

Est-ce possible de sauver du temps sans changer d'étable?

Andrée-Anne Gingras agr., M.Sc.

Conseillère stratégique Montérégie-Outaouais-Laurentides

Collaborateurs:

René Roy, agr., Agroéconomiste R & D

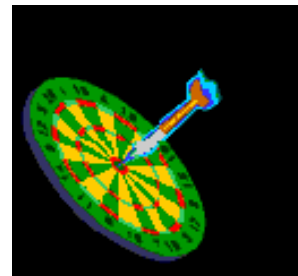
Clément Blais, agr., Conseiller stratégique Chaudière

Diane Lequin, agr., Conseillère stratégique Estrie

valacta

CENTRE
D'EXPERTISE
EN PRODUCTION
LAITIÈRE

Objectifs de la présentation



- Vous donner envie de réfléchir à cet aspect de votre entreprise.
- Démontrer qu'on peut agir sur le temps de travail sans investir...ou presque!
- Montrer des exemples concrets de changements faits sur des entreprises et les impacts qu'ils ont eu

valacta

CENTRE
D'EXPERTISE
EN PRODUCTION
LAITIÈRE

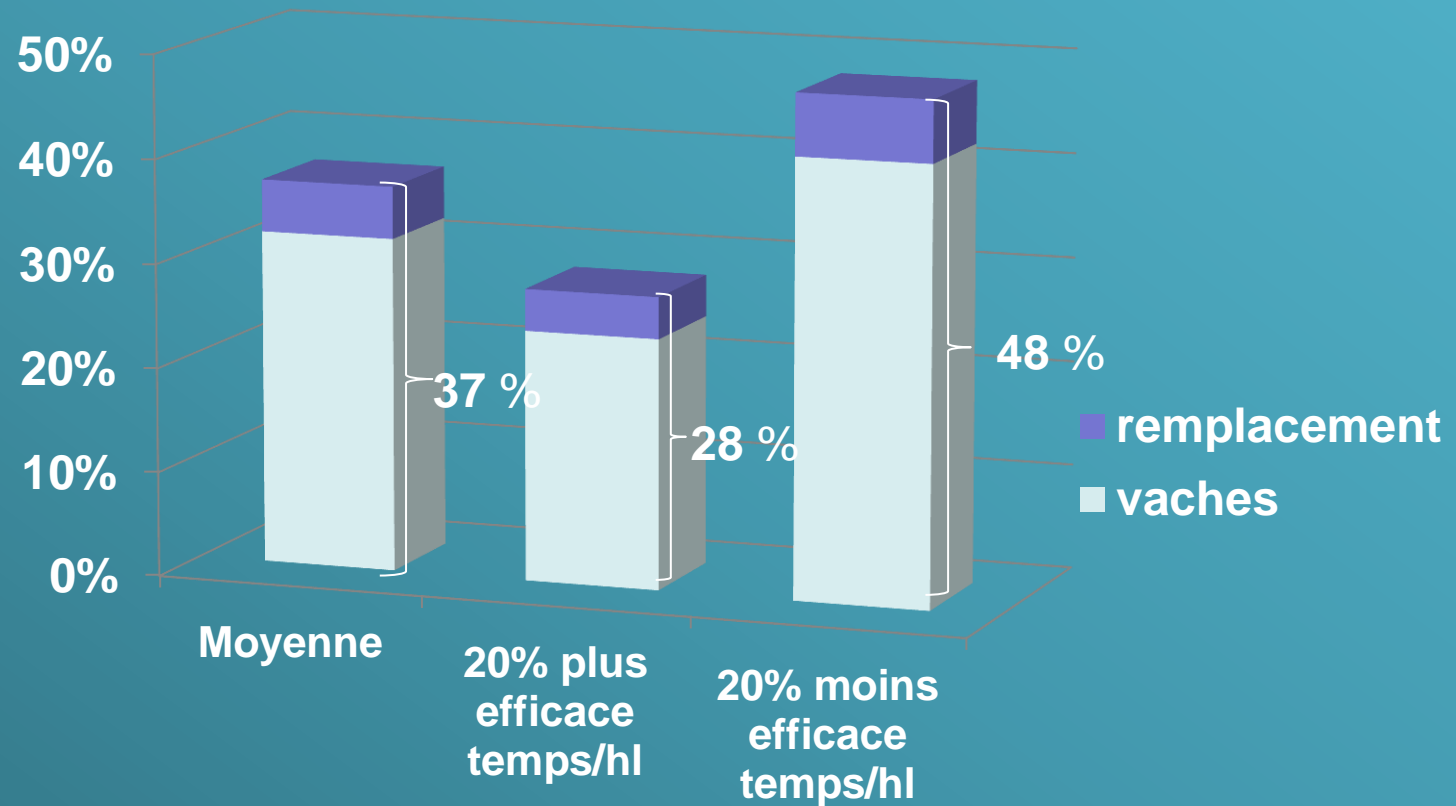
Le travail (*horaire/charge*)
est-il une préoccupation pour vous?



valacta

CENTRE
D'EXPERTISE
EN PRODUCTION
LAITIÈRE

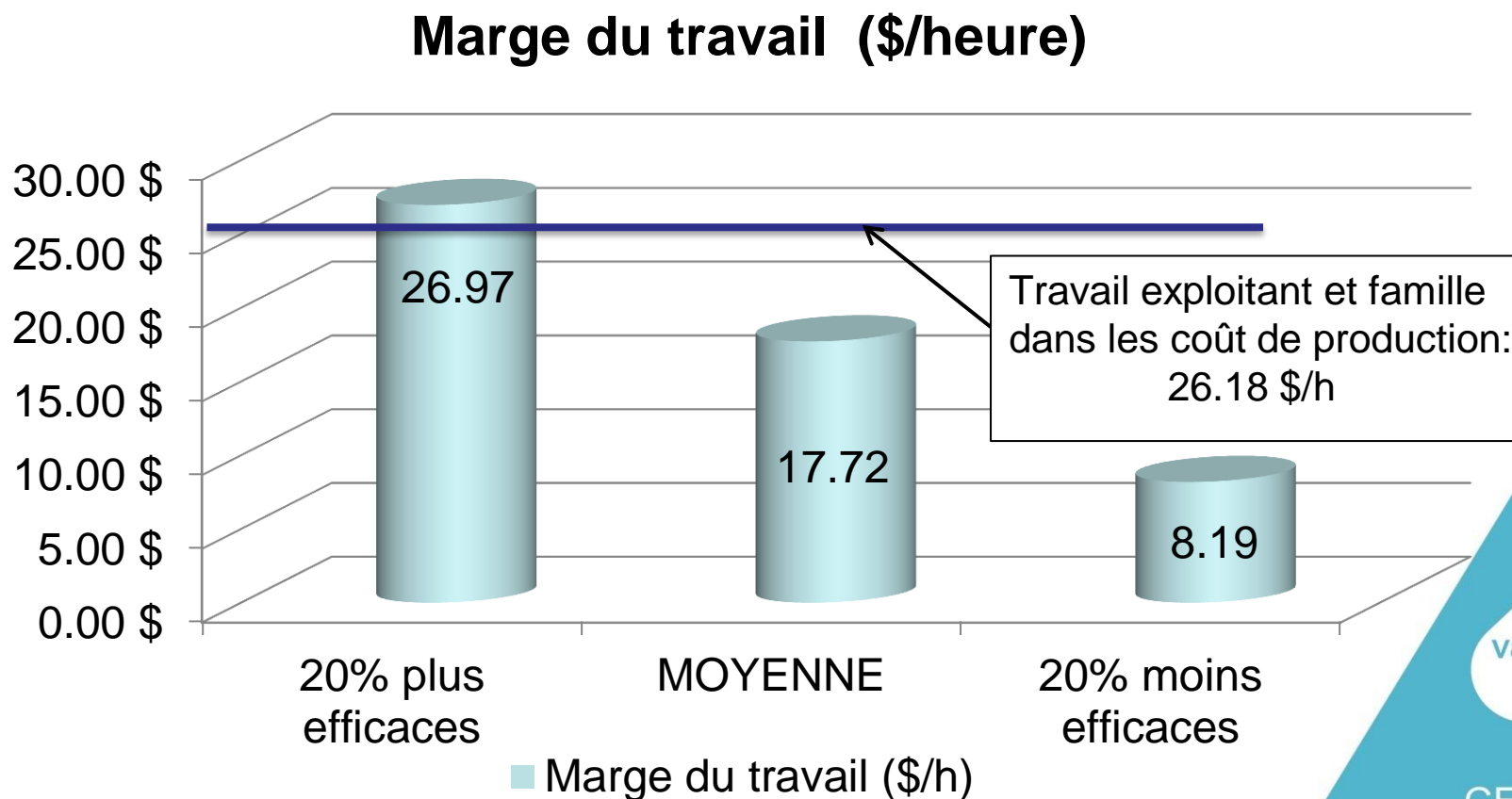
Figure 1: Part du coût de production du lait lié à la main-d'œuvre en 2013



Sources : Groupe AGÉCO pour le Québec

Du potentiel d'amélioration au Québec!

Classement selon heures/hl



Source: Groupe AGÉCO, enquête sur le coût de production du lait, 2013

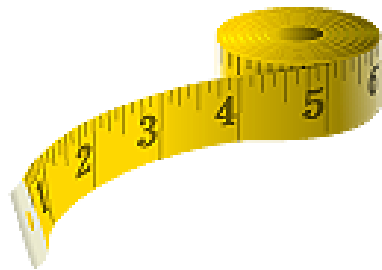
valacta

CENTRE
D'EXPERTISE
EN PRODUCTION
LAITIÈRE

Le temps: un défi à relever

- Main-d'œuvre externe rare
 - Rémunération (**temps** x taux horaire)
 - **Conditions de travail** (horaire, charge, ...)
 - Valorisation (responsabilités, reconnaissance)
Gestion du personnel : **temps** de gestion
- Exploitant et famille
 - **Temps** pour tâches à haute rentabilité
 - **Temps** pour sortir de l'entreprise

On ne peut améliorer que ce qu'on peut mesurer:



- Le % de charges avant retraits, salaires, intérêts et amortissements
- Le taux d'endettement
- La production moyenne par vache
- Leur coût d'alimentation
- **L'efficacité du travail ?**

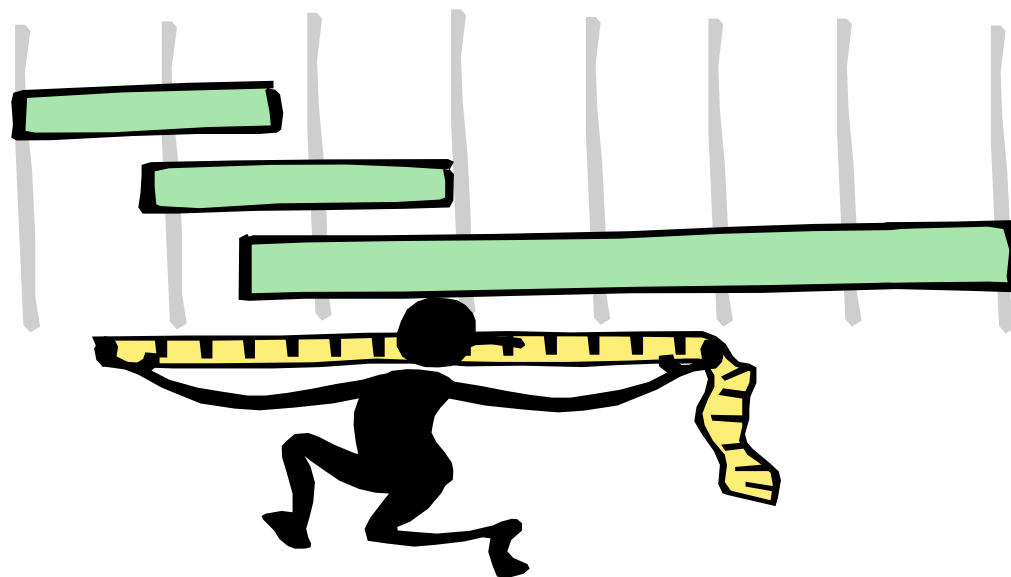
de l'organisation

valacta

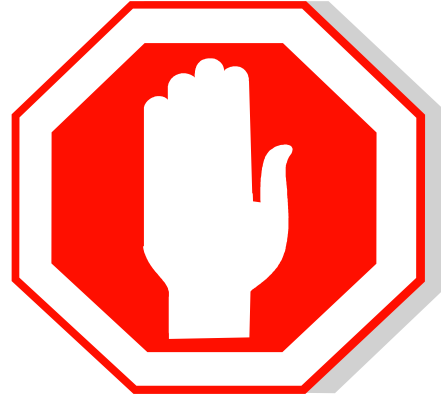
CENTRE
D'EXPERTISE
EN PRODUCTION
LAITIÈRE

On mesure ça comment?

- Productivité
 - Lait/UTP rép.
 - \$ de P.B./UTP
 - ...
- Gestion du temps
 - Temps nécessaire pour exécuter une tâche ou un ensemble de tâches.
- Minutes par vache



Pas trop vite!



« Ça prend du temps pour bien faire les choses. »

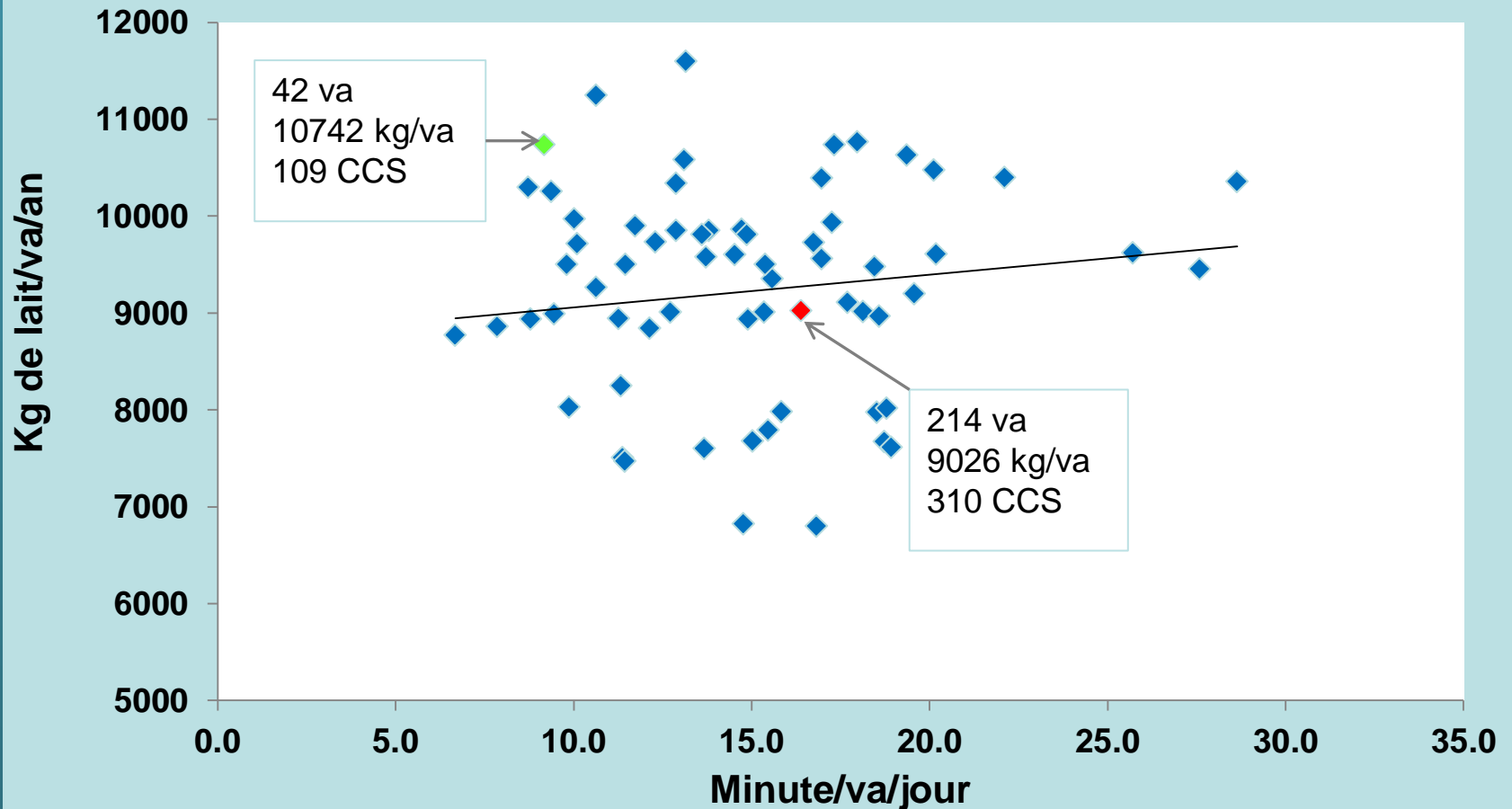
« Devrait-on parler de temps à hl ou de temps par vache? »

valacta

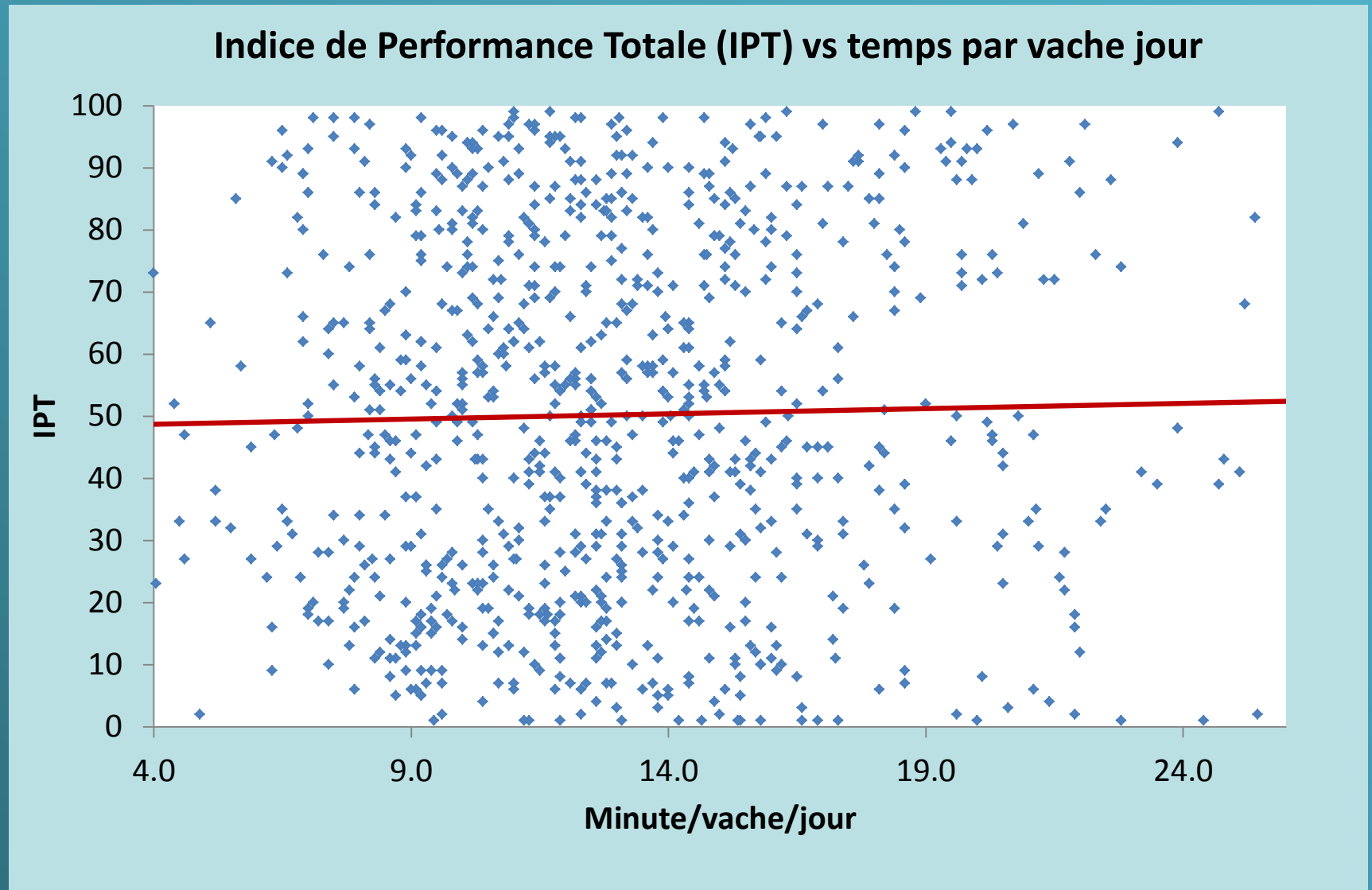
CENTRE
D'EXPERTISE
EN PRODUCTION
LAITIÈRE

Plus de temps pour mieux performer?

Temps de travail vs performance technique :
groupe lactoduc

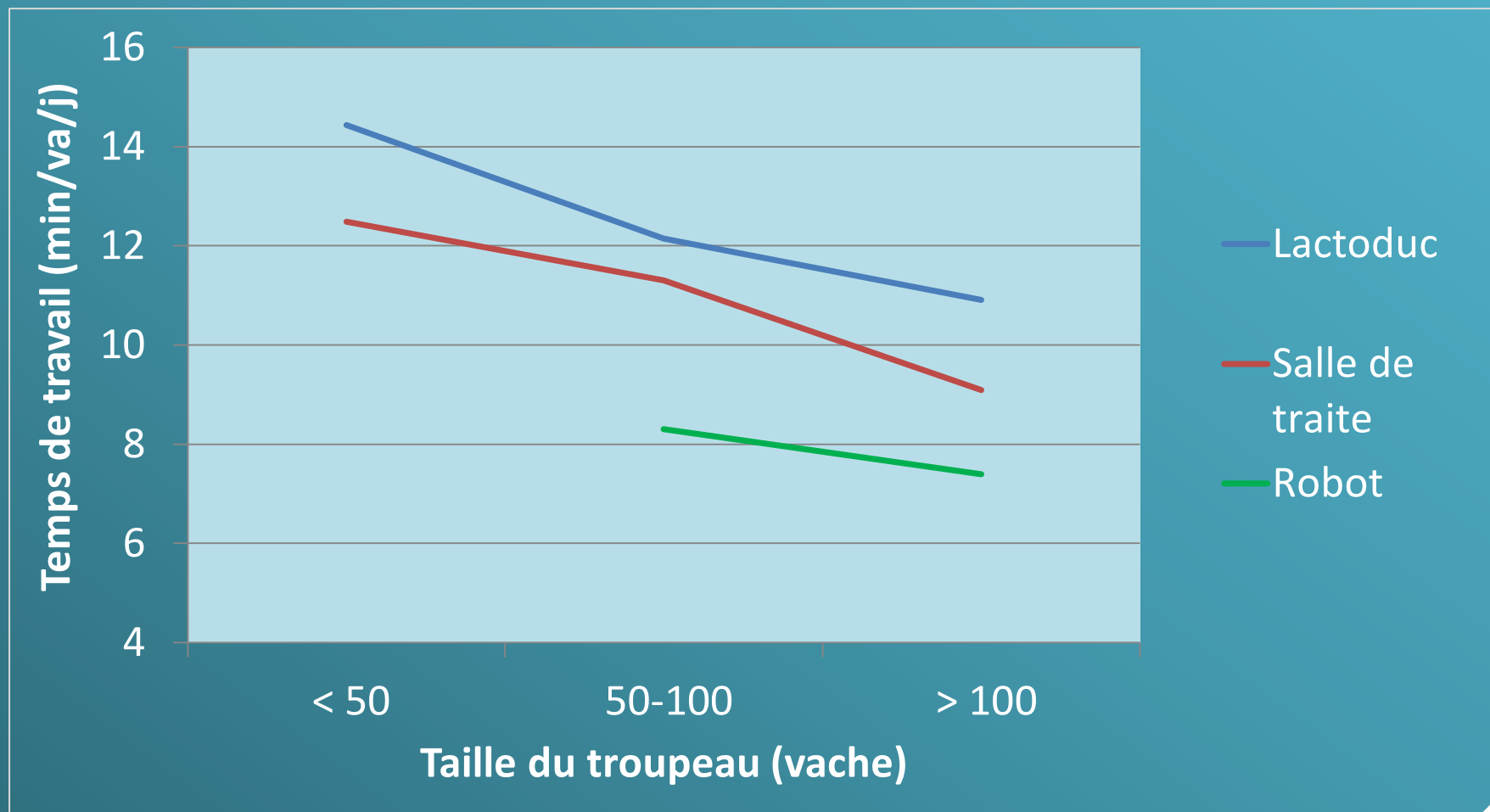


Plus de temps pour mieux performer?



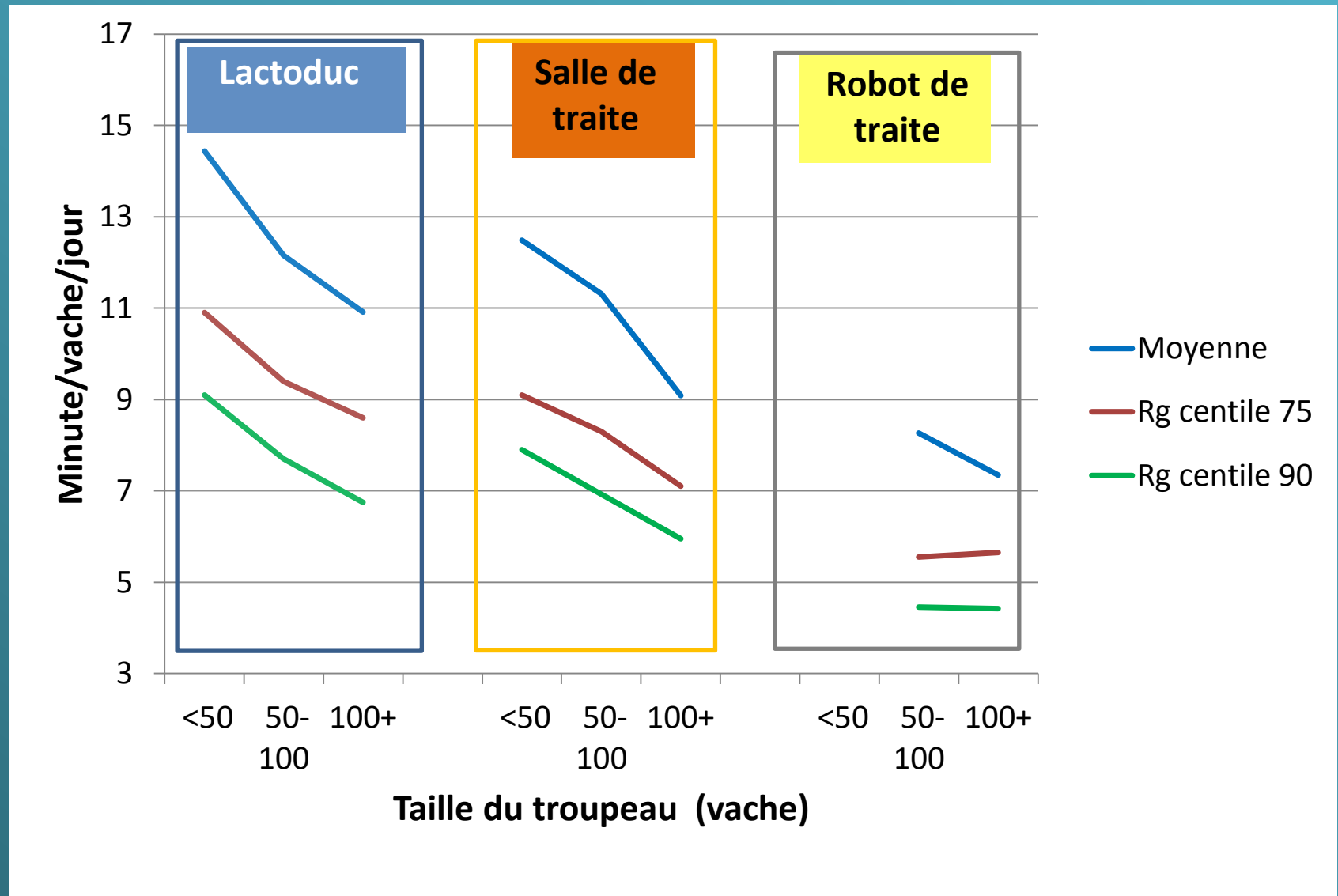
Source: Valacta, Efficacité Express

L'effet de la taille et du système de traite...

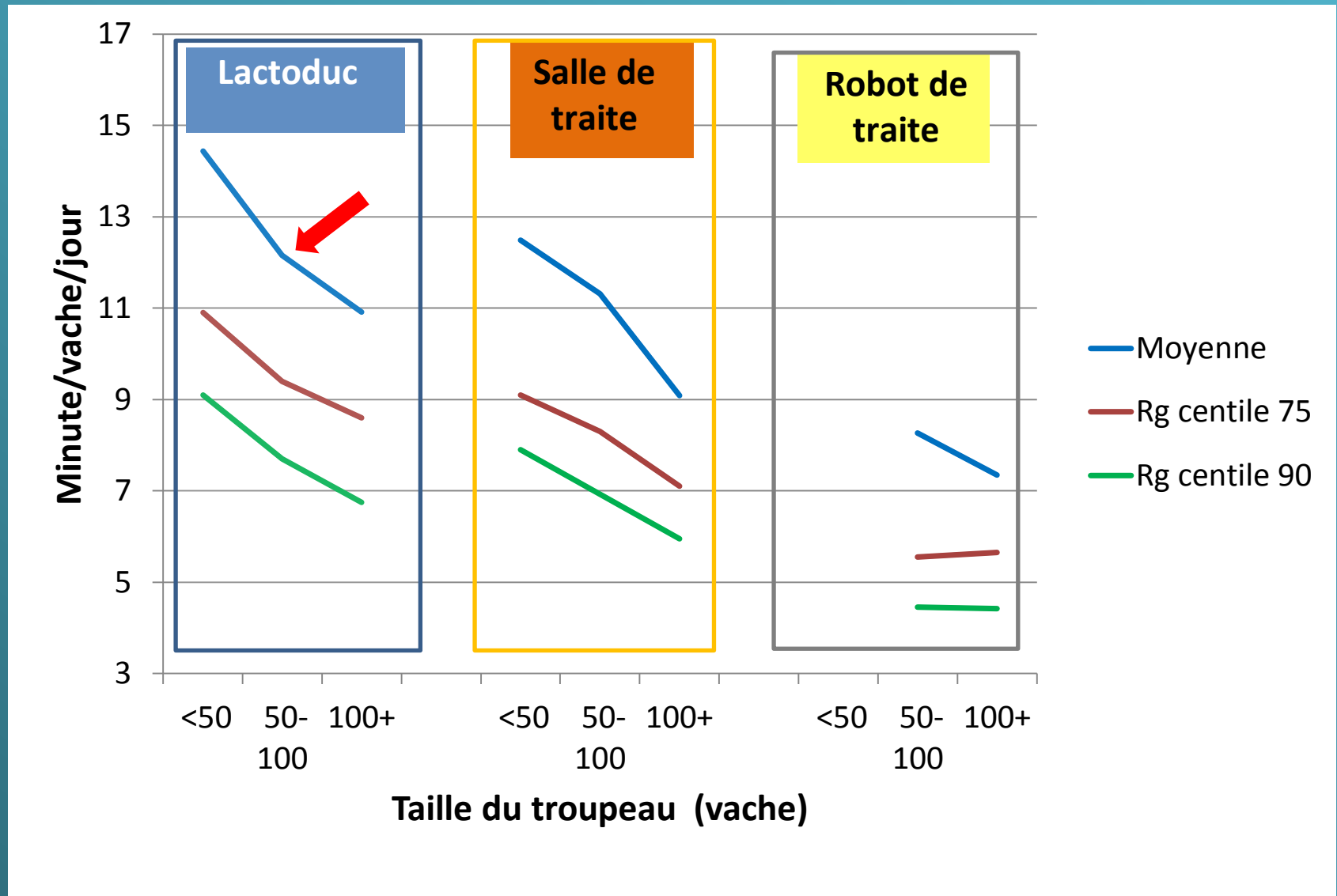


Source: Valacta, Efficacité Express

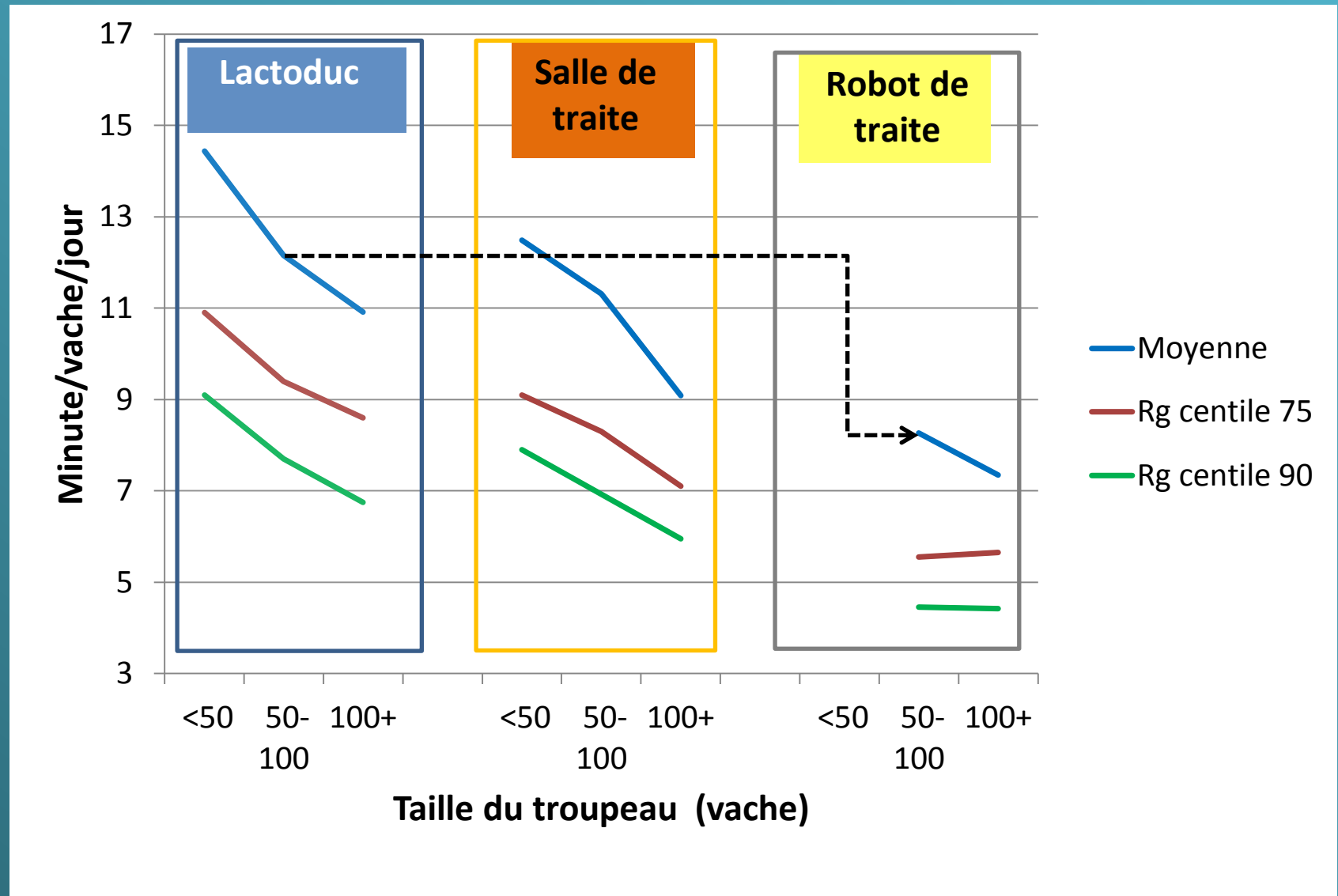
Faire mieux sans changer d'étable?



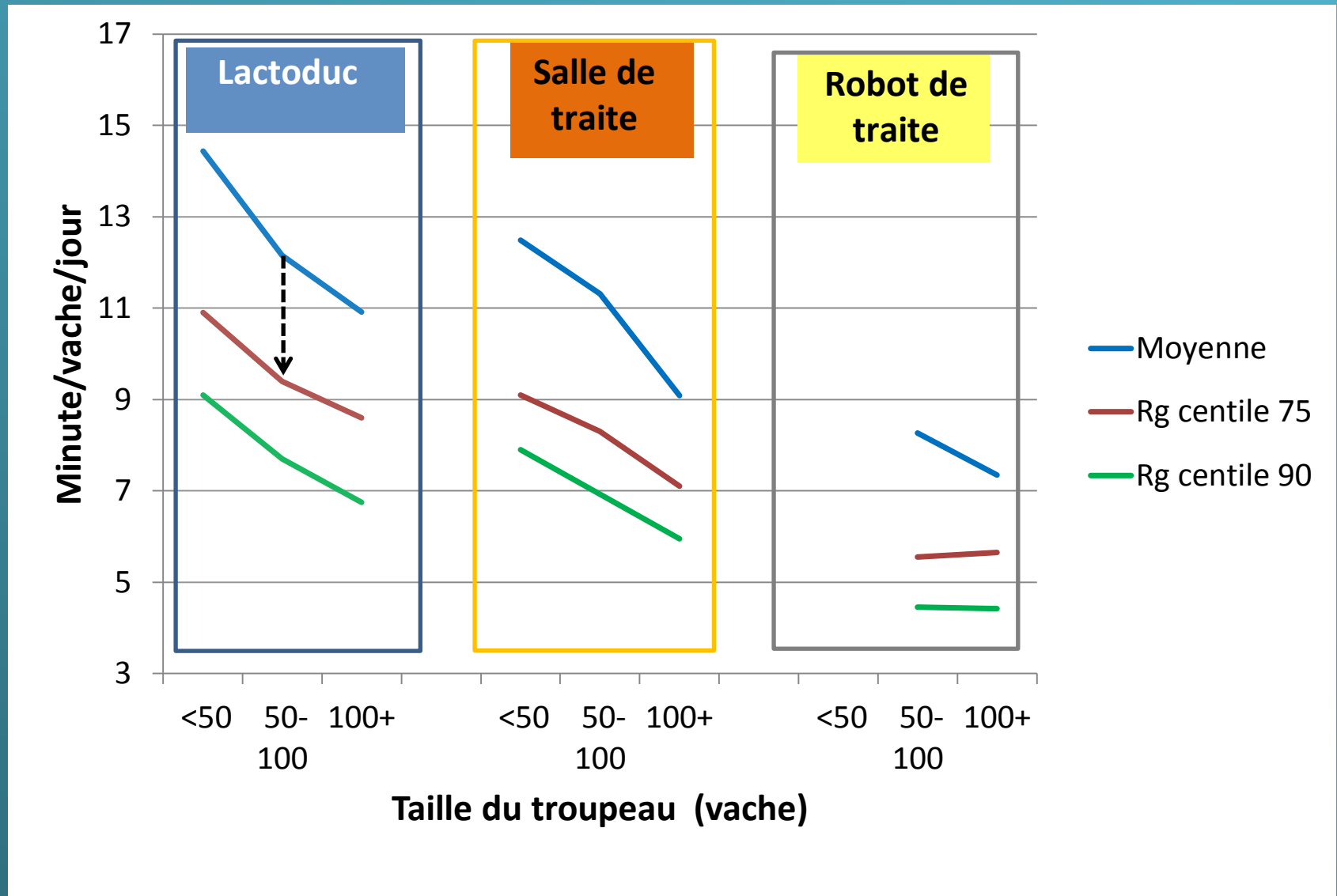
Faire mieux sans changer d'étable?



Faire mieux sans changer d'étable?



Faire mieux sans changer d'étable?



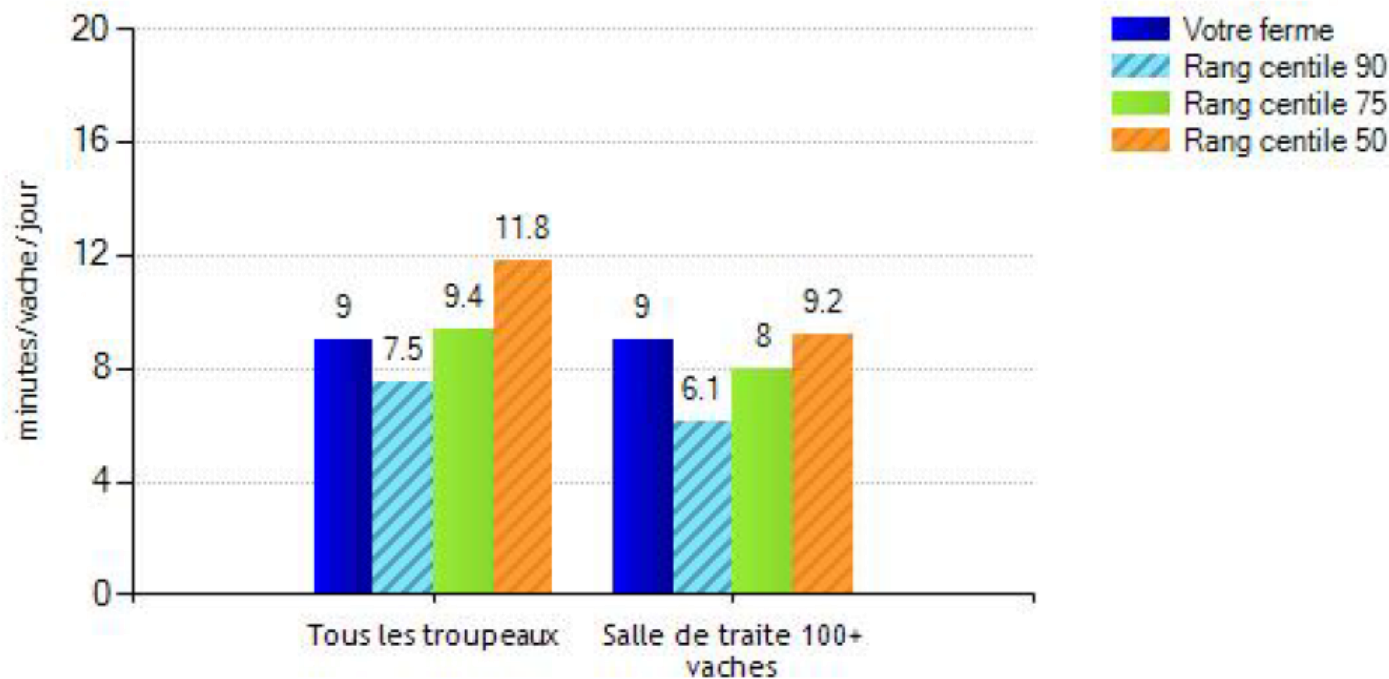
Étape # 1



- Un portrait rapide de votre situation actuelle à l'étable

Numéro du troupeau	00256
Dernière date de test	2013/02/27
Nombre de vaches au dernier test	118
Type de système de traite	Salle de traite
Date d'observation	2013/03/20
Nombre d'employés	3
Temps total passé à l'étable (min/j)	1110
Temps de travail (min/v/j)	9

Le temps de travail est ajusté afin de tenir compte des heures de travail moindres la fin de semaine. Le facteur d'ajustement est dérivé des données collectées lors du projet Efficacité du travail en production laitière réalisé par Valacta en 2011.

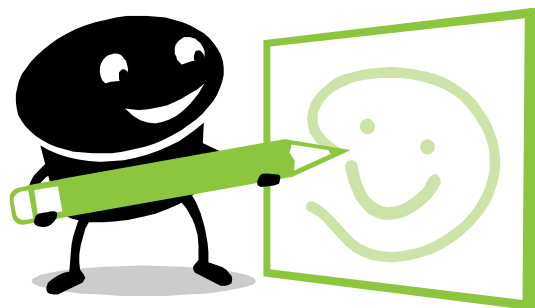


Efficacité Express :

Beaucoup d'information depuis mars 2013

Taille troupeau	Lactoduc		Salle de traite		Robot de traite	
	Nb	Min/va/j	Nb	Min/va/j	Nb	Min/va/j
< 50 va	830	14,5	22	12,6	6	n.d.
50–100 va	762	12,1	55	11,2	32	7,7
> 100 va	71	11,0	50	9,1	16	7,2
Total	1663	13,3	127	10,7	54	7,5
RC 90, toutes tailles		8,3		6,6		4,3

On fait quoi après?



- Satisfait...
 - Vous avez la recette qui vous convient!
 - Vérifiez de temps à autre si ça se maintient.
- Insatisfait...
 - Fouillez la question plus en détail.

Étape # 2



OPTEZ POUR LE SERVICE-CONSEIL

EFFICACITÉ
DU TRAVAIL

ET GAGNEZ DU TEMPS AVEC L'APPUI
D'UN CONSEILLER FORMÉ
SPÉCIFIQUEMENT SUR LE SUJET.

- Quelques heures de collecte d'information avec le responsable en efficacité du travail de votre région
- Répartition du temps par tâche et par groupe d'animaux

Plus de détails pour orienter les recherches Plus que des impressions... des chiffres

Efficacité du travail

Sommaire

Nom
Ferme Exemple SENC

Numéro de troupeau

Page
1 de 7

Date de saisie
28-mars-14

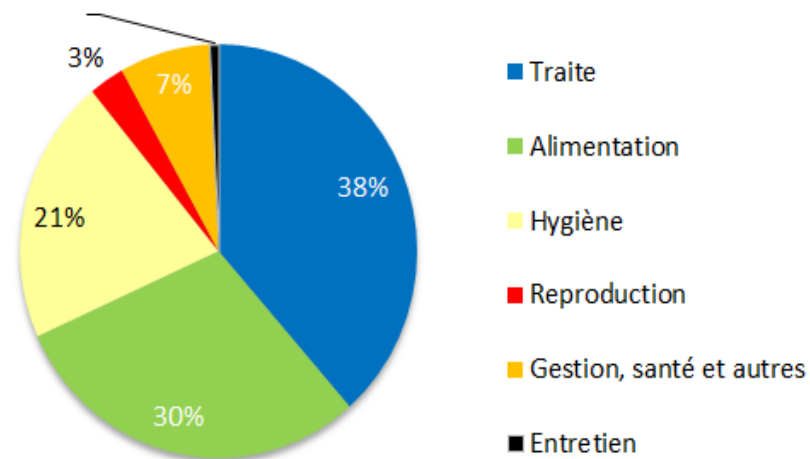
Catégorie
49 va et -

Division
Lactoduc

Portrait

Critère	Unité	Ferme Exemple SENC	Moyenne; Catégorie et Division	20% Supérieurs Division
	n	-	15	14
Travail établie	minute/vache/jour	21.0	16.5	9.2
Coût de la main-d'œuvre	\$/hl	25.91 \$	22.01 \$	12.55 \$
Salaire horaire standardisé	\$/heure	20.18 \$	20.71 \$	20.92 \$
Main-d'œuvre	vache/travailleur	20	27	45
Salaire horaire employé	\$/h	0.00 \$	14.33 \$	13.43 \$

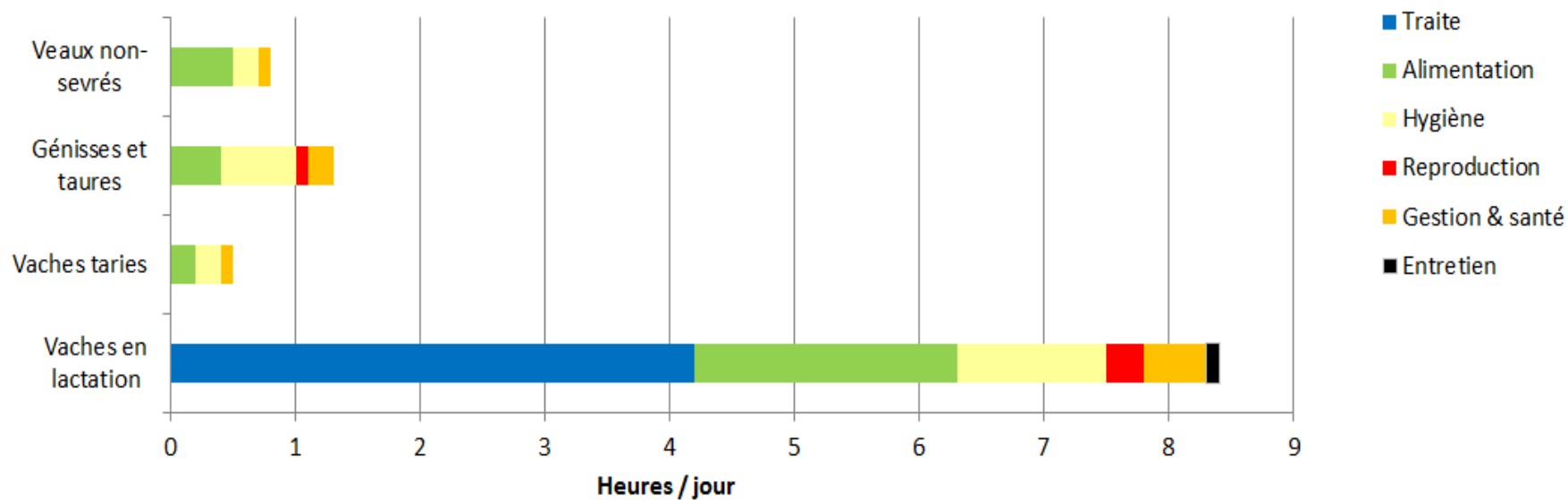
Temps selon le type d'activité



Où vont toutes ces heures de travail?

Répartition du temps de travail à l'étable chez vous

Votre ferme: distribution du temps de travail quotidien par groupe et par tâche



Enfin qu'est-ce qu'on pourrait sauver?

Synthèse

Page

7 de 7

Date de saisie

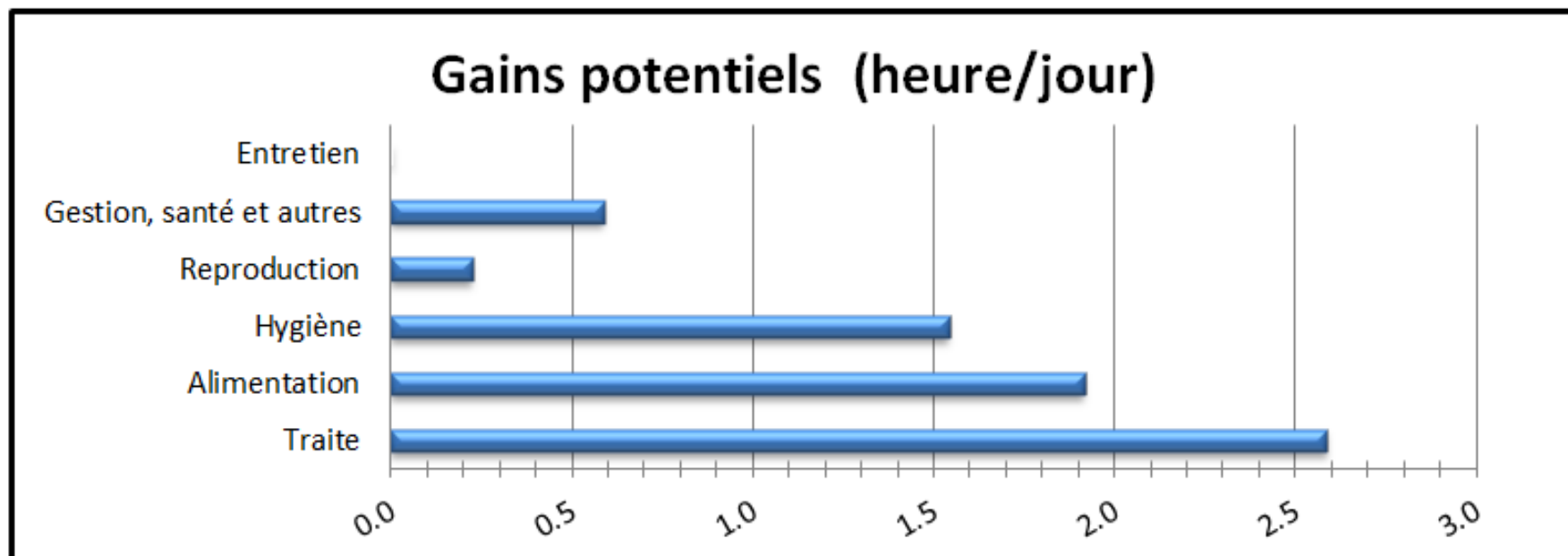
28-mars-14

Catégorie

49 va et -

Division

Lactoduc



Les premières pistes de solution

	Tâches	Groupe animaux	Solutions nécessitant peu ou pas	Solutions avec investissement
Points forts	Entretien	Général		
	Soins santé et	Général		
	Hygiène	Vaches en lait et tarées		
	Niveau technique (CCS, etc.)			
Points à améliorer	Traite Environ 1h30 par jour de gain possible par rapport à la moyenne.	Vaches en lait	<ol style="list-style-type: none"> 1. Plus d'unités de traite par travailleur en organisant la routine pour qu'un seul travailleur soit affecté à la traite (ex : une personne peut aider à collecter les unités rapidement au départ + pot trayeur, mais 1 seule personne pour le reste de la traite). (-1h15 par jour) 2. Ajuster façon de laver les unités de traite pour que maximum 2 étapes (un rinçage pour enlever rapidement le plus gros et le lavage proprement dit). (-10 min/jr) 3. Réduire la fréquence de lavage du bassin refroidisseur. (-5 min/jr) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Plus d'unités de traite par travailleur en procédant à l'achat d'unités de traite usagées supplémentaires (autant que vous pouvez en fournir à 2 sans courir). La moyenne étant de 4.7 unités par travailleur, ça pourrait représenter jusqu'à 4 unités de plus dans votre cas. (-1h15 par jour) (\$) 2. Moderniser les unités de traite et les munir de retraits automatiques. (D'après les moyennes actuelles avec retraits vs sans retraits = +0.7 min/va/jr de différence soit dans votre cas, une économie potentielle de



La routine : habitude prise de faire quelque chose toujours de la même manière

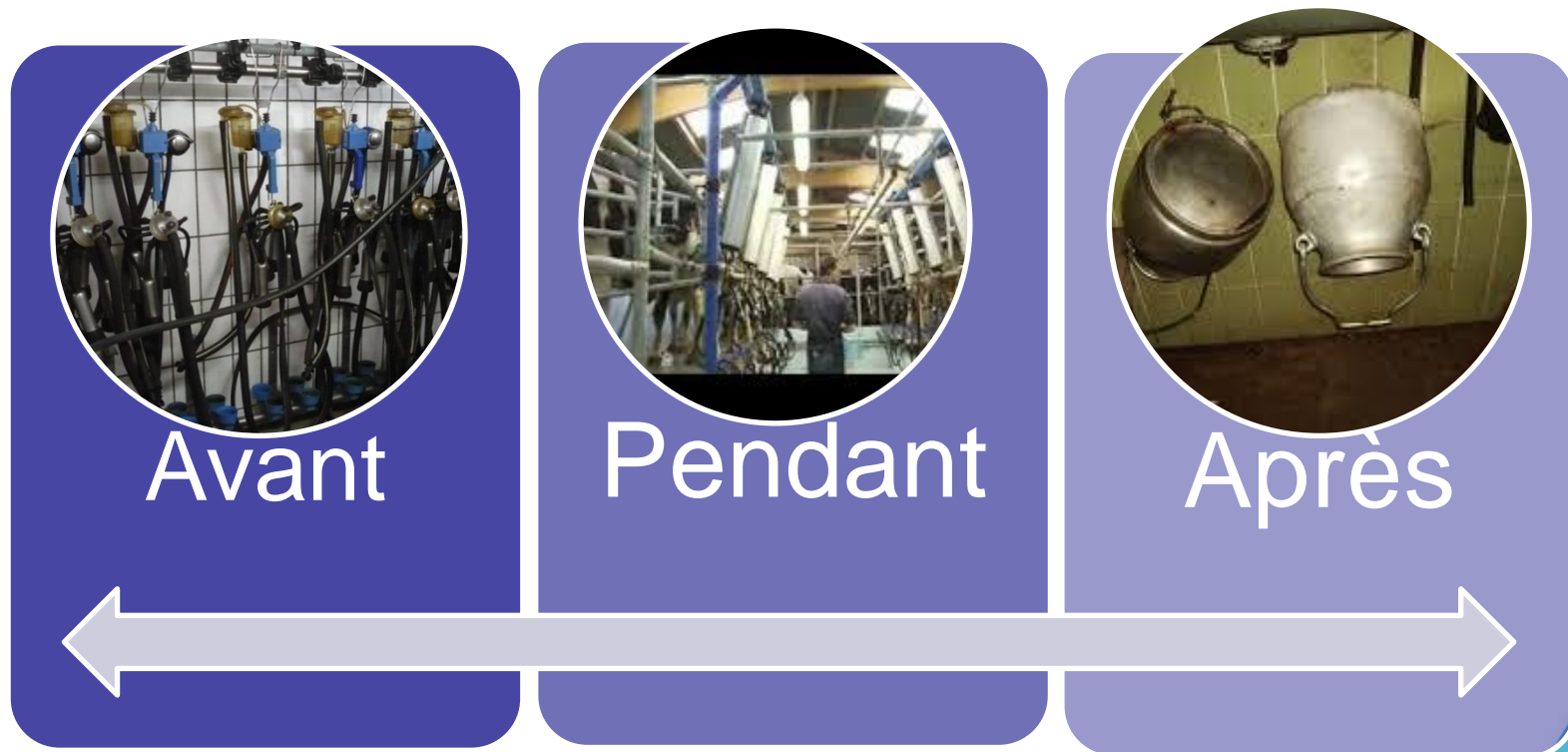
On fait quoi?

- Cibler la tâche qu'on veut améliorer
- On la met sous la loupe!

valacta

CENTRE
D'EXPERTISE
EN PRODUCTION
LAITIÈRE

Analyser cette tâche en détail:



- Quelles sont les étapes? Dans quel ordre?
- Qui est impliqué? Que fait chacun? Comment?
- Quel produit? Technique? Équipement?

Approche de l'amélioration continue

Viser de petites améliorations graduelles des « processus » pour éliminer les sources de gaspillage.



valacta

CENTRE
D'EXPERTISE
EN PRODUCTION
LAITIÈRE

Gaspillage?

- Déplacement et mouvements inutiles
- Transport et manutention inutiles
- Temps d'attente
- Traitement inutile
- Défaut
- Inventaire en trop
- Surproduction
- Sous utilisation des compétences



valacta

CENTRE
D'EXPERTISE
EN PRODUCTION
LAITIÈRE

Qui impliquer?

- Votre équipe de travail
- Des observateurs externes:
 - *Conseiller* – encadrement de l'atelier
 - Conseiller(s) technique(s): *options possibles*
 - Conseiller en gestion: *budget partiel*
 - Des producteurs « qui ont l'œil ».



valacta

CENTRE
D'EXPERTISE
EN PRODUCTION
LAITIÈRE

Est-ce réellement utile?

Commentaires des participants au projet 2011

Commentaires suite à l'analyse de l'efficacité du travail chez-eux	Changements réalisés depuis
Pris conscience du temps alimentation vs retrait progressif des parents	-Automatisation de l'alimentation
A permis de réaliser où on « perdait » du temps	-Mécanisation distribution paille -Traite: passé de 2 à 1 personne
A permis de se comparer	-Projet: nouvelle étable et robot
A permis de se comparer	-Un travailleur en moins
Pris conscience du temps pour l'élevage des génisses en trop	-Mise en place d'un système de sélection -Objectif: ramener tout sur 1 site
...	...




Présentation de la ferme



- **Troupeau Holstein pur-sang de 155 têtes**
 - *95 vaches (84 vaches en lactation)*
 - *60 sujets de remplacement*
- **Quota détenu: 87.84 Kg/jour + 5 Kg/jour relève**
- **Production moyenne:**
10 592 Kg MCR 239-248-248
- **Traites: 2 personnes**
 - **5h15 à 7h15**
 - **16h15 à 18h**
 - **Rails avec 8 retraits automatiques (porteur double) + 1 trayeuse pour les vaches au retrait**










Exemple de la ferme Bard

Portrait				
Critère	Unité	Ferme Bard Inc.	Moyenne; Catégorie et Division	20% Supérieurs Catégorie
	n	-	18	8
Travail établé	minute/vache/jour	 17,9	12,8	7,5
Coût de la main-d'œuvre	\$/hl	 25,67 \$	16,97 \$	10,13 \$
Salaire horaire standardisé	\$/heure	22,76 \$	20,50 \$	21,26 \$
Main-d'œuvre	vache/travailleur	 23	32	55
Salaire horaire employé	\$/h	15,74 \$	16,03 \$	15,75 \$

Beaucoup d'heures, mais pas beaucoup de retour sur l'investissement

Résultats (traite)

<i>Indicateurs de comparaison</i>	Unité	Ferme	Moyenne; Catégorie et Division
	n	-	18
<i>Temps en fonction des vaches présentes</i>			
Temps par vache par jour	min.	 5,0	4,5
Nombre de vaches	têt	92	100
Vaches en lactation	%	 89%	85%
<i>Temps en fonction des vaches en lactation seulement</i>			
Temps de traite par vache par jour	min.	 5,6	5,3
Nb de traites/jour	nb	2	2,0
Effcience de la traite	litre /heure	 318	358
Nb unité de traite /travailleur	unité	 3,8	4,6
<i>Zootechique</i>			
CCS moyen du troupeau	milliers	 206	239
Production	kg/va/an	 10 771	9 418

valacta

CENTRE
D'EXPERTISE
PRODUCTION
LAITIÈRE

Modifications

















- *Augmentation du nombre d'unités de traite à 12*

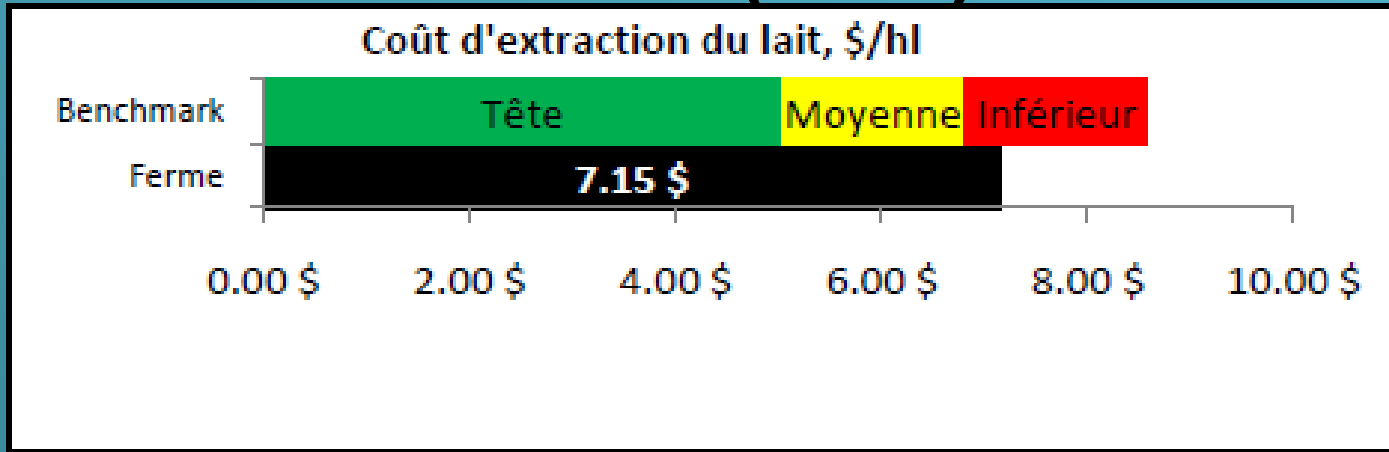
- *Modification de la routine*

- *Possibilité de diminuer la main-d'oeuvre*

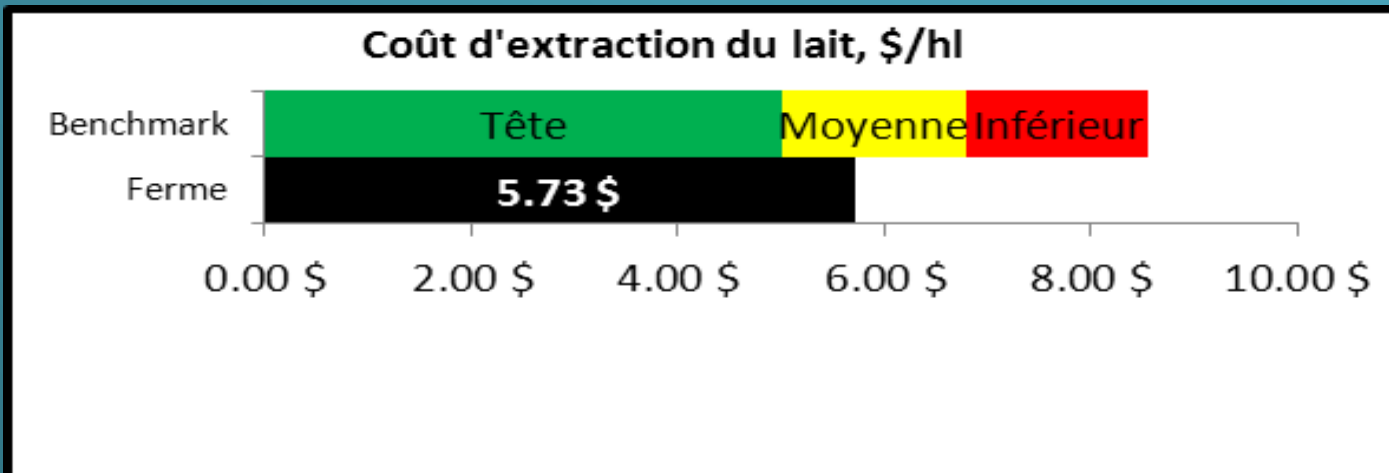
Résultat des modifications

<i>Indicateurs de comparaison</i>	Unité	Ferme	2012	Moyenne; Catégorie et Division
	n	-	-	19
<i>Temps en fonction des vaches présentes</i>				
Temps par vache par jour	min.	 5,0	 4.4	4.5
Nombre de vaches	têt	92	96	100
Vaches en lactation	%	 89%	 89%	85%
<i>Temps en fonction des vaches en lactation seules</i>				
Temps de traite par vache par jour	min.	 5,6	 4.9	5.3
Nb de traites/jour	nb	2	2	2.0
Efficiencie de la traite	litre /heure	 318	 397	360
Nb unité de traite /travailleur	unité	 3,8	 5.4	4.7
<i>Zootechnique</i>				
CCS moyen du troupeau	milliers	 206	 220	235
Production	kg/va/an	 10 771	 10 440	9 467

Résultats (traite)



Résultat des modifications



Pour l'entreprise = 12 300 \$ d'économie/an*

* Salaire standard des exploitants à 23.50 \$/h

Exemple de la ferme Bélica

Analyse sommaire

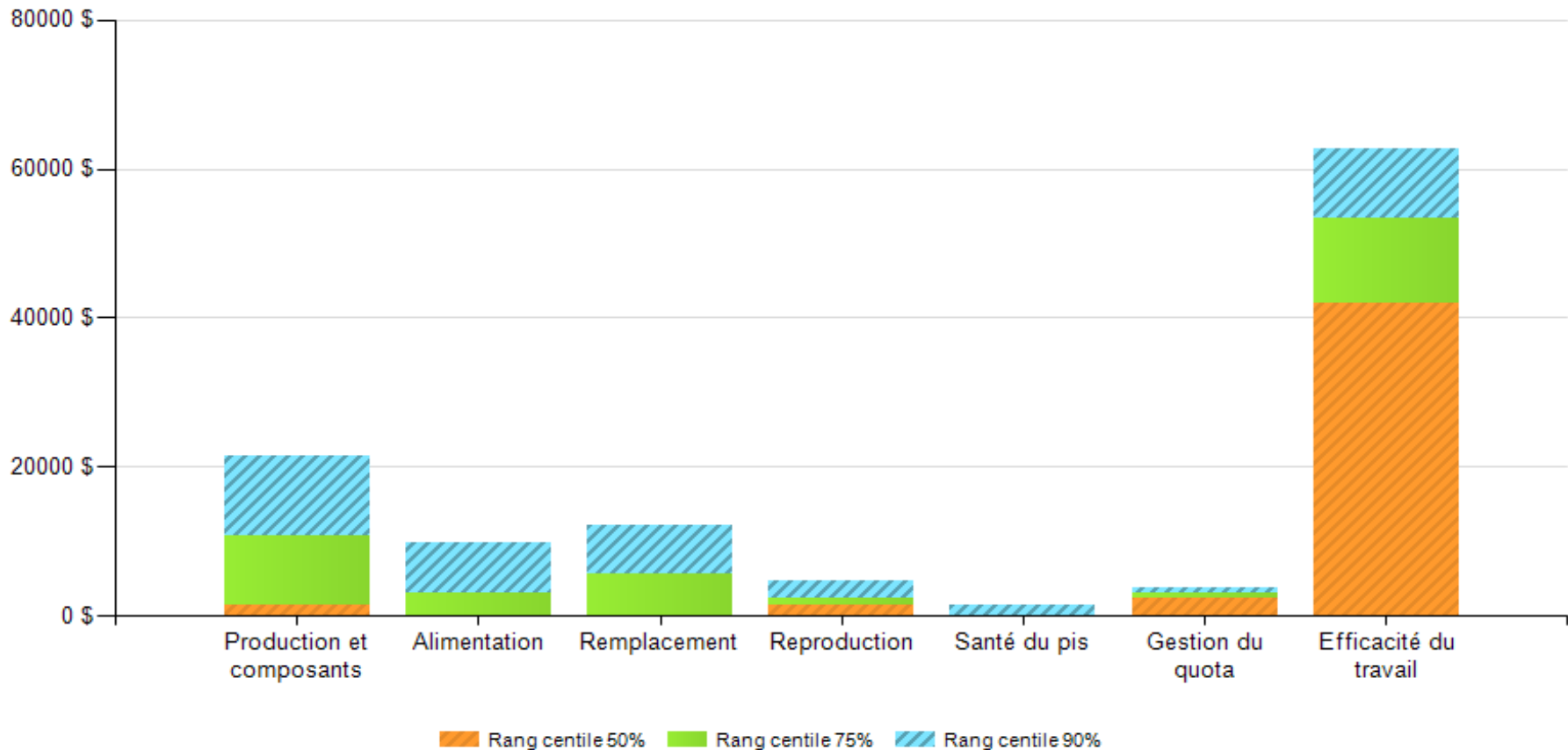
[? Explications](#)

Troupeau:

Nom: FERME BELICA SENC
Numéro: 16230

Paramètres:

Date d'analyse: 2014-06-19
Date du test: 2014-03-18
Base d'analyse: Quota constant

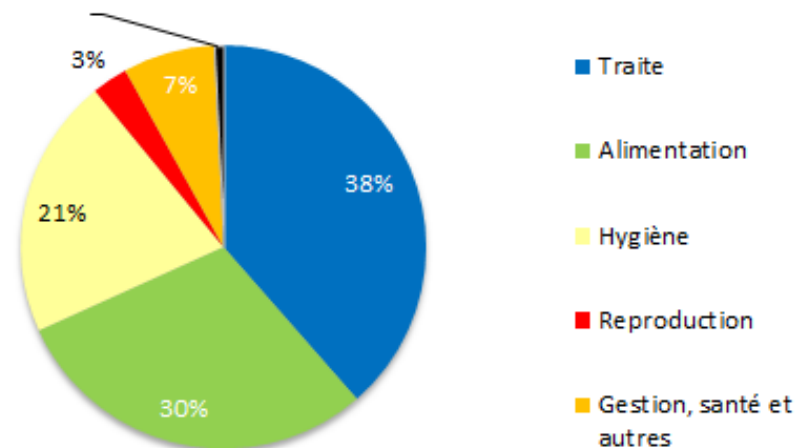


Nom: Ferme Belica Senc. Numéro de troupeau: 16230 Page: 1 de 7 Date de saisie: 28-mars-14 Catégorie: 49 va et - Division: Lactoduc

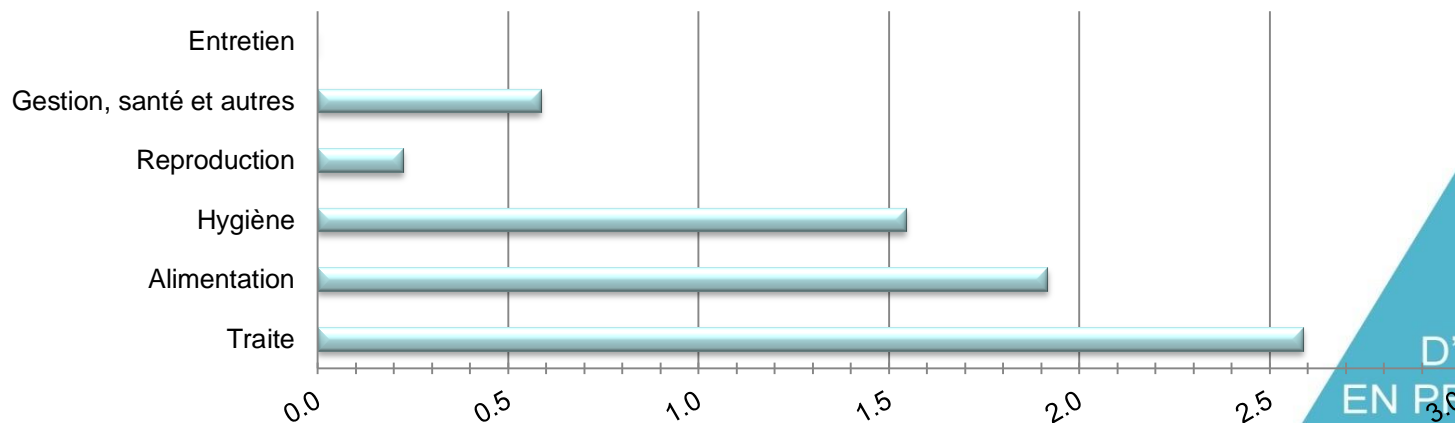
Portrait

Critère	Unité	Ferme Belica Senc.	Moyenne; Catégorie et Division	20% Supérieurs Division
	n	-	15	14
Travail établi	minute/vache/jour	🔴 21.0	16.5	9.2
Coût de la main-d'œuvre	\$/hl	🟡 25.91 \$	22.01 \$	12.55 \$
Salaire horaire standardisé	\$/heure	20.18 \$	20.71 \$	20.92 \$
Main-d'œuvre	vache/travailleur	🔴 20	27	45
Salaire horaire employé	\$/h	0.00 \$	14.33 \$	13.43 \$

Temps selon le type d'activité



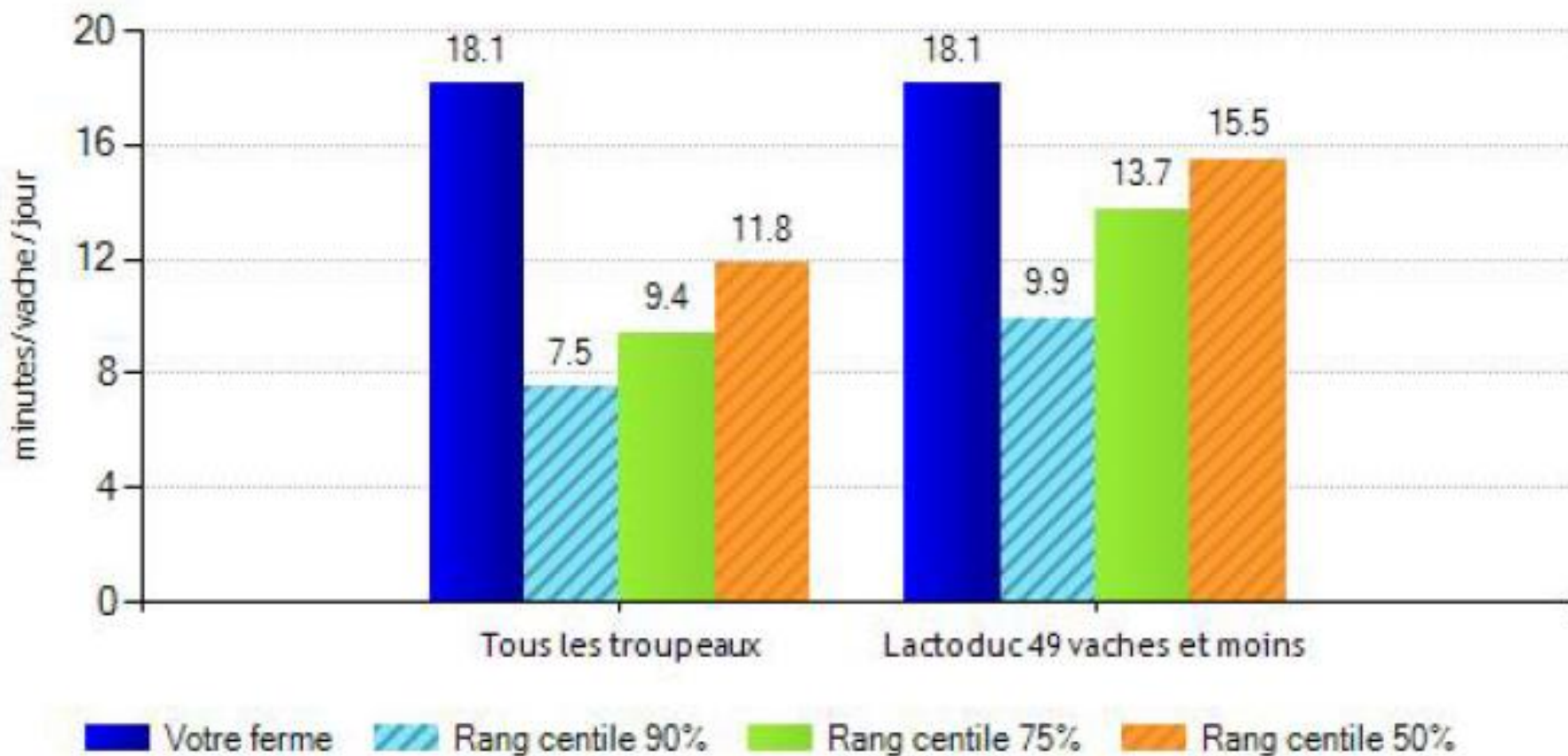
Gains potentiels (heure/jour)



Modifications apportées à date :

- Ajusté la façon de laver les unités de traite pour le faire en un maximum de 2 étapes (un rinçage pour enlever rapidement le plus gros et le lavage proprement dit)
- Modifié la séquence de travail pour que le grattage et le paillage soient faits de suite
- Réorganisé les tâches dans les différentes sections de l'étable pour éliminer les déplacements inutiles
- Vendu une taure énergivore à l'abattoir

Les résultats obtenus :



Résultats à date :

- Il reste encore du travail à faire mais on a déjà sauvé 2.9 min / v / jour
- Cela représente 1h40 par jour et équivaut à 14 000 \$ au salaire industriel moyen
- Pas du nouvel \$ dans la caisse de l'entreprise mais un signe qu'on n'aura pas à embaucher un nouvel employé au départ à la retraite du père

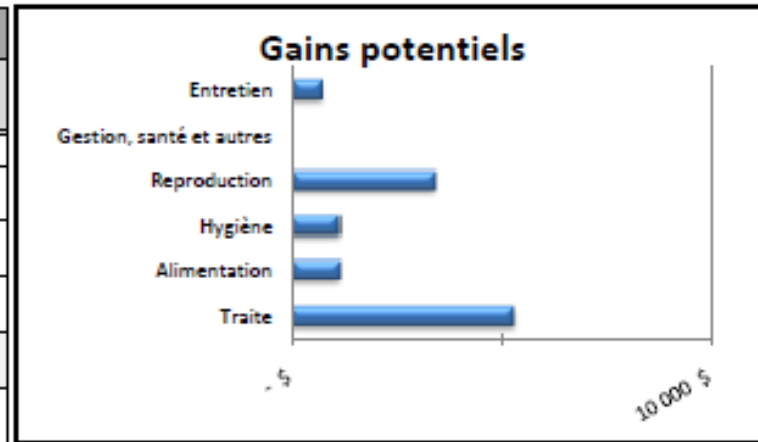
Exemple de la ferme Barjo

Efficacité du travail

Sommaire

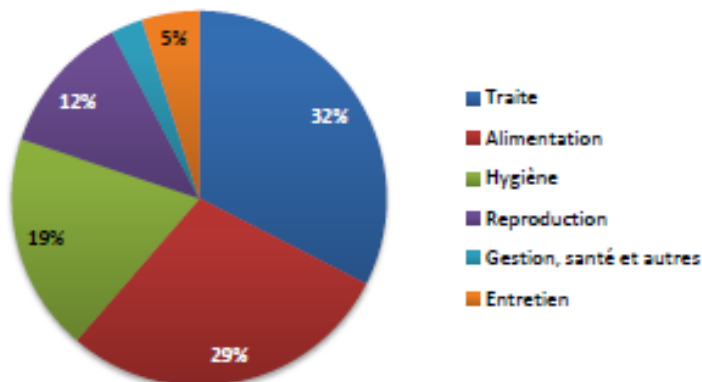
Nom: Ferme Barjo inc Numéro de troupeau: 21340 Page: 1 de 6 Date de saisie: 22-mars-11 Catégorie: 40-80 Division: Lactoduc

Portrait				
Critère	Unité	Ferme Barjo inc	Moyenne; Catégorie et Division	20% Supérieurs Catégorie
	n	-	36	13
Travail étable	minute/vache/jour	9,2	15,2	8,4
Coût de la main-d'œuvre	\$/h	11,53 \$	20,43 \$	12,39 \$
Salaire horaire standardisé	\$/heure	23,50 \$	20,90 \$	20,99 \$
Main-d'œuvre	vache/travailleur	45	27	49
Salaire horaire employé	\$/h	- \$	16,88 \$	15,89 \$

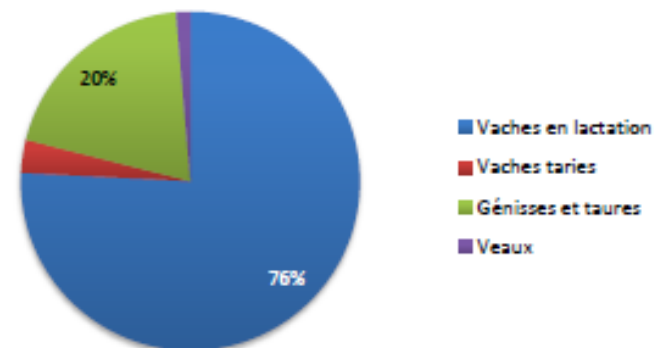


Répartition du temps de travail à l'étable chez vous

Temps selon le type d'activité



Temps selon le groupe d'animaux



Évolution de la situation

- L'exercice a confirmé qu'ils étaient déjà très efficaces et que l'investissement prévu (achat de rails, retraits et porteurs doubles usagés) allait plutôt amener de la souplesse que de l'économie de temps.
- Passé à 3 traites par jour à l'automne 2011 pour faire les jours suppl.
- Objectif n'était pas d'être plus rapide mais que Dominique puisse déléguer la tâche à d'autres personnes sans affecter la qualité du travail ni allonger le temps significativement.

Efficacité Express en 2014

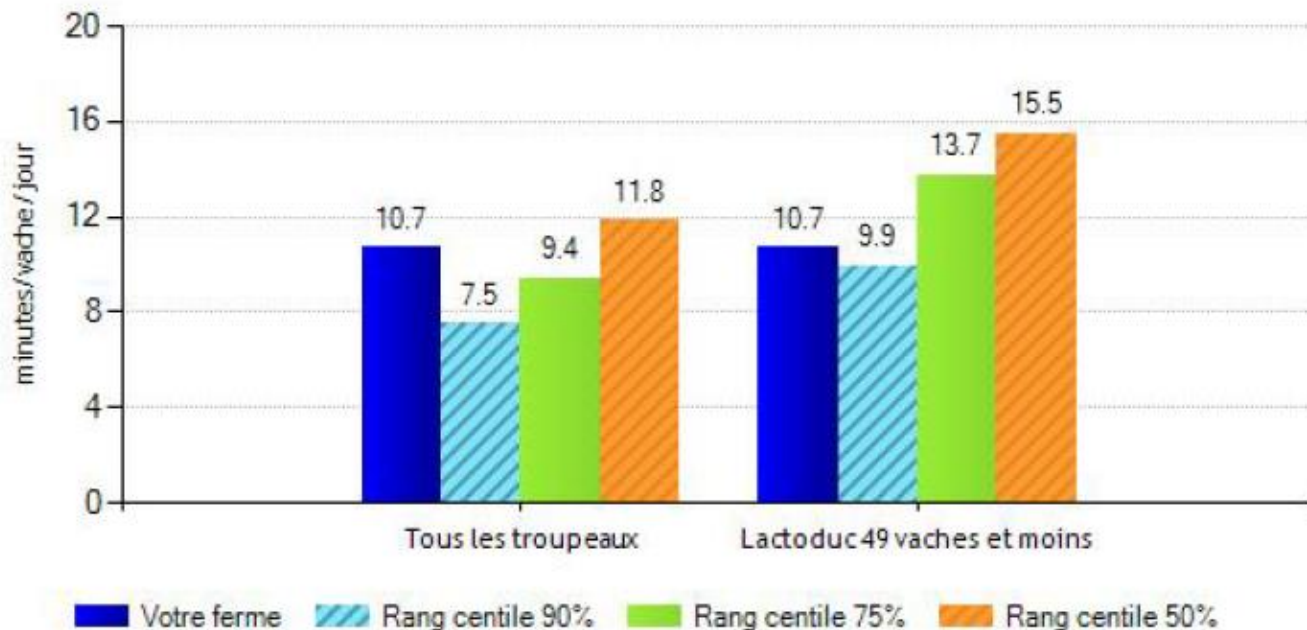
Numéro du troupeau
Dernière date de test
Nombre de vaches au dernier test
Type de système de traite
Date d'observation
Nombre d'employés
Temps total passé à l'étable (min/j)
Temps de travail (min/v/j)

21340
2014/03/05
40
Lactoduc
2014/03/10

2
445
10.7



Le temps de travail est ajusté afin de tenir compte des heures de travail moindres la fin de semaine. Le facteur d'ajustement est dérivé des données collectées lors du projet Efficacité du travail en production laitière réalisé par Valacta en 2011.



valacta

CENTRE
D'EXPERTISE
EN PRODUCTION
LAITIÈRE

Réaménagements :

- Dominique (un lève tôt / couche tôt) fait la traite du matin (vers 4h30) ; Amélie (une lève plus tard / couche tard) fait la traite du soir (vers 21h)
- Heureux de cet horaire car plus disponibles pour leurs enfants – déjeuner, souper, début soirée (et plus facile pour l'horaire de la garderie).
- Le temps de traite est demeuré 1,5 min/va/traite
- L'augmentation de temps correspond justement à 1,5 min /va/jour soit le temps de la 3^e traite.
- La production actuelle est d'environ 12000 kg avec un test de gras moyen autour de 4,1 %

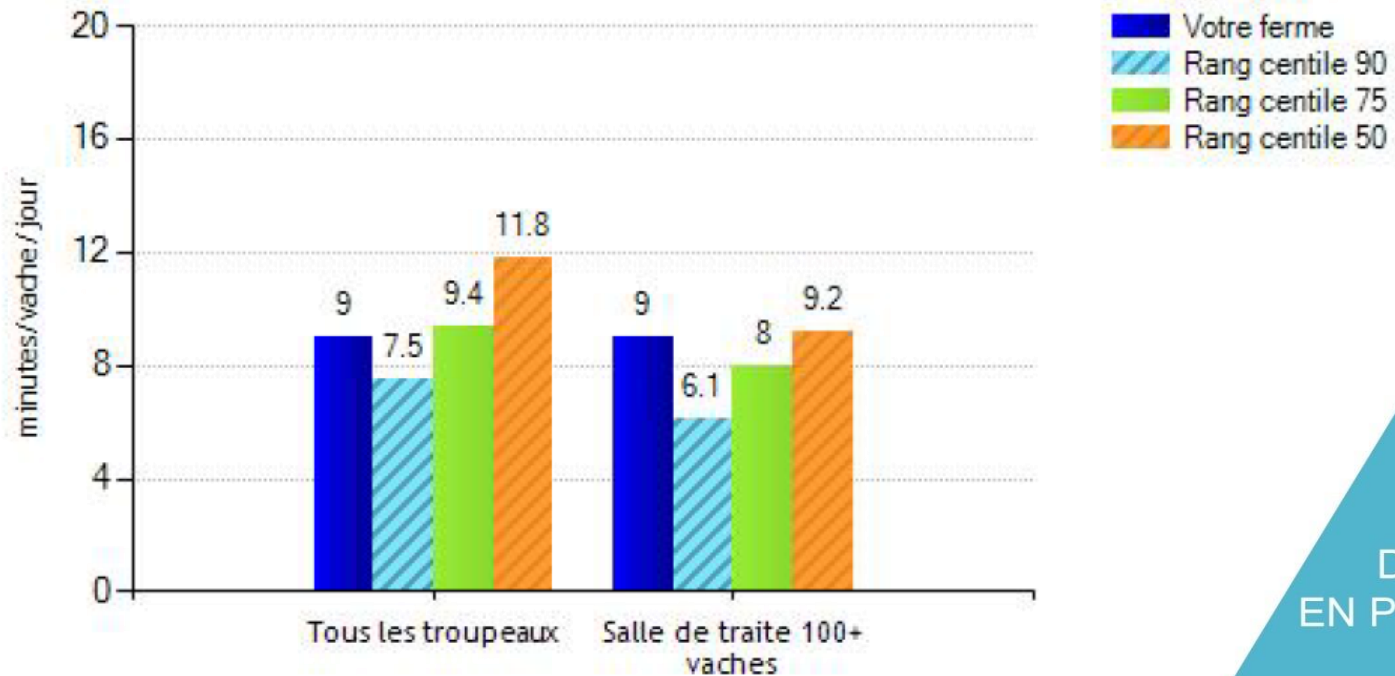
valacta

CENTRE
D'EXPERTISE
EN PRODUCTION
LAITIÈRE

Exemple de la ferme Brault

Numéro du troupeau	00256
Dernière date de test	2013/02/27
Nombre de vaches au dernier test	118
Type de système de traite	Salle de traite
Date d'observation	2013/03/20
Nombre d'employés	3
Temps total passé à l'étable (min/j)	1110
Temps de travail (min/v/j)	9

Le temps de travail est ajusté afin de tenir compte des heures de travail moindres la fin de semaine. Le facteur d'ajustement est dérivé des données collectées lors du projet Efficacité du travail en production laitière réalisé par Valacta en 2011.



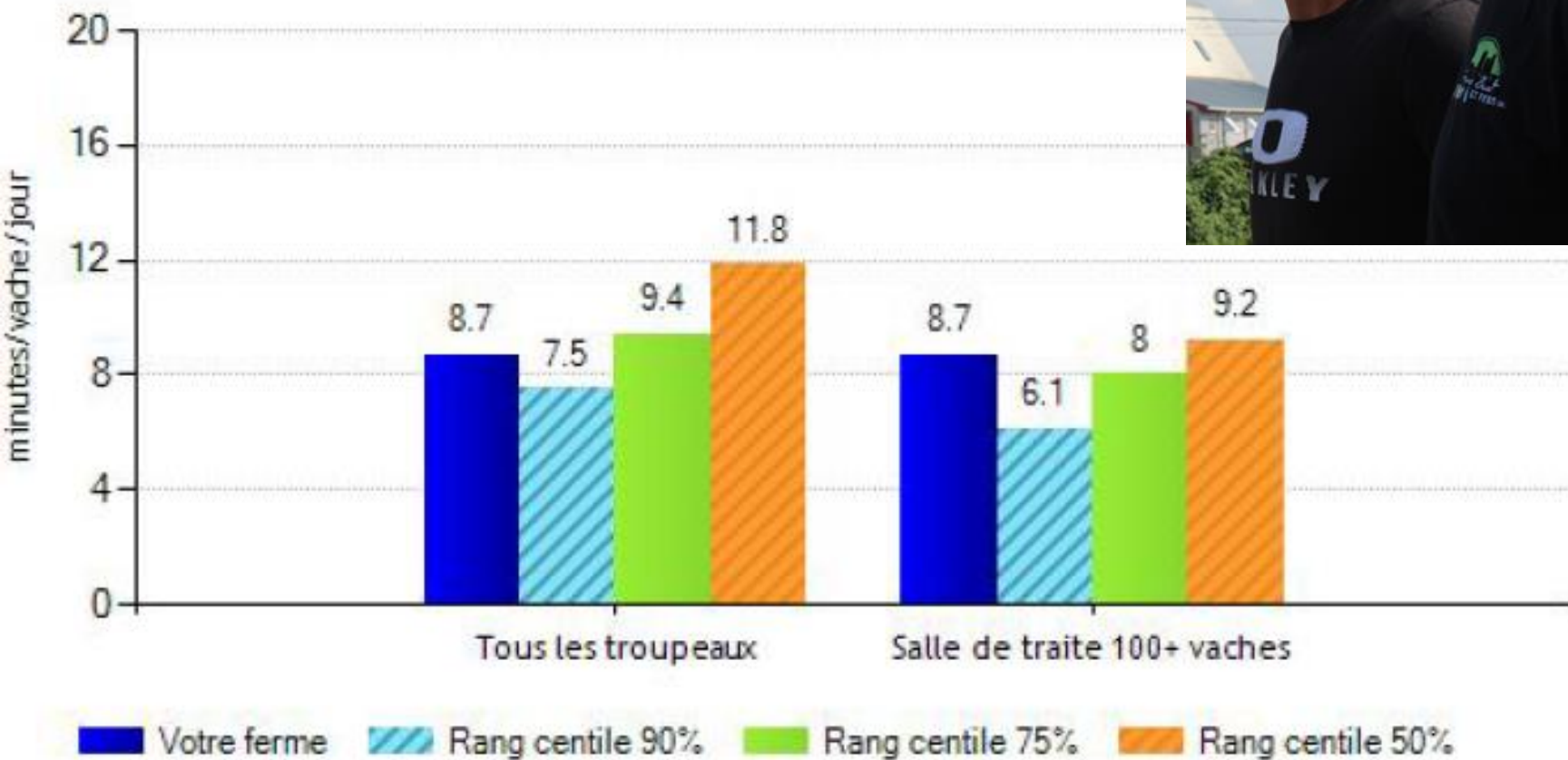
Constat :

Le soin des veaux occupe 11 % du temps total.
Le temps passé par veau est beaucoup plus important que la moyenne

Modifications apportées:

- Un chariot pour le transport des biberons et une palette pour le Bobcat ont été fabriqués afin de limiter le nombre de déplacements entre le lieu de préparation des aliments et les huches

Résultat obtenus :



sta

RE
SE
ON
RE

Résultats obtenus

- 0.3 min / v / jour pour x 120 v = 36 min / jour
- C'est 219 h par année!
- Ou 2 775 \$ par an considérant le taux horaire de l'employé

valacta

CENTRE
D'EXPERTISE
EN PRODUCTION
LAITIÈRE

Autres exemples concrets...

- 2^e chauffe-eau
 - Dans la section veaux
 - Thermostat préajusté
- Modification des huches
- Lave-vaisselle industriel



Conclusion

- Utiliser efficacement le temps des gens, c'est essentiel pour la viabilité des fermes laitières.
- Il y a un potentiel d'amélioration important et souvent accessible à peu de \$\$\$
- Vos employés et vos collègues sont une excellente source d'idées
- Vos conseillers sont en mesure de vous aider...



valacta

CENTRE
D'EXPERTISE
EN PRODUCTION
LAITIÈRE

Merci!



valacta

CENTRE
D'EXPERTISE
EN PRODUCTION
LAITIÈRE