

# Budget inversé : vache-veau

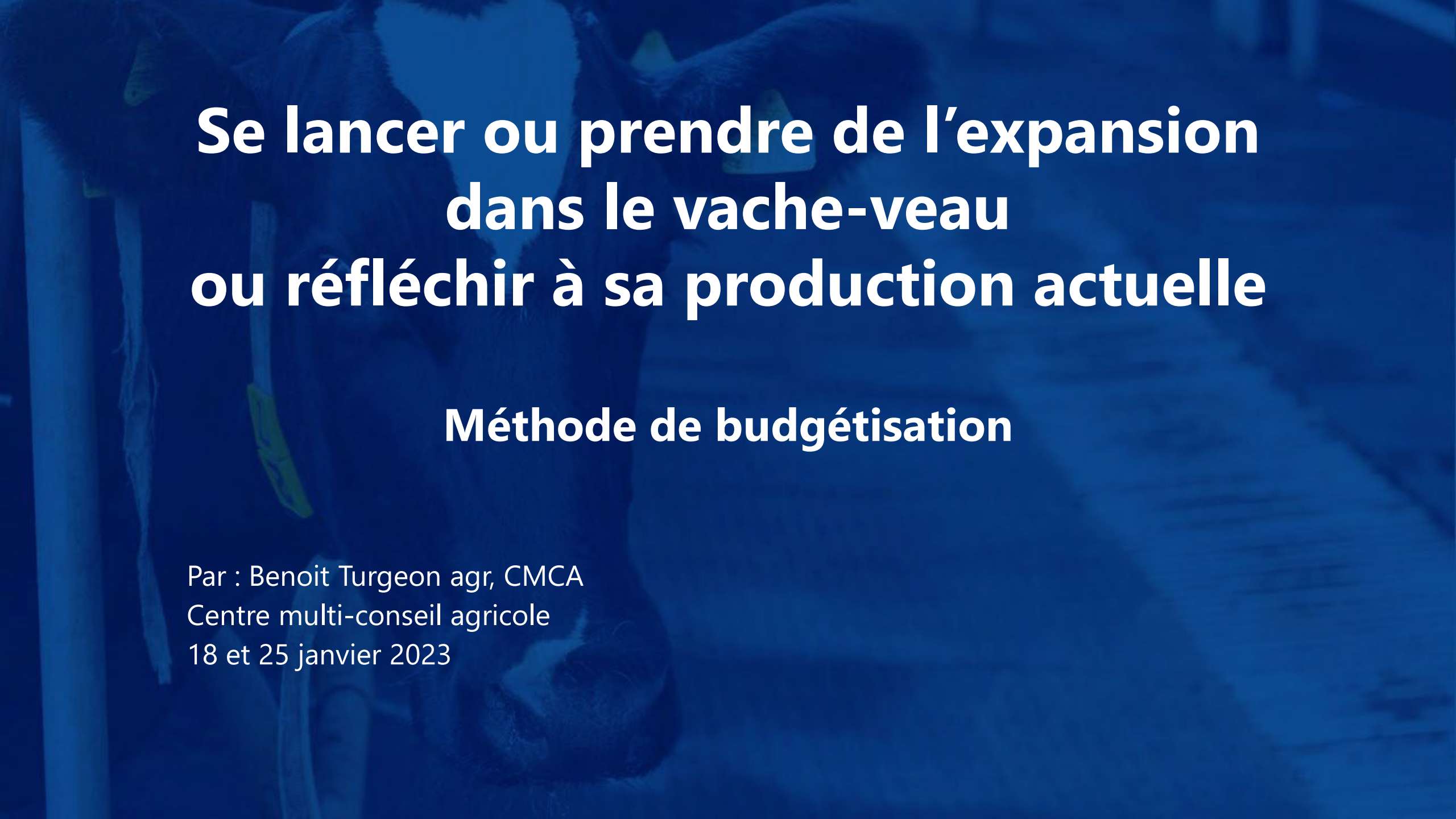
Une  
présentation  
du

**CMCA**  
Centre multi-conseils agricoles

Avec la participation financière du



réseau  
**agriconseils**



# **Se lancer ou prendre de l'expansion dans le vache-veau ou réfléchir à sa production actuelle**

## **Méthode de budgétisation**

Par : Benoit Turgeon agr, CMCA  
Centre multi-conseil agricole  
18 et 25 janvier 2023

# Plan de la présentation

- Définir ses objectifs (fondamental)
- **Participer à son budget**
- Budget inversé (pourquoi)
- Cas d'acquisition de ferme
- Moyens d'améliorations

# Budget inversé : pourquoi commencer par la fin

Nous oblige à se poser des questions

et à définir nos objectifs

Fait passer les objectifs avant les moyens

Aussi valable pour la préparation à la retraite

- La production vache-veau est omniprésente au Québec
- Elle se prête bien à une certaine occupation du territoire;
- N'est pas nécessairement la plus lucrative;
- Doit gagner sa place vs d'autres productions;

- Mais, elle permet un établissement à de nouveaux joueurs plus facilement que dans le lait ou le porc par exemple, en nécessitant moins de capitaux au départ;
- Offre une souplesse sur **le volume de production**, ou le **multiproduction**, ou la **spécialisation**.

# Ma ferme convoitée ou espérée!

- Quelle est la description, la capacité de produire ?
  - # de vaches actuel ? Potentiel !
  - Superficie de terrain, culture – rendement, boisé et/ou érablière,
  - État des bâtiments et capacité,
  - Le troupeau est comment, race, productivité, âge,
  - Parc à machinerie, présent ou pas, à acquérir ou pas,
    - Votre mode de fonctionnement future, autonome, forfait, achat de foin
- Rendement et productivité : **limite de la ferme ou du propriétaire précédent.**

# Votre budget en 5 parties

On ne mesure pas un projet sur 1 an, mais sur sa vitesse de croisière, pour les 5-15 prochaines années.

<i>Identification</i>	<b>Ma ferme</b>	
	<b>2021</b>	
<i>Année</i>		
	\$	%
<b>Produits bruts totaux</b>		
- <b>Charges (avant salaires, int. MLT, amort., taxe capital)</b>		
<b>MARGE (avant sal. , int., etc.)</b>		
= <b>Total salaires, retraits, impôts</b>		
<b>CDR MAXIMUM</b>		
- <b>Remboursement capital réel MLT</b>		
- <b>Remboursement intérêt MLT</b>		
= <b>Total paiements</b>		
<b>SOLDE RÉSIDUEL base gestion</b>		



# Début : le plus simple et le + important

- J'ai besoin de combien pour vivre ?
  - Je ne retire rien de la ferme (conjoint ou conjointe)
  - 15 000 \$/an pour compléter le revenu familial
  - Plein salaire = à mon emploi antérieur 40 000 \$/an
  - Ou je complète avec du salaire extérieur (hres/semaine)
    - **Savoir combien, est-ce réaliste, fiable et compatible**

- **Et pour combien de temps ?**

	<b>Total salaires, retraits, impôts</b>	<b>XXXX</b>
<b>Retenons 24 000 \$/an</b>		

# Besoin de marge de manoeuvre

- Je veux un solde résiduel pour imprévus et/ou réinvestir (mise de fonds annuel) ? Disons 7 000 \$
- Marge de manoeuvre
- Capacité de développer

<i>Identification</i>	<b>Ma ferme</b>	
<i>Année</i>	<b>2021</b>	
<i>Nombre de fermes</i>	1	
	\$	%
<b>Produits bruts totaux</b>		
- <b>Charges (avant salaires, int. MLT, amort., taxe capital)</b>		
<b>MARGE (avant sal. , int., etc.)</b>		
= <b>Total salaires, retraits, impôts</b>	<b>24 000 \$</b>	
<b>CDR MAXIMUM</b>		
- <b>Remboursement capital réel MLT</b>		
- <b>Remboursement intérêt MLT</b>		
= <b>Total paiements</b>		
<b>SOLDE RÉSIDUEL base gestion</b>	<b>7 000 \$</b>	

# Description du cas

## • Quelle est votre ferme convoitée

- Ferme de 90 vaches, croisées Simmental-Angus
- Superficie : en culture et quoi
- État des bâtiments : peut bien loger combien, facilement aménageable
- Productivité et rendements actuels
- Parc à machinerie (excellent, correct ou à éviter)
- Autres potentialités (boisé, érablière, carrière de gravier, maraichage, élevage, etc.)

# Revenus potentiels par vache

Source FADQ Modèle ASRA

	<i>Année</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>
Prix stabilisé ajusté \$ / vache		1434	1597	1288	1309	1342	1547	1656	1701	1724
Prix du marché \$ / vache		985	964	1167	1383	1003	1080	1074	1027.00	1056
Compensation totale / vache \$ / vache		449	633	121	-74	339	467	582	674	668
Compensation totale / veau \$ / veau	1/3 vache- 2/3 veaux	Répartition 1/4 aux vaches et 3/4 aux veaux								

# Revenus potentiels pour vous

Source FADQ Modèle ASRA

Année	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
-------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

Prix stabilisé ajusté \$ / vache	1434	1597	1288	1309	1342	1547	1656	1701	1724
----------------------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

Source VIA : Régional ou provincial

	Moyenne VIA	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>PRODUITS BRUTS V-VEAU</b>		1695	1487	1373	1542	1599	1531	\$ / vache		
Inclus: Vente veaux-bouvillon-vaches -(achat)=(var inv) + ASRA + Agri										
<b>Produits bruts autres productions</b>		646	317	369	378	445	290.00	\$ / vache		
Inclus trav.ext machinerie, vte récolte, autr production boisé, érablière, rev.divers, etc										
<b>PRODUITS BRUTS TOTAUX</b>		2341	1804	1742	1920	2044	1821	\$ / vache		

Fermes légèrement diversifiées

Enquête 2020 CECPA : Revenus bruts / vache, va de 1500 \$ à 2800 \$

- Donc si vous êtes très spécialisés, votre revenu vache-veau vous rapportera en moyenne **1 700 \$/vache/an**
- Avec un peu de diversité, vous pourriez atteindre **2 000 \$ et +/année**
- Évidemment avec une érablière de 25 000 entailles, c'est la partie vache-veau qui devient secondaire
  - Donc tout est relatif

# Quel sera mon revenu ?

- J'exploite un troupeau de 90 vaches.  
1 700 \$\*/vache
- Le boisé et un peu de forfait, me rapportera 18 000 \$ de plus annuellement

<i>Identification</i>	<b>Ma ferme</b>	
<i>Année</i>	<b>2021</b>	
<i>Nombre de fermes</i>	1	
	\$	%
<b>Produits bruts totaux</b>	<b>171 000 \$</b>	
- <i>Charges (avant salaires, int. MLT, amort., taxe capital)</i>		
<b>MARGE (avant sal. , int., etc.)</b>		
= <b>Total salaires, retraits, impôts</b>	<b>24 000 \$</b>	
<b>CDR MAXIMUM</b>		
- <b>Remboursement capital réel MLT</b>		
- <b>Remboursement intérêt MLT</b>		
= <b>Total paiements</b>		
<b>SOLDE RÉSIDUEL base gestion</b>	<b>7 000 \$</b>	

# Mes dépenses d'opération

- Dans les résultats de nos groupes d'analyse, entre 2015 et 2019, le % de dépenses moyen est de **67 %**, avec des variations entre **58** et **77 %** selon les groupes et les années.
- Dépenses = sans les intérêts, les salaires et retraits des proprios et les amortissements
- Entre **1976 et 2022**, on a 3 années sans ASRA 1978-79 et 2015



# Charges d'opération

- Pré-enquête 2020 CECPA
  - Va de 1 500 à 2 500 \$/vache
- Beaucoup de variabilité et de façons de produire, mode de gestion de l'élevage est important
- **Se trouver une façon efficace et non-énergivore en main d'œuvre afin de produire**

# Quel seront mes charges ?

- Si j'applique 67 % de charges à mon revenu, j'obtiens

<i>Identification</i>	<b>Ma ferme</b>	
<i>Année</i>	<b>2021</b>	
<i>Nombre de fermes</i>	1	
	\$	%
<b>Produits bruts totaux</b>	171 000 \$	100%
- <b>Charges (avant salaires, int. MLT, amort., taxe capital)</b>	<b>114 600 \$</b>	<b>67%</b>
<b>MARGE (avant sal. , int., etc.)</b>	56 400 \$	
= <b>Total salaires, retraits, impôts</b>	24 000 \$	
<b>CDR MAXIMUM</b>		
- <b>Remboursement capital réel MLT</b>		
- <b>Remboursement intérêt MLT</b>		
= <b>Total paiements</b>		
<b>SOLDE RÉSIDUEL base gestion</b>	7 000 \$	

# Ça veut dire quoi

- Il me reste au maximum **32 400 \$** pour rencontrer mon service de la dette, et pour atteindre mon objectif, **25 400 \$**
- Est-ce suffisant selon vous ?

<i>Identification</i>	<b>Ma ferme</b>	
<i>Année</i>	<b>2021</b>	
<i>Nombre de fermes</i>	1	
	\$	%
<b>Produits bruts totaux</b>	<b>171 000 \$</b>	<b>100%</b>
- <b>Charges (avant salaires, int. MLT, amort., taxe capital)</b>	<b>114 600 \$</b>	<b>67%</b>
<b>MARGE (avant sal. , int., etc.)</b>	<b>56 400 \$</b>	<b>33%</b>
= <b>Total salaires, retraits, impôts</b>	<b>24 000 \$</b>	<b>14%</b>
<b>CDR MAXIMUM</b>	<b>32 400 \$</b>	<b>19%</b>
- <b>Remboursement capital réel MLT</b>		
- <b>Remboursement intérêt MLT</b>		
= <b>Total paiements</b>		
<b>SOLDE RÉSIDUEL base gestion</b>	<b>7 000 \$</b>	

# Je peux emprunter combien pour des paiements de 25 400 \$

Capacité d'emprunt		Taux d'intérêt		
		2%	4%	6%
Paiements Cap + intérêts <b>25400</b>	<b>15 ans</b>	<b>329000</b>	<b>286000</b>	<b>251000</b>
	par vache (90)	3656	3178	2789
	20 ans	<b>418000</b>	<b>349000</b>	<b>295000</b>
		4644	3878	3278

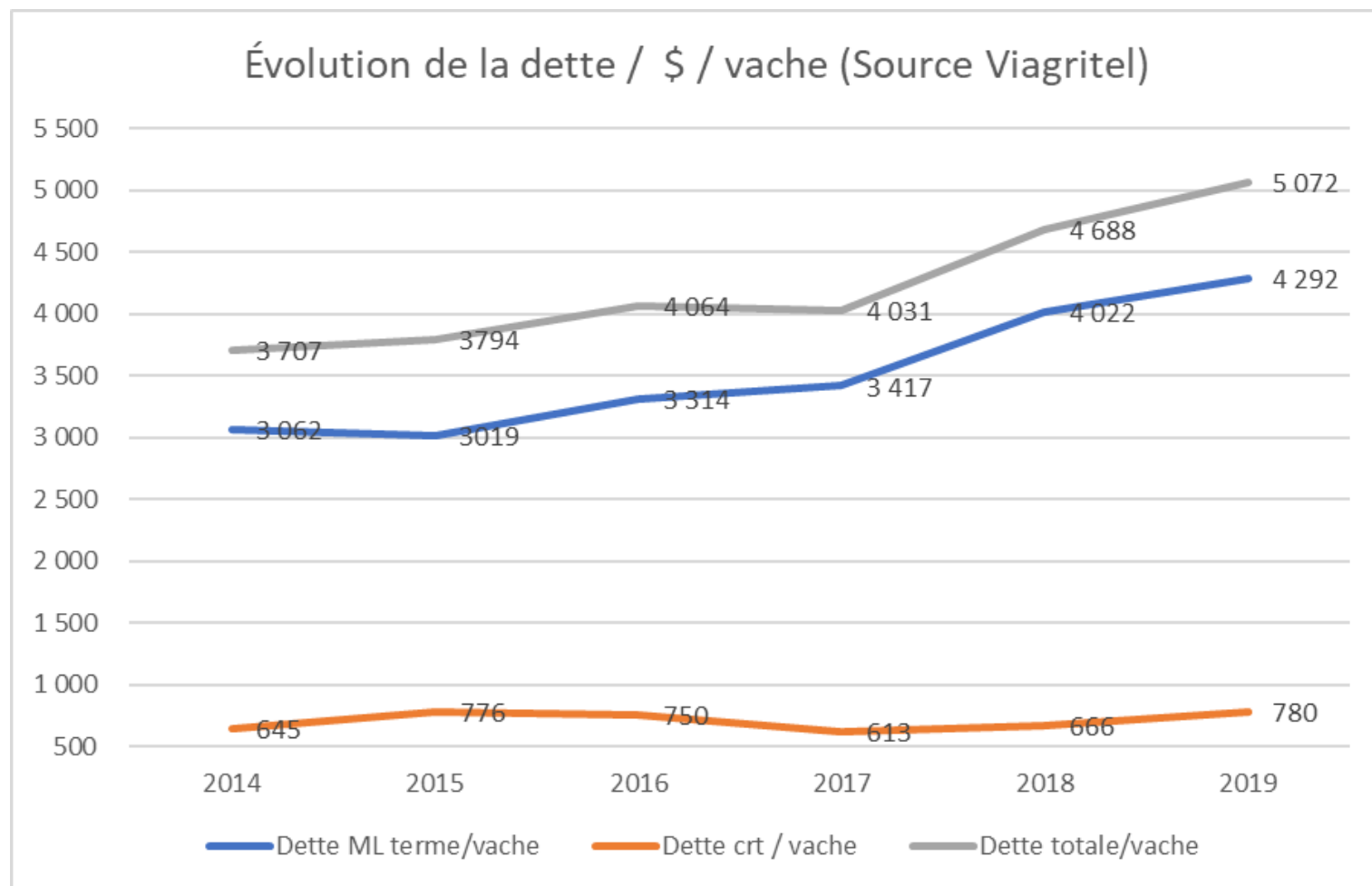
# Je peux emprunter combien pour des paiements de 32 400 \$

<b>Capacité d'emprunt</b>				
<b>Paiements</b>		2%	4%	6%
<b>32400</b>	<b>15 ans</b>	<b>420000</b>	<b>365000</b>	<b>320000</b>
		4667	4056	3556
	<b>20 ans</b>	<b>534000</b>	<b>445000</b>	<b>377000</b>
		5933	4944	4189

Mais je ne respecte plus mes objectifs de départ, maintenir un solde résiduel

Capacité d'emprunt de 250 000 à 530 000 \$ selon le financement

# Réalité actuelle pour : \$ dettes par vache



# Résultats financiers 2014-2019

<i>Année</i>	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Moyenne	
<i>Nombre de vaches</i>	204	170	172	176	218	276	203	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$		
Produits bruts totaux	477 970	384 743	338 918	380 214	486 352	599 221	<b>444570</b>	100
- Charges (avant salaires, int. MLT, amort., taxe capital)	318 818	272 513	236 216	225 828	318 275	460 245	305316	68
<b>MARGE (avant sal. , int., etc.)</b>	<b>159 153</b>	<b>112 230</b>	<b>102 702</b>	<b>154 387</b>	<b>168 077</b>	<b>138 976</b>	<b>139254</b>	32
= <b>Total salaires, retraits, impôt</b>	<b>59 880</b>	<b>56 320</b>	<b>61 438</b>	<b>55 389</b>	<b>72 725</b>	<b>92 932</b>	<b>66447</b>	15
<b>CDR MAXIMUM</b>	<b>99 273</b>	<b>55 910</b>	<b>41 264</b>	<b>98 998</b>	<b>95 352</b>	<b>46 043</b>	<b>72807</b>	17
- Remboursement capital réel M	51 220	46 577	54 831	52 338	55 500	93 928	59066	13
- Remboursement intérêt MLT	15 845	13 432	15 592	16 513	26 648	37 530	20927	5
= <b>Total paiements</b>	<b>67 065</b>	<b>60 009</b>	<b>70 423</b>	<b>68 851</b>	<b>82 148</b>	<b>131 458</b>	<b>79992</b>	18
<b>SOLDE RÉSIDUEL base gesti</b>	<b>32 208</b>	<b>(4 099)</b>	<b>(29 159)</b>	<b>30 147</b>	<b>13 203</b>	<b>(85 415)</b>	<b>-7186</b>	-1

**3 années positives et 3 années négatives**  
**Avec la dette connue**  
**Grosseur des fermes à remarquer**

# Analyse de situation

## Limite de la capacité d'emprunt

- Choix des actifs, immeubles (terre et bâtiments), troupeau, parc de machinerie. Fds terre à 15 000 \$ / ha = environ 15 000 \$ / vache, 5-6 TMS (vache et veau)

## Mise de fonds

- Personnelle, familiale, capital patient

## Améliorations des performances

## Grosseur d'entreprise et travail extérieur



# Pistes de solutions

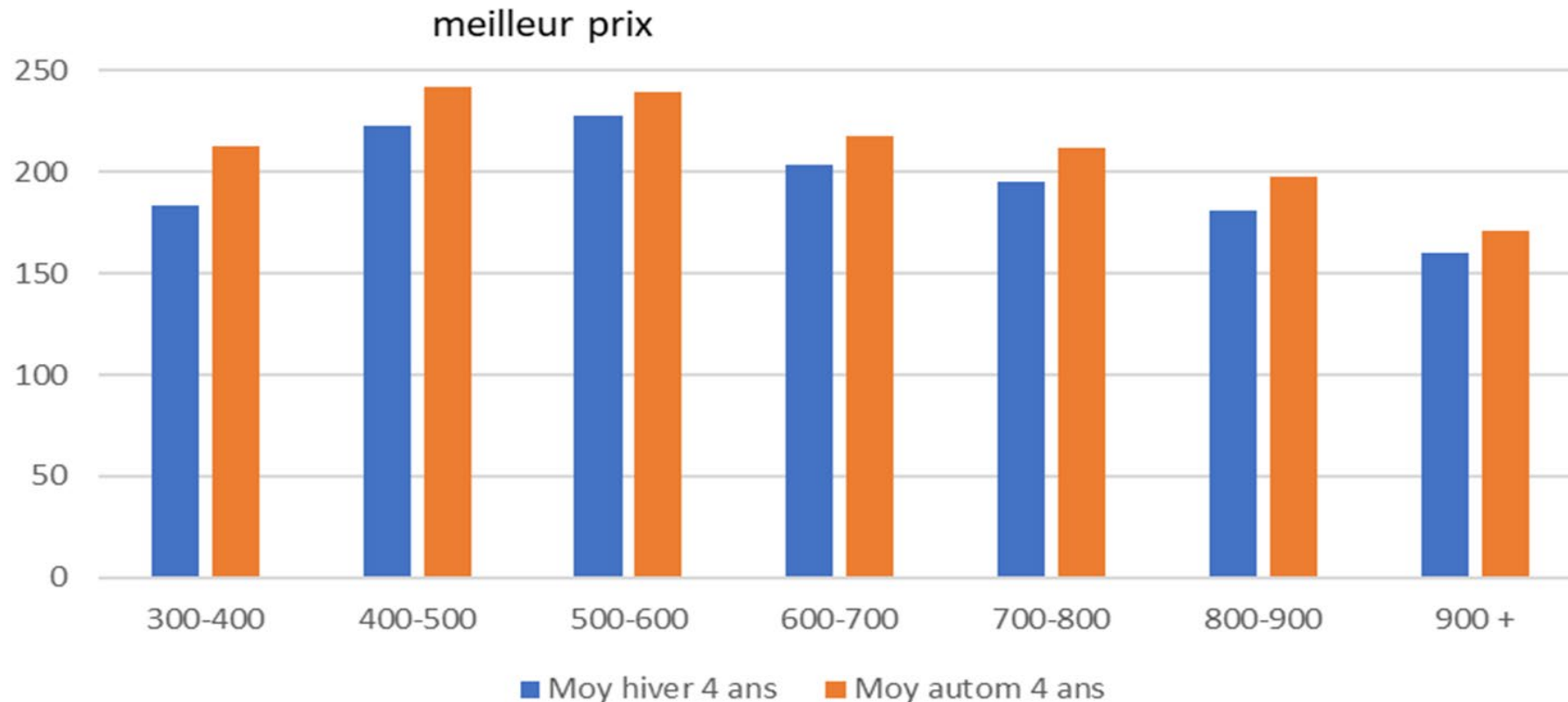
- Performance : efficacité élevage
- Poids et prix de vente
- Efficacité du travail
- **Qualité du veau (Meilleur prix) 80 à 160 \$/veau (2019)**
- **Marché spécialisé : race, bœuf à l'herbe, mise en marché**
- **Ferme sans sol ou avec peu de sol (pâturage seulement)**
  - Un seul tracteur, pelle et souffleur
- **Association « win-win » avec autre entreprise**
- **Enclos d'hivernage, mode d'élevage, choix de la région, élevage à forfait ?**

# Performances

- # de veau produit/vache (0,7 à 1,15)
  - Faible mortalité, jumeaux, ...
- # de kg produit par veau et donc par vache
- % de mortalité
- Coût alimentaire concentrés et fourrage
  - Coût, choix et quantité de concentrés par vache (12 à 180 \$)
  - Coût de production des fourrages
  - Quantité de fourrage produit vs pâturage
- Temps de travail, efficacité du travail

# Poids et prix de vente

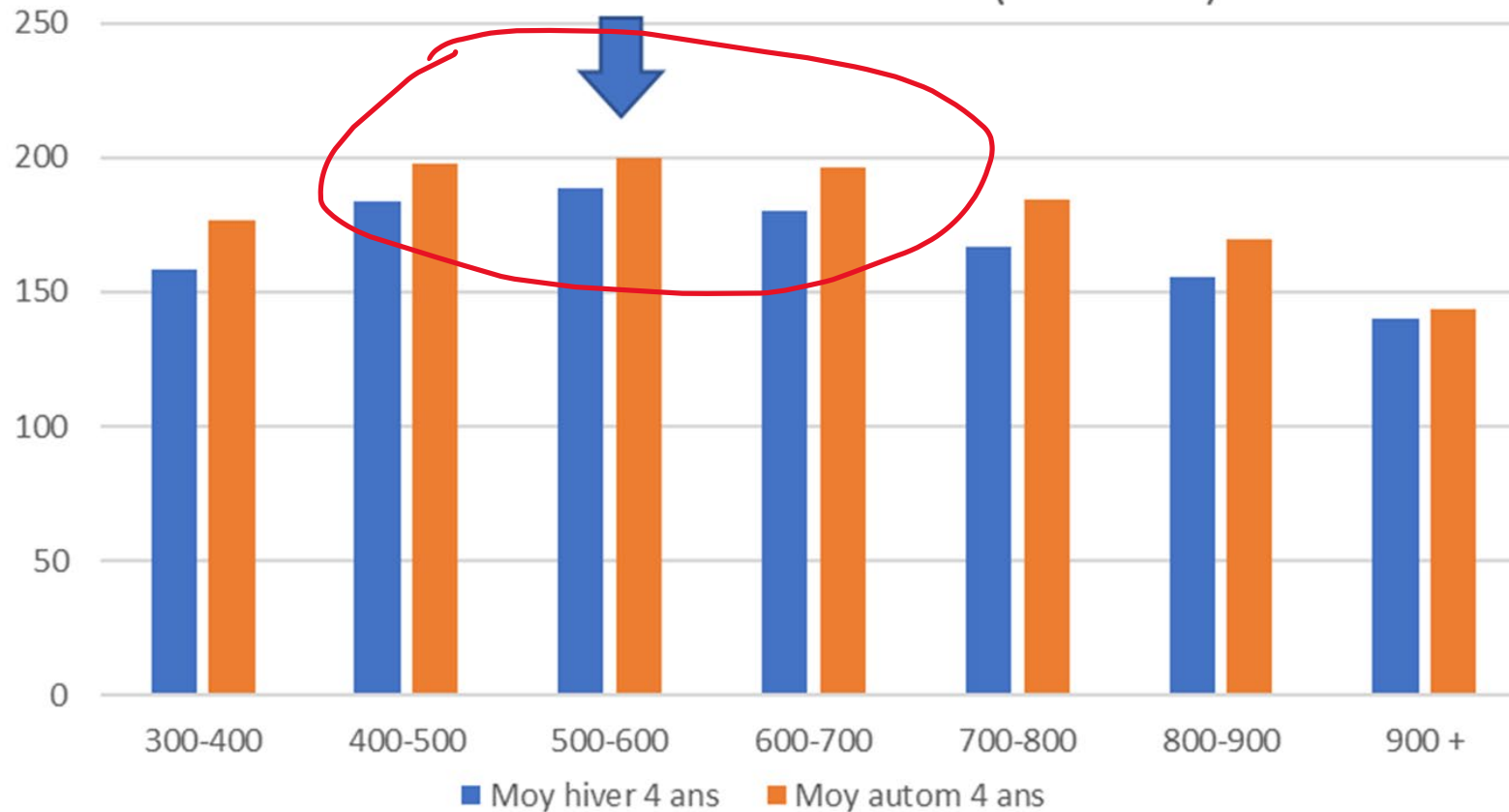
Prix moyen des veaux males par strate de poids selon  
vente à l'automne vs hiver  
Automne 2015-hiver 2019 (4 années)



# Poids et prix de vente

Prix moyen des veaux femelles par strate de poids selon  
vente automne vs hiver

Automne 2015-hiver 2019 (4 années)



# Poids et prix de vente

- Meilleur prix = catégorie 500-600 livres (moyenne : 550 lb)
  - Aucune raison de vendre en bas de ce poids
- Si plus lourd, avec moyenne de prix 4 ans (2015-2018)

Prix reçu moyen 4 ans		500-600	600-700	700-800	
hiver	male 550 livres	1 254 \$	1 320 \$	1 463 \$	
automne		1 320 \$	1 417 \$	1 590 \$	
	<b>Gain de revenus / veau</b>		65 \$	209 \$	hiver
		Kg	97 \$	270 \$	Automne
	Gain ASRA (moyenne 4 ans)	45	37.76 \$	75.53 \$	

Minimum : 100 \$

345 \$ Maximum

Un peu plus élevé chez les femelles

# Conclusions sur poids et prix

- On peut gagner de 80 à 160 \$ sur la qualité du veau
- On peut gagner de 100 à 345 \$ sur le **duo poids-prix**
- Gain possible de 500 \$/veau, si 0,9 veau par vache = 450 \$/vache

**Il ne faut pas croire à la pensée magique. Tout cela ne se fera pas tout seul, seulement à y penser. Il faut avoir un plan de match détaillé et le mettre en action. A t'on la génétique, pour cela, les installations, est-on en moyen de le faire, on parle de changements majeurs? Combien de temps il nous faudra pour atteindre ces objectifs?**

# Efficacité du travail

- Ne veut pas dire seulement vêlage à l'herbe
- « **Keep it simple** » et **performant**
- Bâtiment et enclos aménagés intelligemment
  - Le moins de minutes possible / action tout en les faisant bien
  - Clôtures et barrières inutiles, attacher et détacher les veaux 2 fois/j
  - Alimentation aux 2-3 ou 5 jours
  - Ne pas répéter quotidiennement des opérations mécanisables **facilement** (clôtures lourdes, abreuvement, choppage)
- Bien définir les opérations importantes
- Sources et idées : conseillers qui en voient beaucoup, et producteurs, se trouver un mentor ?

# Gain sur la capacité d'emprunt

Avec prise en contrôle			
<i>Identification</i>	Ma ferme		
<i>Année</i>	2021		
<i>Nombre de fermes</i>	1		
	\$	%	
<b>Produits bruts totaux</b>	202 500 \$	100%	+ 350 \$ / vache
- <b>Charges (avant salaires, int. MLT, amort., taxe capital)</b>	127 575 \$	63%	- 4 %
<b>MARGE (avant sal. , int., etc.)</b>	74 925 \$	37%	
= <b>Total salaires, retraits, impôts</b>	24 000 \$	12%	
<b>CDR MAXIMUM</b>	<b>50 925 \$</b>	<b>25%</b>	
= <b>Total paiements</b>	43 925 \$		
<b>SOLDE RÉSIDUEL base gestion</b>	7 000 \$		
<b>Gain sur capacité de payer</b>	11 525 \$		

- Gain sur capacité d'emprunt: **129 800 \$**
  - 4 %, 15 ans
- Capacité d'emprunt / vache = **+ 1 440 \$**
- OÙ 194 000 \$, 2 %, 20 ans



# Négociations et explications avec le vendeur

- Lui parler du contexte des prix
- Est-il soucieux de la continuité de sa ferme ?
- Biens choisir sa région et son site
  - Ex. : St-Isidore et St-Henri, prix des terres à 15 000 \$/ha, concurrence très forte des producteurs laitiers et céréaliers
  - Ex. : Lac-Étchemin : il reste 1 producteur de lait, 2 producteurs de porcs et 3 producteurs vache-veaux. Relève peu présente. Mais St-Odilon pas loin ???
- Ne pas se conter d'histoire. Il y a des possibilités mais les fermes à vendre ne s'y prêtent pas toutes (pas toutes annoncées).

# Conclusion

- Être un entrepreneur décidé et sérieux (ou un rentier fortuné)
- Bien définir ses **objectifs**, ses **besoins** et ses **orientations**
- Faire une analyse sérieuse du projet
- Voir le potentiel du site ou du projet
- Être ouvert aux nouvelles ou différentes façons de faire
- Se faire accompagner : conseiller technique, gestion, producteur mentor
- Il y a de la place pour le vache-veau au Québec, mais pas n'importe comment



# Questions et commentaires

Merci de votre participation  
et aux organisateurs de l'évènement