 650	195
Dépistage	1 680	42	4 730	43	3 010	43
Analyses de sol et autres	1 000	25	3 300	30	2 100	30
Sablage des champs	8 000	200	0	0	12 250	175
Entretien terres	2 400	60	6 380	58	4 060	58
Entretien équipements	2 000	50	6 050	55	3 710	53
Entretien machinerie	1 920	48	5 280	48	3 640	52
Travaux mécanisés	3 400	85	8 250	75	6 860	98
Carburants	13 040	326	34 650	315	22 540	322
Salaires et avantages sociaux	28 000	700	99 000	900	63 000	900
Quincaillerie et petits outils	2 200	55	7 150	65	4 900	70
Autres frais	5 800	145	16 390	149	10 360	148
Total charges variables	104 640	2 616	287 100	2 610	198 520	2 836



Charges fixes	Global (\$)	\$/acre	Global (\$)	\$/acre	Global (\$)	\$/acre
Assurances fermes, taxes etc	4 400	110	11 000	100	7 700	110
Téléphone	2 000	50	6 600	60	3 360	48
Électricité	2 000	50	5 720	52	3 640	52
Honoraires prof.	4 000	100	11 550	105	6 650	95
Frais d'administration, bureau	5 000	125	22 000	200	10 500	150
Total charges fixes	17 400	435	56 870	517	31 850	455
Total charges variables et fixes	122 040	3 051	343 970	3 127	230 370	3 291
Marge avant frais financiers	85 160	2 129	440 330	4 003	175 630	2 509
Frais financiers						
Amortissement	26 000	650	121 000	1 100	52 500	750
Intérêts CT	4 000	100	19 800	180	7 700	110
Intérêts MLT	28 000	700	93 500	850	56 000	800
Total frais financiers	58 000	1 450	234 300	2 130	116 200	1 660
Total des charges	180 040	4 501	578 270	5 257	346 570	4 951
Résumé						
Numéro de ferme	1001		1303		1258	
	Global (\$)	\$/acre	Global (\$)	\$/acre	Global (\$)	\$/acre
Total des revenus	207 200	5 180	784 300	7 130	406 000	5 800
Total des charges	180 040	4 501	578 270	5 257	346 570	4 951
Bénéfice	27 160	679	206 030	1 873	59 430	849



Conclusion

- Il y a plusieurs avantages à calculer et comparer son coût de production.
- La première année demande plus de travail mais par la suite, le tout se fait bien.
- Il faut être discipliné et le faire chaque année pour y voir des gains à long terme.



Merci !

- Aux organisateurs
- À vous tous

Question ?

