# Stratégies gagnantes pour améliorer la productivité et la rentabilité de votre troupeau vache-veau

Bernard Doré, agronome Conseiller Bovi-Expert

Journée bovine Montérégie-Ouest Valleyfield, 6 décembre 2014

# Plan de la présentation

- Les prix s'emballent...
- Connaître sa situation
- Gestion 101
- Mes cibles prioritaires
- Stratégies gagnantes
- Impact monétaire des améliorations
- Votre coffre à outils
- On retient quoi

# **Avant-propos**

« Selon les experts, la planification est tout aussi importante lorsque les prix des bovins sont élevés ».

Source: FAC Express, 14 novembre 2014, Richard Kamchen

## Les prix s'emballent...aux encans!

- Troupeau commercial de 50 vaches
- Vente de 40 veaux en automne (20 mâles et 20 femelles)
- Vente de 5 vaches de réforme
- \* Référence de prix = Semaine du 10 au 17 novembre (Source : FPBQ)

# Les prix s'emballent...aux encans!

	Reven		
Nombre	\$ / lb	\$ / tête	\$ Total
20 mâles (647 lb)	1,58 \$	1022 \$	20440 \$
20 femelles (554 lb)	1,40 \$	776 \$	15520 \$
5 vaches (1500 lb)	0,6022 \$	903\$	4515 \$
			40475 \$
	Reven		
Nombre	\$ / lb	\$ / tête	\$ Total
20 mâles (649 lb)	2,64 \$	1713 \$	34260 \$
20 femelles (559 lb)	2,41 \$	1347 \$	26940 \$
5 vaches (1500 lb)	1,0068 \$	1510 \$	7550 \$

# Les prix s'emballent...aux encans!

Revenu brut additionnel: + 28 275 \$

% d'augmentation : +70%

Augmentation / vache: + 566 \$ / vache

# Les prix s'emballent... pourquoi?

- Faibles inventaires de vaches en Amérique du nord
- Catastrophe naturelle (sécheresse, vortex polaire...)
- Âge moyen des producteurs vache-veau
- Relève peu nombreuse / peu motivée
- Demande soutenue pour la viande de bœuf
- Disponibilité des autres viandes (porc, poulet)
- Prix des grains, coûts d'engraissement
- Marge de profit

• • • • •

# Les prix s'emballent...

Qu'est-ce que je fais ?

Un nouveau camion?

Un nouveau tracteur?



Pas de panique!

# Les prix s'emballent...

Je me calme et je réfléchis... avec mes conseillers

Je pense aux éléments suivants :

- ✓ Pourquoi le marché est-il si bon tout d'un coup ?
- ✓ Est-ce temporaire ou une nouvelle tendance?
- ✓ Comment puis-je en profiter ?
- ✓ Quels seront les effets à long terme sur mon entreprise ?
- ✓ Quelle est ma situation actuelle ?
- ✓ Quels sont mes besoins, mes priorités ?

C'est là qu'il faut être un BON GESTIONNAIRE!

# Bon gestionnaire

- Les BONS GESTIONNAIRES prennent plusieurs décisions afin de maintenir leurs coûts globaux le plus bas possible, par rapport à la valeur des veaux produits.
- Les EXCELLENTS GESTIONNAIRES font la même chose, EN PLUS ils comprennent leur système et visent à en retirer le maximum. Ils apportent certaines stratégies qui favoriseront des bénéfices à long terme dans leur entreprise.
- \* **TOUS LES GESTIONNAIRES** doivent bien connaître la situation financière de leur ferme, ainsi que les principaux facteurs influençant les revenus et le retour sur les investissements.

#### Gestion Bœuf 101

- Quels sont mes résultats actuels (données) ?
- Est-ce que l'ASRA versera une compensation en 2015 ?
- Qu'est-ce que je veux améliorer ?
- ❖ Ai-je les ressources (aliments, terre, \$\$...) ?

#### Gestion Bœuf 101

- J'évalue mes résultats et je me compare (« benchmarking »)
- Je vérifie mon budget (besoin de financement)
- Je prépare un plan d'action avec mon conseiller
- J'y vais selon mes priorités (investissements productifs)

# Analyse comparative – VE 2010 (Qc)

	Groupe de tête	Groupe de fin	Écart tête-fin
Nombre d'entreprises	18	18	
Nombre de vaches, têtes	140	97	43
Livres de veau, lb/vache	586	488	98
Ventes totales de veaux, lb	79 265	46 972	32 293
Poids à la vente, lb/veau	687	668	19
Veau né, tête/vache	0,97	0,87	0,10
Veau sevré, tête/vache	0,90	0,78	0,12
Veau vendu, tête/vache	0,86	0,73	0,13
Remplacement des vaches, %	11 %	16 %	- 5 %
Fourrages (pâturages exclus), kg/va	ache 4 701	5 477	-776
Concentrés, kg/vache	242	200	42
Superficie cultivée, ha/vache	2,20	1,74	0,46
Foin, ha/vache	1,28	0,83	0,45
Rendement en foin, t/ha	4,68	4,68	О
Pâturage, ha/vache	0,75	0,76	- 0,01
Travail, heures/vache	35,6	39,7	- 4,1

#### Des écarts de production importants

Veaux nés + 10 %

Veaux sevrés + 12 %

Veaux vendus + 13 %

Poids / veau vendu + 19 lb

Veau produit / vache + 98 lb

#### Et importants monétairement

Troupeau de 100 vaches (groupe de tête)

97 veaux nés (+10 veaux) 90 veaux sevrés (+12 veaux)

86 veaux vendus (+13 veaux)
19 lb de plus / veau vendu

#### Et importants monétairement

Veaux vendus à 687 lb 13 veaux de plus

```
Prix moyen (semaine du 27-10-2014, m-f, 601-700 lb) : 2,55 $ / lb

13 x 687 lb x 2,55 $ / lb

+ 22 774 $
```

# Mes cibles prioritaires

- Toutes mes vaches sont gestantes
- Elles vêlent seules, chaque année et dans la même période
- Je perds le moins de veaux possibles (mortalité)
- Mes vaches reconçoivent normalement
- Je sèvre le maximum de veaux

# Mes cibles prioritaires

- Mes veaux se développent rapidement
- Je vends à l'encan des veaux lourds et uniformes
- Je fais attention à mes coûts d'opération
- Je note mes résultats et je fais des changements éclairés

# Mes stratégies gagnantes en...

- √ Génétique
- ✓ Alimentation du troupeau
- Reproduction et santé animale
- Régie des pâturages
- ✓ Récolte et conservation des fourrages
- ✓ Santé des sols
- Productivité animale
- Gestion de l'information
- Mise en marché
- ✓ Gestion financière

# Stratégies gagnantes- Génétique

Taureau de qualité génétique reconnue (et / ou IA)

Données et critères; EPD, ABC, indices, conformation, lignées spécifiques, tempérament, qualités de carcasse, génomique, ...

Croisements de races (triple, rotation)-Commercial

Élevage / achat de taures F1

Génétique de qualité = Investissement

Faites vos devoirs convenablement!

1- Lors de l'achat d'un nouveau taureau, l'aspect le plus important pour moi est :

- A. Son tempérament
- B. Son prix (le moins cher possible)
- C. Ses EPDs, ABCs, ses indices...
- D. Sa conformation
- E. Toutes ces réponses

# Stratégies gagnantes-Alimentation

Analyse de mes fourrages (ration ajustée selon EC, température...)

ha

Des mangeoires à faible taux de perte

Rations vaches taries, vaches en lactation, 1er veau, taures

On DÉVELOPPE les taures d'élevage



# Stratégies gagnantes-Alimentation

Des minéraux en tout temps de l'année

Aliments d'opportunité (sous-produits, prix / valeur)

Alimentation à la dérobée (calculez coûts / bénéfices)

Évaluation de l'état de chair (1 à 5)

...et n'oubliez pas l'eau de qualité



2- Au dernier tiers de gestation, la consommation volontaire quotidienne en fourrages de mes vaches (en matière sèche) devrait être :

- A. 20 lb (9 kg)
- B. À volonté
- C. 2,1 à 2,4 % du poids vif des vaches
- D. 45 lb (20 kg)

#### Stratégies gagnantes - Reproduction et santé

Examen du système reproducteur des taureaux

(« breeding soundness evaluation »)

Logement et régie des taureaux (hiver)

Registres et notes (IA, chaleurs)

Diagnostic de gestation



#### Stratégies gagnantes - Reproduction et santé

Synchronisation de l'oestrus (IA à temps fixe ou non)

Gestion de la période de saillie (60-70 jours)

Médecine préventive (vaccins, vermifuges...)

Cage de contention / corral

Balance



#### 3- Il est recommandé de faire effectuer des tests de gestation à :

- A. Tous les deux ans
- B. Seulement chez les femelles douteuses
- C. Annuellement, chez toutes les femelles
- D. Jamais

# Stratégies gagnantes - Régie des pâturages

Gérez le taux de chargement selon l'herbe disponible

Respectez une période de repos

Effectuez des rotations / bandes

Fauchez les surplus (début de saison)



# Stratégies gagnantes - Régie des pâturages

Exploitez vos retours de prairies (fin de saison)

Utilisez des espèces herbagères bien adaptées

Eau disponible dans toutes les parcelles

Faites du sursemis (vasage)



#### 4- Mon système actuel de gestion des pâturages est :

- A. En bandes
- B. Un seul champ pour tout le troupeau
- C. En rotation
- D. Pas de pâturage

#### Stratégies gagnantes-Production des fourrages

Identifiez les lots de fourrages / ensilages

Protégez votre foin sec (abri, plastique...)

Produire ou acheter (calculez bien / qualité)

Qualité servie selon le type d'animaux

Commencez plus tôt!



#### 5- En 2014, j'ai débuté la première coupe de foin :

- A. Avant le 8 juin
- B. Le 24 juin
- C. Vers le 15 juillet
- D. Le 1<sup>er</sup> juillet

# Stratégies gagnantes-Santé des sols

Faites analyser vos sols régulièrement

Évaluer / corriger les problèmes d'égouttement

Épandez de la chaux selon les analyses (entretien)

Nettoyez / creusez les fossés

Engrais organiques



#### 6- J'ai fait effectuer des analyses de sols la dernière fois :

- A. Il y a plus de 5 ans
- B. Cette année
- C. L'année dernière
- D. Jamais fait d'analyse

## Stratégies gagnantes-Productivité animale

Contrôlez les performances, faites des pesées

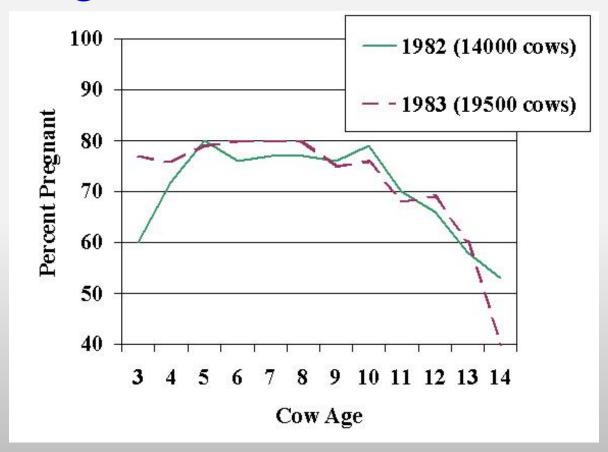
Investissez dans l'achat d'une balance

Suivez la croissance de vos femelles d'élevage

Réformez les vaches à problème (âge, membres, pis, faible productivité...)

Étudiez votre bilan annuel (par vache, global, par père)

### Âge des vaches vs Productivité



Cow age and cow productivity (When is she too old?), The Stock Exchange, November 4, 2014 (Source: Genho, 1984 Proceedings of the Beef Cattle Short Course, University of Florida)

# 7- J'utilise présentement un programme de suivi des performances du troupeau (PATBQ ou autres) :

- A. OUI
- B. NON
- C. J'y pense!





Caractère	Moyenne	Premier 25 %
Difficultés au vêlage - %	4,0	5,9
Veaux sevrés / vache - %	83,6	96,0
Mortalité de veaux en pré-sevrage - %		
	7,4	7,0
Intervalle de vêlage moyen - jours	367	364
Âge moyen au sevrage - jours	234	248
Poids moyen au sevrage - lb	651	719
GMQ naissance-sevrage – lb / jour	2,41	2,54

#### Stratégies gagnantes- Gestion d'information

Inventaire du troupeau à jour (ATQ)

Lectures pertinentes (Bovins du Québec, Cattlemen...)

Journées bovines / Congrès du bœuf / Cours

Consultations sur internet

Services-conseils (Bovi-Expert)



## Des outils de prise de données

• PATBQ





DSA-BOVIN



• ICALVE (Alberta)





• ICattleMgrPro (Etats-Unis)

## 8- Je demeure informé des nouvelles techniques, des tendances, des progrès.... par l'intermédiaire de :

- A. Bovins du Québec
- B. Sites Internet (bœuf)
- C. Mon conseiller Bovi-Expert
- D. La revue Cattlemen
- E. Toutes ces réponses

## Stratégies gagnantes - Mise en marché "SELL HIGH, BUY LOW"

Suivez l'évolution des marchés (Internet, conseillers...)
<a href="https://www.finviz.com">www.finviz.com</a>

Planifiez la vente de ses veaux

Préconditionnement

Encans spécialisés / contrats de gré à gré ?



#### 9- Le bon niveau de prix du bœuf devrait se maintenir encore :

- A. 2 à 3 ans
- B. Moins de 6 mois
- C. Au moins 5 ans
- D. Toujours

#### Stratégies gagnantes-Gestion financière

Consolidez vos emprunts, réduisez vos frais d'intérêts

Budget de trésorerie (5 ans)

Achats de groupe (chaux, engrais...)

(Regroupement des achats: <u>www.rda2001.com</u>)



Planifiez en fonction d'une baisse de l'ASRA (\$)

#### 10- Je planifie ma prochaine année financière avec :

- A. Une discussion par année avec mon banquier
- B. Mes factures de l'année passée
- C. États financiers et budget prévisionnel
- D. Aucune planification

#### Les pires (moins désirables) stratégies

- Dépenser toutes nos liquidités additionnelles
- Bâtir une nouvelle étable (sans besoin spécifique)
- Acheter des terres (avant d'améliorer celles qu'on a)
- ❖ Annuler sa couverture d'ASRA
- Acheter un tracteur de 200 HP pour faire du foin!

## Impact monétaire – Canada

Amélioration de 2 % de l'efficacité reproductive =

Baisse du coût de production : 16,50 \$ / tête

Impact financier sur l'industrie canadienne (2008 – 2012)

+ 176 Millions \$

Beef Cattle Research Council, Results Report (2009-2013)

## Impact monétaire – Canada

Diminution de 1 % des mortalités pré-sevrage =

Baisse du coût de production : 7,50 \$ / tête

Impact financier sur l'industrie canadienne (2003 – 2011)

+ 44 Millions \$

Beef Cattle Research Council, Results Report (2009-2013)

#### RÉSULTAT GLOBAL – Analyse économique au PATBQ

Bilan au PATBQ de 1996 à 2013, Performance économique, Hervé Herry, 9 octobre 2014

	25 % Inférieur	Moyenne	25 % Supérieur
CARACTÈRES ÉVALUÉS			
Âge au sevrage (j)	220,5	231,9	245,5
GMQ naissance-sevrage (kg/j)	0,968	1,053	1,143
<ul> <li>Poids réel moyen au sevrage (kg)</li> </ul>	251,0	283,5	321,0
Taux d'efficacité reproductive (%)	73,5	85,6	97,4
Intervalle moyen de vêlage (j)	377,3	372,1	368,1
REVENU			
Revenu estimé par veau (\$/an)	934,04	1 245,83	1 622,52
COÛT DE PRODUCTION	6,87	6,87	6,87
<ul> <li>Frais monétaires par veau (\$/an)</li> </ul>	1 214,39	1 214,39	1 214,39
<ul> <li>Frais non monétaires par veau (\$/an)</li> </ul>	878,41	878,41	878,41
BÉNÉFICE PAR VEAU			
<ul> <li>Bénéfice avant charges non monétaires par veau (\$/an)</li> </ul>	(280,35)	31,44	408,13
<ul> <li>Bénéfice après charges non monétaires par veau (\$/an)</li> </ul>	(1 158,76)	(846,97)	(470,28)
ÉCART PAR RAPPORT À LA MOYENNE (\$)	(311,79)		376,69



### Impact monétaire - Données du PATBQ

Performances économiques (1996 à 2013)

Écart de la marge bénéficiaire / veau / année : (entre 25 % inférieur et 25 % supérieur)

+ 648 \$ / vache / année

Troupeau de 100 vaches:

Bilan au PATBQ de 1996 à 2013, Performance économique, Hervé Herry, 9 octobre 2014

#### Dans votre coffre à outils

- ✓ Un plan d'élevage / de croisements
- Catalogues d'insémination / rapports de contrôles
- Des analyses de fourrages, d'aliments, de sols
- Un programme de médecine préventive

#### Dans votre coffre à outils

- ✓ Un plan de rotation des pâturages / suivi des cultures
- ✓ Des registres d'élevage, de pesées, d'identification
- Des états financiers, un budget annuel
- Un plan d'affaires, des objectifs clairs

- Ça fait beaucoup de choses en même temps!
- Allez-y étape par étape
- Évaluez vos pratiques, établissez vos priorités
- Discutez avec vos conseillers

- On paie ses dettes, ses fournisseurs
- On achète ses intrants d'avance (semences, engrais...)
- On respecte son budget
- On établit un budget de trésorerie sur 5 ans

- On investit en génétique (taureau, IA, taures F1...)
- On étudie d'autres opportunités (forfait, achat de fourrages, partage d'équipements...)
- On s'équipe mieux (corral, cage, balance)
- On agrandit le troupeau ? (pas à n'importe quel prix, PAEF)

- On suit les marchés (« futurs »)
- On visite d'autres fermes et on est curieux
- On stimule notre relève
- On diminue son stress

- On prend le temps de vivre
- On se permet des périodes de repos

# On est heureux d'être producteur vache-veau!

#### Des vacances...vous...ou les vaches!!



## Quelques références consultées

Beef cattle research council (2009-2013); Results report, January 2014

Bilan au PATBQ de 1996 à 2013, Performance économique, Hervé Herry, agronome, 9 octobre 2014

"Consider investments in efficiency with extra cattle", Southeast Cattle Advisor, September 19, 2014

« Enfin de bons prix pour le bœuf », par Martin Matte, agr., TCN-Montérégie, 17 septembre 2014

"Economic considerations for profitable cowherds", Clay P. Mathis, BIF 2014

## **DES QUESTIONS?**

**MERCI!**