



# APANQ - Planification stratégique

DISCUSSIONS & RÉFLEXIONS

# Objectifs de l'atelier

- ▶ Réflexion sur la situation actuelle et future de l'APANQ
- ▶ Réponse aux attentes et besoins?
- ▶ Direction à prendre pour les prochaines années
- ▶ Conseils & suggestions
- ▶ Discussion ouverte

# Projets en cours

- ▶ Recherches - Fertilisation des transplants (3-0)
  - ❖ Impact **direct** sur taux de survie et la croissance de l'arbre (+ \$\$\$)
- ▶ Recherches - Lutte contre les insectes ravageurs
  - ❖ Impact **direct** sur la qualité et la croissance de l'arbre (+ \$\$\$)
  - ❖ Arrivée de nouveaux ravageurs imminente (- \$\$\$)
- ▶ Recherches – Lutte contre les maladies
  - ❖ Impact **direct** sur la qualité et la croissance de l'arbre (+ \$\$\$)
  - ❖ Apparition de nouvelles maladies (- \$\$\$)
  - ❖ Résistance aux traitements actuels (- \$\$\$)

# Projets en cours (suite)

- ▶ Recherches – Plantes de couverture
  - ❖ Diminution significative de l'application d'herbicides (+ \$\$\$)
  - ❖ Diminution des coûts d'entretien (+ \$\$\$)
- ▶ Partenariats avec les universités
  - ❖ Recherches sur des maladies foliaires et leurs traitements (+ \$\$\$)
- ▶ Projet – Génétique du sapin
  - ❖ Centre de Recherche des Laurentides – Embryogénèse somatique
  - ❖ Révolution de notre industrie? (+ \$\$\$)

# Projets en cours (suite)

- ▶ Projet – Drone
  - ❖ Dénombrement, grandeur & qualité (+ \$\$\$)
  - ❖ Informations de grande valeur (+ \$\$\$)
  - ❖ Rapidement et à peu de frais
- ▶ Projet - Développement de machineries
  - ❖ En partenariat avec le département de génie mécanique de l'UdeS
  - ❖ Fin des "expériences-tas-de-roches"? (- \$\$\$)
- ▶ Projet - Pré-emballage
  - ❖ Emballage hâtif = avantages significatifs lors de la coupe (+ \$\$\$)



# Projets en cours (suite)

- ▶ Projet – Guide de culture sur les arbres de Noel
- ▶ Nouvellement membre de la FIOQ (+ \$\$\$)
  - ❖ Organisation d'envergure
  - ❖ Lobbying et représentation gouvernementale
  - ❖ Très grande visibilité auprès des consommateurs
- ▶ Volet marketing et promotion de l'arbre naturel (+ \$\$\$)
  - ❖ Site web & auto-cueillette
  - ❖ Présence médiatique
  - ❖ Vidéos, publicités et médias-sociaux

# Coût membership VS bénéfices

- ▶ ...Tout ça avec un budget de 12 500 \$ (250 \$ par membre)
- ▶ Avantages monétaires importants
- ▶ Inaction extrêmement dispendieuse
  - ❖ Perte de production et de qualité
  - ❖ Perte d'efficience et d'efficacité
  - ❖ Retard technologique inacceptable – Prépondérance du travail manuel
  - ❖ Impossibilité de réagir rapidement et de faire face aux menaces
- ▶ Multiples subventions gouvernementales
  - ❖ Ex. : Investissement de 5 000 \$ = 75 000 \$ de subvention
  - ❖ Subventions non-utilisées = \$\$\$ perdus

# Situation actuelle

- ▶ Baisse constante du nombre de membres
  - ❖ 2015 = 95
  - ❖ 2019 = 64
- ▶ Baisse des revenus de memberships & déficits à prévoir
- ▶ Membership de 12 500 \$ pour une industrie de 64 M \$ (Valeur agricole 2017)
  - ❖ = 0.0002 % en R&D
- ▶ Incapacité à participer à certains projets ou recherches
- ▶ Difficulté probable à atteindre nos objectifs
- ▶ Disparition de l'APANQ?



# Solutions possibles

## 1) Statut quo

- ❖ Accumulation de déficits et perte de membres
- ❖ Fin à court terme des investissements en R&D
- ❖ Disparition à moyen terme de l'Association

## 2) Ajustement de la cotisation

- ❖ Fin des case-têtes budgétaires
- ❖ Participation à des projets de recherche et R&D d'envergure
- ❖ Optimisation des subventions (\$\$\$ gratuits!!!)
- ❖ Mise à niveau technologique de l'industrie
- ❖ **Énorme retour sur Investissement pour TOUS les producteurs**

# Notre proposition

- ▶ Cotisation modulaire
- ▶ Basée sur le nombre de sapins vendus annuellement
- ▶ 10 000 arbres & moins = 500 \$
- ▶ 10 001 arbres & plus = 1 000 \$